



Nestlé

Good food, Good life

Rapports financiers 2022

**Comptes consolidés
du Groupe Nestlé 2022**

**156es Comptes annuels
de Nestlé S.A.**

Comptes consolidés du Groupe Nestlé 2022

71	Principaux cours de conversion	166	Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et entreprises associées
72	Compte de résultat consolidé de l'exercice 2022	184	Rapport de l'organe de révision
73	Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2022	194	Renseignements financiers sur 5 ans
74	Bilan consolidé au 31 décembre 2022		
76	Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2022		
77	Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2022		
79	Notes		
79	1. Principes comptables		
82	2. Périmètre de consolidation, acquisitions et cessions d'activités et acquisitions d'intérêts ne donnant pas le contrôle		
89	3. Analyses sectorielles		
99	4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s		
101	5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s		
102	6. Stocks		
104	7. Clients et autres débiteurs/créanciers		
109	8. Immobilisations corporelles		
109	9. Goodwill et immobilisations incorporelles		
117	10. Engagements envers le personnel		
129	11. Provisions, actifs et passifs éventuels		
132	12. Instruments financiers		
147	13. Impôts		
150	14. Entreprises associées et coentreprises		
153	15. Bénéfice par action		
154	16. Tableau des flux de trésorerie		
156	17. Capitaux propres		
162	18. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées		
163	19. Garanties		
164	20. Effets de l'hyperinflation		
	21. Evénements postérieurs à la clôture		

Principaux cours de conversion

CHF pour

		2022	2021	2022	2021
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels pondérés	
1 Dollar US	USD	0.925	0.915	0.956	0.915
1 Euro	EUR	0.985	1.034	1.004	1.081
100 Yuan Renminbi chinois	CNY	13.297	14.344	14.148	14.179
100 Reais brésiliens	BRL	17.722	16.389	18.555	16.988
100 Pesos mexicains	MXN	4.743	4.470	4.750	4.505
1 Livre sterling	GBP	1.116	1.235	1.175	1.257
100 Pesos philippins	PHP	1.660	1.793	1.752	1.855
1 Dollar canadien	CAD	0.682	0.718	0.735	0.730
100 Roupies indiennes	INR	1.117	1.232	1.216	1.236
1 Dollar australien	AUD	0.627	0.664	0.663	0.686
100 Pesos chiliens	CLP	0.108	0.107	0.109	0.120

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2022

En millions de CHF			
	Notes	2022	2021
Chiffre d'affaires	3	94 424	87 088
Autres produits		356	382
Coût des produits vendus		(51 745)	(45 468)
Frais de distribution		(8 386)	(7 919)
Frais de commercialisation et d'administration		(16 850)	(17 294)
Frais de recherche et développement		(1 696)	(1 670)
Autres revenus opérationnels courants	4	107	171
Autres charges opérationnelles courantes	4	(3 015)	(3 131)
Résultat opérationnel courant	3	13 195	12 159
Autres revenus opérationnels	4	340	698
Autres charges opérationnelles	4	(1 209)	(1 178)
Résultat opérationnel		12 326	11 679
Produits financiers	5	210	80
Charges financières	5	(1 250)	(953)
Bénéfice avant impôts, entreprises associées et coentreprises		11 286	10 806
Impôts	13	(2 730)	(2 261)
Revenus provenant des entreprises associées et des coentreprises	14	1 040	8 651
Bénéfice de l'exercice		9 596	17 196
attribuable aux intérêts ne donnant pas le contrôle		326	291
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		9 270	16 905
En % du chiffre d'affaires			
Résultat opérationnel courant		14,0%	14,0%
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		9,8%	19,4%
Bénéfice par action (en CHF)			
Résultat de base par action	15	3.42	6.06
Résultat dilué par action	15	3.42	6.06

Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2022

En millions de CHF

	Notes	2022	2021
Bénéfice de l'exercice comptabilisé au compte de résultat		9 596	17 196
Ecart de conversion, nets d'impôts	17	(1 399)	2 130
Variations de réserves de couverture de flux de trésorerie et des réserves de coûts de couverture, nettes d'impôts		214	368
Part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprises	14/17	167	157
Eléments qui sont ou peuvent être reclassés ultérieurement au compte de résultat		(1 018)	2 655
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies, nettes d'impôts	10/17	(378)	2 204
Ajustements à la juste valeur des instruments de capitaux propres, nets d'impôts	17	167	52
Part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprises	14/17	95	455
Eléments qui ne seront jamais reclassés au compte de résultat		(116)	2 711
Autres éléments du résultat global de l'exercice	17	(1 134)	5 366
Résultat global de l'exercice		8 462	22 562
attribuable aux intérêts ne donnant pas le contrôle		342	285
attribuable aux actionnaires de la société mère		8 120	22 277

Bilan consolidé au 31 décembre 2022

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2022	2021
Actif			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12/16	5 511	6 988
Placements à court terme	12	1 176	7 007
Stocks	6	15 019	11 982
Clients et autres débiteurs	7/12	11 116	11 155
Acomptes payés		549	575
Dérivés actifs	12	309	278
Actifs d'impôt exigible		1 285	1 204
Actifs destinés à être cédés		97	68
Total des actifs courants		35 062	39 257
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	8	30 141	28 345
Goodwill	9	31 262	31 012
Immobilisations incorporelles	9	20 237	22 223
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	14	13 023	11 806
Immobilisations financières	12	3 253	2 824
Préfinancement des régimes de prévoyance et droits à remboursement	10	1 161	2 417
Impôts différés actifs	13	1 043	1 258
Total des actifs non courants		100 120	99 885
Total de l'actif		135 182	139 142

En millions de CHF			
	Notes	2022	2021
Passif et capitaux propres			
Passif courant			
Dettes financières	12	10 892	10 092
Dérivés passifs	12	352	464
Fournisseurs et autres créanciers	7/12	20 523	20 907
Charges à payer		5 114	5 051
Provisions	11	620	532
Dettes fiscales exigibles		2 447	2 962
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés		28	12
Total du passif courant		39 976	40 020
Passif non courant			
Dettes financières	12	43 420	36 482
Dérivés passifs	12	470	—
Engagements envers le personnel	10	2 884	3 779
Provisions	11	1 113	1 106
Impôts différés passifs	13	3 671	3 794
Autres créanciers	12	856	234
Total du passif non courant		52 414	45 395
Total du passif		92 390	85 415
Capitaux propres	17		
Capital-actions		275	282
Actions propres		(9 303)	(6 194)
Ecart de conversion		(23 559)	(22 266)
Autres réserves		(63)	(45)
Bénéfices accumulés		74 632	81 363
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		41 982	53 140
Participations ne donnant pas le contrôle		810	587
Total des capitaux propres		42 792	53 727
Total du passif et des capitaux propres		135 182	139 142

Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2022

En millions de CHF			
	Notes	2022	2021
Activités d'exploitation			
Résultat opérationnel	16	12 326	11 679
Amortissements	16	3 541	3 440
Pertes de valeur	16	2 726	2 614
Résultat net sur cessions d'activités	4	79	(235)
Autres charges et produits non monétaires	16	216	(253)
Cash flow avant variations des actifs et passifs d'exploitation		18 888	17 245
Diminution/(augmentation) du besoin en fonds de roulement	16	(3 133)	(173)
Variation des autres actifs et passifs d'exploitation	16	(514)	(427)
Trésorerie générée par les activités d'exploitation		15 241	16 645
Activités d'exploitation			
Intérêts payés		(953)	(753)
Intérêts et dividendes encaissés		118	43
Impôts payés		(3 107)	(2 722)
Dividendes et intérêts reçus des entreprises associées et des coentreprises	14	608	651
Cash flow d'exploitation		11 907	13 864
Activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles	8	(5 095)	(4 880)
Investissements en immobilisations incorporelles	9	(266)	(461)
Acquisitions d'activités, nettes de trésorerie acquise	2	(1 710)	(6 394)
Cessions d'activités, nettes de trésorerie cédée	2	160	3 530
Investissements dans les entreprises associées et les coentreprises	14	(918)	(715)
Désinvestissements d'entreprises associées et de coentreprises	14	—	9 294
Entrées/(sorties) de fonds liées aux placements des activités de trésorerie		5 902	(3 610)
Autres activités d'investissement		24	192
Cash flow d'investissement		(1 903)	(3 044)
Activités de financement			
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	17	(7 618)	(7 681)
Dividendes payés aux intérêts ne donnant pas le contrôle		(284)	(302)
Acquisitions (nettes des cessions) de participations ne donnant pas le contrôle		(605)	(601)
Achat (net de vente) d'actions propres ^(a)		(10 679)	(6 548)
Entrées de fonds liées aux emprunts obligataires et aux autres dettes financières à long terme	12	10 936	11 339
Sorties de fonds liées aux emprunts obligataires, aux obligations locatives et aux autres dettes financières à long terme	12	(3 283)	(4 474)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux dettes financières à court terme	12	148	(885)
Cash flow de financement		(11 385)	(9 152)
Augmentation/(diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie			
Ecart de conversion		(100)	89
Augmentation/(diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		(1 481)	1 757
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice			
		6 992	5 235
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice		5 511	6 992
Trésorerie et équivalents de trésorerie classifiés en actifs destinés à être cédés			
		—	(4)
Trésorerie et équivalents de trésorerie selon bilan		5 511	6 988

(a) Correspond principalement aux programmes de rachat d'actions lancés en 2022 et en 2020.

Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2022

En millions de CHF

	Capital-actions	Actions propres	Ecart de conversion	Autres réserves	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Capitaux propres au 1er janvier 2021	288	(6 643)	(24 397)	(365)	76 812	45 695	819	46 514
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	—	16 905	16 905	291	17 196
Autres éléments du résultat global de l'exercice	—	—	2 131	523	2 718	5 372	(6)	5 366
Total du résultat global de l'exercice	—	—	2 131	523	19 623	22 277	285	22 562
Dividendes	—	—	—	—	(7 681)	(7 681)	(302)	(7 983)
Mouvement des actions propres	—	(6 551)	—	—	72	(6 479)	—	(6 479)
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	222	—	—	(80)	142	(1)	141
Variation des participations ne donnant pas le contrôle ^(a)	—	—	—	—	(382)	(382)	(214)	(596)
Réduction du capital-actions ^(b)	(6)	6 778	—	—	(6 772)	—	—	—
Total des transactions avec les actionnaires	(6)	449	—	—	(14 843)	(14 400)	(517)	(14 917)
Autres mouvements ^(c)	—	—	—	(203)	(229)	(432)	—	(432)
Capitaux propres au 31 décembre 2021	282	(6 194)	(22 266)	(45)	81 363	53 140	587	53 727
Capitaux propres au 1er janvier 2022	282	(6 194)	(22 266)	(45)	81 363	53 140	587	53 727
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	—	9 270	9 270	326	9 596
Autres éléments du résultat global de l'exercice	—	—	(1 408)	380	(122)	(1 150)	16	(1 134)
Total du résultat global de l'exercice	—	—	(1 408)	380	9 148	8 120	342	8 462
Dividendes	—	—	—	—	(7 618)	(7 618)	(284)	(7 902)
Mouvement des actions propres	—	(10 653)	—	—	(93)	(10 746)	—	(10 746)
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	209	—	—	(69)	140	(1)	139
Variation des participations ne donnant pas le contrôle ^(a)	—	—	—	—	(685)	(685)	168	(517)
Réduction du capital-actions ^(b)	(7)	7 335	—	—	(7 328)	—	—	—
Total des transactions avec les actionnaires	(7)	(3 109)	—	—	(15 793)	(18 909)	(117)	(19 026)
Autres mouvements ^(c)	—	—	115	(398)	(86)	(369)	(2)	(371)
Capitaux propres au 31 décembre 2022	275	(9 303)	(23 559)	(63)	74 632	41 982	810	42 792

(a) Les mouvements déclarés dans les bénéfices accumulés incluent les options de vente pour l'acquisition d'intérêts ne donnant pas le contrôle.

(b) Réduction du capital-actions, voir Note 17.1.

(c) Les autres mouvements dans les Autres réserves sont principalement relatifs à des transactions de couverture de flux de trésorerie. D'autre part, les autres mouvements déclarés dans les bénéfices accumulés sont décrits plus en détails en Note 14 dans le tableau des mouvements des valeurs comptables des entreprises associées et coentreprises.

1. Principes comptables

Principes généraux et normes comptables

Les Comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) ainsi qu'à la loi suisse.

Ils ont été établis selon le principe du coût historique, sauf indication contraire. Toutes les sociétés consolidées, accords conjoints et entreprises associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre.

Le Conseil d'administration a donné son approbation à la publication des Comptes consolidés 2022 en date du 15 février 2023, et ils seront soumis à approbation de l'Assemblée générale annuelle du 20 avril 2023.

Principes comptables

Les principes comptables sont inclus dans les notes correspondantes des Comptes consolidés. Ils sont présentés sous forme de texte sur fond gris. Les principes comptables présentés ci-après s'appliquent à l'ensemble des comptes.

Principaux jugements comptables, estimations et hypothèses

L'établissement des Comptes consolidés requiert de la Direction du Groupe qu'elle émette des jugements, qu'elle procède à des estimations et qu'elle formule des hypothèses ayant une incidence sur l'application des principes, sur les montants présentés au titre de revenus et de charges, d'actifs et passifs ainsi que sur les informations complémentaires fournies. Les impacts climatiques estimés, les changements de réglementation actuellement stipulés et probables, ainsi que les engagements environnementaux de Nestlé ont été pris en compte. Ces estimations et les hypothèses y relatives sont fondées sur l'expérience passée ainsi que sur divers autres facteurs jugés raisonnables au regard des circonstances. Les estimations et les hypothèses y relatives sont révisées de manière continue. Des informations sur les impacts potentiels des scénarios alternatifs (notamment les politiques alignées sur l'ambition de l'Accord de Paris et les engagements environnementaux de Nestlé) à moyen et long terme alignés avec la méthodologie du Groupe de travail sur la publication d'informations financières relatives au climat (TCFD) de Nestlé, ont été considérées. La Direction estime que les Comptes consolidés au 31 décembre 2022 reflètent la vision la plus raisonnable de la valeur des actifs et des passifs à cette date. Les impacts pour le Groupe et l'économie globale de la guerre en Ukraine (décrits à la Note 2) ainsi que les escalades potentielles sont hautement incertains et restent difficiles à prédire et quantifier. Les résultats réels et

futurs pourraient différer des jugements et estimations pris en compte dans les présents Comptes consolidés.

Les domaines impliquant un plus haut degré de jugement ou d'incertitude sont expliqués plus en détail dans les notes correspondantes, y compris:

- l'évaluation du contrôle et l'estimation de la juste valeur des actifs nets acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises et la juste valeur des contreparties encaissées dans le cadre de cessions d'activités (voir Note 2);
- la comptabilisation et l'estimation des produits (voir Note 3);
- la présentation d'éléments supplémentaires et de sous-totaux dans le compte de résultat (voir Note 4);
- l'identification d'un contrat de location et de conditions locatives (voir Note 8);
- l'identification d'unités génératrices de trésorerie (UGT) et l'estimation de la valeur recouvrable pour des tests de perte de valeur (voir Note 9);
- la détermination des durées d'utilité des immobilisations incorporelles, y compris leur classification en durées d'utilité finies ou indéterminées (voir Note 9);
- la détermination des engagements envers le personnel (voir Note 10);
- la comptabilisation et l'évaluation des provisions (voir Note 11); et
- l'estimation des impôts courants et différés, y compris celle des positions fiscales incertaines (voir Note 13).

Conversion des monnaies étrangères

La monnaie fonctionnelle des sociétés du Groupe est la monnaie de l'environnement économique dans lequel elles opèrent.

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont enregistrées au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat sauf lorsqu'elles sont différées dans les autres éléments du résultat global en tant que couvertures de flux de trésorerie.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des entités étrangères exprimés dans les monnaies fonctionnelles des dites sociétés sont convertis en francs suisses, la monnaie de référence du Groupe, aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses aux cours de change moyens annuels pondérés ou, pour les transactions significatives, au cours de change en vigueur à la date de la transaction.

Les différences de change qui surviennent lors de la conversion des actifs nets des entités étrangères, de même que les différences qui surviennent lors de la conversion des résultats de l'exercice des entités étrangères, sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global.

Lors d'un changement de contrôle dans une entité étrangère, les différences de change qui étaient imputées aux capitaux propres sont comptabilisées au compte de résultat comme gains ou pertes sur cessions.

Economies hyperinflationnistes

Plusieurs facteurs sont pris en compte pour évaluer si une économie est hyperinflationniste, notamment l'inflation cumulée sur trois ans et la mesure dans laquelle les comportements de la population et les politiques gouvernementales sont compatibles avec une telle situation.

Les bilans et les résultats nets des filiales actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat en monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan et ce, avant leur conversion en francs suisses. Ils sont donc exprimés dans l'unité de mesure ayant cours à la date du bilan. Les économies hyperinflationnistes dans lesquelles le Groupe opère sont répertoriées à la Note 20.

Autres produits

Les autres produits sont constitués principalement des redevances basées sur les ventes et des droits de licence de tiers (y compris ceux provenant des entreprises associées et coentreprises) perçus durant l'exercice.

Charges

Les charges opérationnelles sont présentées dans le compte de résultat en utilisant la méthode des charges par fonction puisqu'il s'agit de la méthode utilisée par la Direction pour analyser la performance. Il s'agit également d'une méthode communément utilisée dans l'industrie des biens de consommation. Ainsi, cela présente une information plus pertinente.

Le coût des produits vendus est déterminé sur la base du coût d'achat ou de production (y compris les coûts des matières premières et des matériaux d'emballage, de la main-d'œuvre directe, de l'énergie, des frais généraux de fabrication et de l'amortissement des actifs des usines, qui sont alloués aux produits au moyen de facteurs de coûts basés sur l'activité), ajusté du mouvement des stocks. Il inclut le coût des redevances dues aux concédants de licence tiers pour l'utilisation de leur propriété intellectuelle, qui sont comptabilisées conformément à l'accord respectif. Le coût des produits vendus inclut également l'amortissement des

immobilisations incorporelles liées aux licences acquises pour vendre des produits ou utiliser de la technologie, ainsi que la maintenance et l'amortissement des équipements utilisés dans le processus de vente, tels que les machines à café et les fontaines à eau.

Toutes les autres charges, y compris celles liées à des activités de publicité et de promotion, sont comptabilisées lorsque le Groupe obtient les risques et les avantages inhérents à la propriété des biens ou lorsque les prestations de services sont mises à sa disposition. Les subventions des gouvernements qui ne sont pas liées à des actifs sont créditées au compte de résultat en réduction de la charge y afférente quand elles sont reçues, dès lors qu'il est raisonnablement certain que les conditions de la convention de subvention seront respectées.

Les dépenses de distribution couvrent les coûts de stockage et de transport des produits entre les usines, les entrepôts et les sites des clients. Elles comprennent les coûts des services de transport externalisés, les salaires fixes et variables des chauffeurs, des employés des entrepôts et du personnel du service clientèle, ainsi que l'amortissement et les frais de fonctionnement des entrepôts et des équipements de stockage, de transport et de manutention associés.

Les frais de commercialisation et d'administration incluent les coûts des activités de publicité et de promotion auprès des consommateurs, de merchandising, des équipes de vente, et des fonctions du siège telles que les finances, les ressources humaines, les services juridiques, les services informatiques, la chaîne d'approvisionnement et la direction générale. Ils comprennent principalement les salaires, l'amortissement et la maintenance des biens immobiliers, ainsi que les coûts des services fournis par des tiers.

Des informations supplémentaires sur la recherche et le développement, les autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s, et les autres revenus/(charges) opérationnel(le)s sont fournies dans les notes respectives.

Changements dans les normes comptables

Plusieurs amendements ont été mis en œuvre pour la première fois en 2022, incluant Immobilisations corporelles: Produits de la vente avant l'utilisation prévue (amendement d'IAS 16), Coûts à prendre en compte pour déterminer si un contrat est déficitaire (amendement d'IAS 37), Mise à jour des renvois au Cadre conceptuel (amendement d'IFRS 3) et Frais relatifs au «test des 10%» pour la décomptabilisation des passifs financiers (modification d'IFRS 9). Aucuns d'entre eux n'a eu d'impact significatif sur les états financiers du Groupe.

Modifications des normes IFRS susceptibles d'affecter le Groupe après le 31 décembre 2022

Il n'y a aucune norme qui n'est pas encore entrée en vigueur et qui aurait, selon toute prévision, une incidence importante sur le Groupe dans l'exercice en cours ou les exercices ultérieurs.

2. Périmètre de consolidation, acquisitions et cessions d'activités et acquisitions d'intérêts ne donnant pas le contrôle

Périmètre de consolidation

Les Comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses filiales. Cet ensemble forme le Groupe.

Les sociétés que le Groupe contrôle sont intégralement consolidées à partir de la date d'obtention du contrôle. Le Groupe contrôle une société lorsqu'il est exposé à, ou qu'il a des droits sur, des rendements variables issus de sa participation dans la société et lorsqu'il est en mesure d'influencer ces rendements à travers le pouvoir qu'il exerce sur la société. Bien que le Groupe détienne généralement une majorité des droits de vote dans les entreprises contrôlées, cela s'applique indépendamment du pourcentage de participation dans le capital-actions si le contrôle est obtenu par le biais d'accords avec d'autres actionnaires.

À la suite du déclenchement de la guerre en Ukraine fin février 2022, plusieurs pays ont imposé des sanctions à la Russie, Biélorussie ainsi qu'à certaines régions en Ukraine. Ces nouvelles circonstances ont fortement restreint la marge de manœuvre des activités de Nestlé dans la région Russie. Conformément au principe comptable décrit ci-dessus, le Groupe a évalué et confirmé que l'évolution de l'environnement juridique et opérationnel de la Russie et de l'Ukraine n'ont pas eu d'impact sur la capacité à exercer un contrôle sur les entités du Groupe dans ces pays.

Dans le cadre des Comptes consolidés, la liste des principales filiales figure au chapitre «Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et entreprises associées», après la Note 21.

Regroupements d'entreprises

Lorsque les capitaux propres d'une filiale ne sont pas acquis en totalité, les intérêts ne donnant pas le contrôle sont comptabilisés à leur quote-part dans les actifs nets identifiables de la société acquise. Lors d'une prise de contrôle dans le cadre d'un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, le Groupe réévalue à la juste valeur les intérêts détenus précédemment dans la société acquise et enregistre un gain ou une perte au compte de résultat.

2.1 Modifications du périmètre de consolidation

Acquisitions

Une acquisition significative a été réalisée en 2022:

- Orgain, Amérique du Nord – produits de santé nutritionnelle (Nutrition et Health Science) – 51%, avril.

Parmi plusieurs autres acquisitions non significatives, Nestlé Health Science a conclu en septembre les acquisitions de Puravida au Brésil (produits de santé grand public haut de gamme) et de The Better Health Company en Nouvelle-Zélande (vitamines, minéraux et compléments nutritionnels).

Une acquisition significative a été réalisée en 2021:

- Les principales marques et activités correspondantes de The Bountiful Company, principalement en Amérique du Nord – vitamines, minéraux et compléments nutritionnels (Nutrition et Health Science) – 99,4%, début août.

Parmi plusieurs autres acquisitions non significatives, le Groupe a notamment acquis, début mars, Essentia Water, une marque d'eau fonctionnelle haut de gamme (Eaux) et début juillet, Nuun, une marque de produits d'hydratation fonctionnelle (Nutrition et Health Science).

Cessions

Aucune cession significative n'a eu lieu en 2022.

Parmi plusieurs cessions non significatives, Freshly, une activité de plats préparés sains, a été apportée en contribution à une société associée nouvellement créée Sous Chef TopCo, L.P. (« Sous Chef ») sur laquelle Nestlé a une influence notable (voir Note 14), résultant en une perte de contrôle. Avant la cession, des pertes de valeur ont été enregistrées au courant de l'année, principalement sous Autres charges opérationnelles courantes (voir Note 4.1).

Une cession significative a eu lieu en 2021:

- Nestlé Waters Amérique du Nord, Etats-Unis et Canada – marques régionales d'eau de source, eau purifiée et activités de service de livraison de boissons (Eaux) – 100%, fin mars.

2.2 Acquisitions d'activités

Les principales catégories d'actifs acquis et de passifs repris à la date d'acquisition sont les suivantes:

En millions de CHF

	2022			2021		
	Orgain	Autres	Total	The Bountiful Company	Autres	Total
Stocks	172	61	233	559	15	574
Autres actifs	36	100	136	288	41	329
Immobilisations corporelles	3	63	66	313	40	353
Immobilisations incorporelles ^(a)	623	209	832	2 820	486	3 306
Dettes financières	(3)	(42)	(45)	(33)	(36)	(69)
Autres passifs	(63)	(52)	(115)	(269)	(34)	(303)
Impôts différés	(40)	(16)	(56)	(710)	(41)	(751)
Juste valeur des actifs/(passifs) nets identifiables	728	323	1 051	2 968	471	3 439

(a) Correspond principalement aux droits de propriété intellectuelle, aux listes des clients, aux marques déposées et dénominations commerciales, dont CHF 102 millions (2021: CHF 581 millions) d'immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie et CHF 730 millions (2021: CHF 2725 millions) d'immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

Comme l'évaluation des actifs et passifs des activités acquises est encore en cours, les valeurs déterminées sont provisoires.

Le goodwill résultant des acquisitions et les sorties de trésorerie sont les suivants:

En millions de CHF

	2022			2021		
	Orgain	Autres	Total	The Bountiful Company	Autres	Total
Juste valeur de la contrepartie transférée	896	825	1 721	5 410	1 038	6 448
Intérêts ne donnant pas le contrôle	193	1	194	16	—	16
Sous-total	1 089	826	1 915	5 426	1 038	6 464
Juste valeur des (actifs)/passifs nets identifiables	(728)	(323)	(1 051)	(2 968)	(471)	(3 439)
Goodwill	361	503	864	2 458	567	3 025

En millions de CHF

	2022			2021		
	Orgain	Autres	Total	The Bountiful Company	Autres	Total
Juste valeur de la contrepartie transférée	896	825	1 721	5 410	1 038	6 448
Trésorerie et équivalents de trésorerie acquis	6	(15)	(9)	(37)	(5)	(42)
A payer lors d'exercices ultérieurs	—	(89)	(89)	(48)	(14)	(62)
Paiements résultant d'acquisitions d'années antérieures	—	87	87	—	50	50
Sorties de trésorerie liées aux acquisitions	902	808	1 710	5 325	1 069	6 394

La contrepartie transférée correspond aux paiements effectués en trésorerie, une partie de la contrepartie restant exigible.

Orgain

Le 1er avril 2022, le Groupe a acquis une participation majoritaire dans Orgain, un leader de la nutrition à base végétale, auprès du fondateur, le Dr Andrew Abraham, et de Butterfly Equity, qui resteront des actionnaires minoritaires. L'accord inclut des options donnant la possibilité au Dr Abraham et à Butterfly Equity de vendre leurs parts ainsi qu'une option permettant à Nestlé Health Science d'acquérir leurs parts, les deux options étant basées sur les résultats sur une période de 12 mois se terminant à fin juin 2024. L'acquisition d'Orgain vient compléter le portefeuille actuel de Nestlé Health Science en produits nutritionnels qui contribuent à une vie plus saine. Le goodwill résultant de cette acquisition comprend des synergies avec l'organisation existante de Nestlé Health Science et permet une expansion de la croissance sur le plan géographique et dans de nouveaux canaux de distribution pour la nutrition à base végétale. Il devrait être fiscalement déductible.

Le chiffre d'affaires sur la période de l'activité d'Orgain inclus dans les Comptes consolidés 2022 s'élève à CHF 372 millions. Le chiffre d'affaires total du Groupe se serait élevé à CHF 94 543 millions si l'acquisition avait été effective au 1er janvier 2022. La contribution d'Orgain sur le bénéfice du Groupe n'est pas significative.

The Bountiful Company

Le 9 août 2021, le Groupe a acquis les principales marques et les activités correspondantes de The Bountiful Company. The Bountiful Company est un leader spécialisé dans le secteur en pleine croissance de la nutrition et des compléments alimentaires. La transaction inclut les marques *Nature's Bounty*, *Solgar*, *Osteo Bi-Flex* et *Puritan's Pride*, ainsi que les activités de commercialisation de marques privées aux Etats-Unis. Les marques de The Bountiful Company seront intégrées dans Nestlé Health Science et compléteront le portefeuille existant des marques santé et nutrition. En associant les principaux actifs de The Bountiful Company à la science et à l'innovation de Nestlé dans le domaine de la santé et de la nutrition, Nestlé est bien positionnée pour accélérer le développement de solutions de prévention et de traitement qui bénéficieront aux consommateurs du monde entier. Le goodwill résultant de cette acquisition comprend des éléments tels que la création d'une position de leader dans le domaine des vitamines, minéraux, compléments à base de plante et autres compléments alimentaires et un potentiel d'expansion géographique. Il ne devrait pas être déductible fiscalement.

Coûts connexes

Les coûts connexes liés aux acquisitions ont été comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles (voir Note 4.2) pour un montant de CHF 46 millions (2021: CHF 55 millions).

2.3 Cessions d'activités

Aucune cession d'activité significative n'a eu lieu durant l'année.

En 2021, le gain sur cessions d'activités était principalement lié à la cession de Nestlé Waters Amérique du Nord (faisant partie du secteur opérationnel de la Zone NA).

En millions de CHF

	2022			2021
	Total	Nestlé Waters Amérique du Nord	Autres	Total
Trésorerie, équivalents de trésorerie et placements à court terme	12	57	2	59
Stocks	58	135	13	148
Clients, autres débiteurs, acomptes payés et autres actifs	16	463	6	469
Impôts différés actifs	11	—	3	3
Immobilisations corporelles	175	1 985	23	2 008
Goodwill et immobilisations incorporelles	333	811	3	814
Immobilisations financières	—	257	—	257
Passifs financiers	(27)	(383)	(4)	(387)
Fournisseurs, autres créanciers, charges à payer et autres passifs	(31)	(706)	(17)	(723)
Engagements envers le personnel et provisions	(14)	(242)	(37)	(279)
Impôts différés passifs	—	(103)	—	(103)
Participations ne donnant pas le contrôle	—	—	(9)	(9)
Actifs nets cédés	533	2 274	(17)	2 257
Autres éléments cumulés du résultat global, nets, reclassés au compte de résultat	29	1 064	—	1 064
Profit/(pertes) sur les cessions, nets des coûts de cession	(79)	196	39	235
Total de la contrepartie des cessions, net des coûts de cession	483	3 534	22	3 556
Trésorerie, équivalents de trésorerie cédés	(12)	(57)	—	(57)
Parts dans des sociétés associées ^(a)	(296)	—	(15)	(15)
Contrepartie à encaisser	(32)	(15)	—	(15)
Encaissement de la contrepartie à encaisser résultant de cessions d'années antérieures	17	—	61	61
Entrée de fonds sur les cessions, nette des coûts de cession	160	3 462	68	3 530

(a) En 2022, liées à la juste valeur des intérêts détenus dans la société Sous Chef reçus lors de la vente de Freshly (voir Notes 2.1 et 14), déterminée selon la méthode d'actualisation des flux de trésorerie, basée sur les plans d'affaires prévisionnels des entités détenues par Sous Chef (la combinaison de Freshly et Kettle Cuisine, voir Notes 2.1 et 14).

2.4 Acquisitions d'intérêts ne donnant pas le contrôle

Acquisitions et cessions d'intérêts ne donnant pas le contrôle

Le Groupe traite les transactions avec les intérêts ne donnant pas le contrôle qui n'entraînent pas de perte de contrôle comme des transactions avec des actionnaires en leur qualité de détenteurs d'actions. En cas d'achats d'actions d'intérêts ne donnant pas le contrôle, la différence entre toute contrepartie payée et la quote-part acquise correspondante de la valeur des actifs nets de la filiale est comptabilisée en capitaux propres. Le même principe est appliqué aux cessions d'actions à des intérêts ne donnant pas le contrôle.

En 2022, il n'y a pas eu de transactions significatives avec les intérêts ne donnant pas le contrôle.

En 2021, le Groupe a augmenté sa participation dans certaines filiales, majoritairement aux Etats-Unis, réduisant les intérêts ne donnant pas le contrôle d'un montant de CHF 221 millions. La contrepartie pour des intérêts ne donnant pas le contrôle a été réglée sous forme de trésorerie pour CHF 601 millions et par la comptabilisation d'une dette de CHF 446 millions (réglée en 2022). La contrepartie avait été partiellement comptabilisée en tant que dette dans les années précédentes pour CHF 502 millions. Les capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère ont été négativement affectés à hauteur de CHF 324 millions.

3. Analyses sectorielles

Nestlé est organisée en cinq zones géographiques, ainsi qu'en activités gérées au niveau mondial. L'entreprise produit et distribue des produits alimentaires et boissons dans les catégories suivantes: boissons liquides et en poudre, eaux, produits laitiers et glaces, nutrition infantile, plats préparés et aides culinaires, confiserie et produits pour animaux de compagnie. Nestlé produit et distribue également des produits issus de la science nutritionnelle à travers son activité gérée au niveau mondial Nestlé Health Science. Le Groupe possède des usines dans 77 pays et vend ses produits dans 188 pays. Il compte quelque 275 000 employés.

Analyses sectorielles

Bases de la présentation par secteur

Les secteurs opérationnels reflètent la structure de gestion du Groupe et la manière dont les informations financières sont régulièrement examinées par le principal décideur opérationnel (PDO), qui est la Direction du Groupe (Executive Board).

Le PDO considère les activités du point de vue géographique et du point de vue des produits, au travers de Zones géographiques et d'Activités gérées au niveau mondial (GMB – Globally Managed Businesses). Les Zones et les GMB atteignant le seuil quantitatif de 10% du chiffre d'affaires, du résultat opérationnel courant ou des actifs de l'ensemble des secteurs opérationnels, sont présentées séparément, à titre de secteur à présenter. Bien que n'atteignant pas ces seuils, Nespresso est présentée séparément sur une base volontaire, compte tenu de sa contribution financière au Groupe. Depuis 1er janvier 2022, à la suite de la création de la Zone Amérique du Nord (NA) et de la Zone Grande Chine (GC), le Groupe est organisé autour de cinq Zones et de deux Activités gérées au niveau mondial significatives (GMB – Globally Managed Businesses).

Ainsi, les secteurs opérationnels du Groupe présentés sont les suivants:

- Zone Amérique du Nord (NA);
- Zone Europe (EUR);
- Zone Asie, Océanie et Afrique (AOA);
- Zone Amérique latine (LATAM);
- Zone Grande Chine (GC);
- Nespresso; et
- Nestlé Health Science.

Les autres activités commerciales et secteurs opérationnels sont regroupés et présentés sous Autres activités.

Etant donné que la plupart des secteurs opérationnels représentent des Zones géographiques, les informations sont également présentées par produit. Les sept groupes de produits présentés constituent les catégories les plus élevées de produits faisant l'objet d'une gestion interne.

Produits des activités ordinaires et résultats par secteur

Les résultats sectoriels (résultat opérationnel courant) représentent la contribution des différents secteurs aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au résultat opérationnel courant du Groupe. Des frais centraux spécifiques sont alloués aux secteurs correspondants. En plus du résultat opérationnel courant, le résultat opérationnel courant récurrent est présenté sur une base volontaire étant donné qu'il représente une des mesures clés utilisées par la Direction du Groupe pour contrôler la performance du Groupe.

Les amortissements comprennent l'amortissement des immobilisations corporelles (y compris les actifs liés aux droits d'utilisation) ainsi que l'amortissement des immobilisations incorporelles.

Capital investi et autres informations par secteur

Les actifs et passifs sectoriels ne sont pas transmis régulièrement au PDO en vue de l'évaluation de la performance des secteurs ou de l'allocation des ressources. Les actifs et passifs sectoriels ne sont donc pas présentés. Le Groupe présente toutefois sur une base volontaire le capital investi, le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur et par produit, et se base sur les actifs directement alloués aux secteurs afin de déterminer si un secteur doit être présenté séparément.

Le capital investi comprend les immobilisations corporelles, les clients, certains autres débiteurs, les actifs destinés à être cédés, les stocks, les acomptes payés, et est réduit des fournisseurs, des charges à payer, de certains autres créanciers, des passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés ainsi que des autres créanciers non courants.

Le goodwill et les immobilisations incorporelles ne figurent pas dans le capital investi car les montants comptabilisés ne sont pas comparables entre les secteurs en raison des différences en termes d'intensité des activités d'acquisition et des changements de normes comptables applicables aux différentes périodes durant lesquelles le Groupe a entrepris d'importantes acquisitions. Néanmoins, une allocation du goodwill et des actifs incorporels ainsi que les pertes de valeur y relatives sont présentées par secteur et produit.

Les éliminations intersectorielles représentent les soldes inter-compagnies entre les différents secteurs.

Le capital investi, le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur représentent la situation à la fin de l'exercice, tandis que les chiffres par produit représentent la moyenne annuelle, ce qui fournit une meilleure indication du capital investi.

Les acquisitions d'immobilisations représentent le total des coûts encourus pour l'acquisition d'immobilisations corporelles (y compris les actifs liés aux droits d'utilisation), d'immobilisations incorporelles et de goodwill, y compris ceux qui résultent de regroupements d'entreprises.

Montants non alloués

Les montants non alloués représentent des éléments dont l'imputation à un secteur ou à un produit serait arbitraire. Il s'agit pour l'essentiel:

- des frais et actifs/passifs centraux;
- des frais et actifs/passifs de recherche et développement; et
- de certains goodwills et immobilisations incorporelles.

Produits des activités ordinaires

Le chiffre d'affaires est constitué des montants reçus et recevables de la part de tiers pour des biens fournis aux clients et pour les prestations de services effectuées. Le chiffre d'affaires est enregistré lorsque le contrôle des biens est transféré au client, généralement au moment de la réception par le client.

Les produits des activités ordinaires sont évalués à partir du montant de la contrepartie que le Groupe s'attend à recevoir, sur la base du prix courant applicable à un canal de distribution donné, déduction faite des rétrocessions, des impôts sur chiffre

d'affaires, des abattements tarifaires, des autres remises commerciales, bons de réduction et promotions sur les prix accordés aux consommateurs. Les remises, abattements et rabais promotionnels sont comptabilisés comme une déduction des produits au moment où les ventes concernées sont comptabilisées ou lorsque le rabais est accordé au client (ou consommateur – si applicable). Ils sont estimés sur la base d'appréciations reposant sur l'historique et les termes spécifiques des accords conclus avec les clients. Les paiements effectués en faveur des clients pour les services commerciaux obtenus sont comptabilisés en charges. Le Groupe applique une série de modalités de crédit qui sont généralement à court terme, selon les pratiques usuelles du marché et sans composante de financement.

Le Groupe n'accepte généralement pas les rétrocessions sur vente, sauf dans des cas limités principalement dans l'activité Nutrition Infantile. L'historique est utilisé pour estimer ces rétrocessions au moment de la vente. Aucun actif n'est comptabilisé pour les produits récupérés lors de ces rétrocessions, car il n'est pas prévu de les revendre.

Les équipements de vente et distribution (principalement machines à café et fontaines à eau) peuvent être vendus ou loués séparément aux clients.

Les accords dans le cadre desquels le Groupe transfère à un client la quasi-totalité des risques et des avantages attachés à la propriété sont traités comme des crédits-bails financiers. Les produits des crédits-bails d'exploitation pour la location d'équipements de vente et distribution sont comptabilisés sur une base linéaire pendant la durée de la location.

Le chiffre d'affaires est ventilé par groupe de produit et par région géographique dans les Notes 3.2 et 3.4.

3.1 Secteurs opérationnels

Revenus et résultats

En millions de CHF

							2022
	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant récurrent ^(b)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(c)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont coûts de restructuration	Amortissements
Zone NA	26 328	5 528	4 904	(624)	(82)	(43)	(713)
Zone EUR	19 128	3 138	2 719	(419)	(199)	(92)	(829)
Zone AOA	18 484	4 237	4 133	(104)	(26)	(44)	(566)
Zone LATAM	11 819	2 501	2 401	(100)	(16)	(11)	(366)
Zone GC	5 351	862	840	(22)	(12)	(15)	(179)
Nespresso	6 448	1 388	1 309	(79)	(24)	(7)	(290)
Nestlé Health Science	6 602	899	(596)	(1 495)	(41)	(42)	(287)
Autres activités ^(d)	264	(17)	(19)	(2)	(4)	—	(38)
Non alloué ^(e)	—	(2 433)	(2 496)	(63)	1	(19)	(273)
Total	94 424	16 103	13 195	(2 908)	(403)	(273)	(3 541)

En millions de CHF

							2021 *
	Chiffre d'affaires ^(a)	Résultat opérationnel courant récurrent ^(b)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(c)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont coûts de restructuration	Amortissements
Zone NA	23 693	4 804	4 548	(256)	(81)	(59)	(667)
Zone EUR	18 794	3 439	3 316	(123)	(31)	(134)	(824)
Zone AOA	17 894	4 288	3 399	(889)	(11)	(46)	(593)
Zone LATAM	10 086	2 208	2 053	(155)	(31)	(10)	(324)
Zone GC	5 175	700	(466)	(1 166)	(129)	(12)	(188)
Nespresso	6 418	1 475	1 456	(19)	1	(12)	(302)
Nestlé Health Science	4 822	654	628	(26)	—	(16)	(241)
Autres activités ^(d)	206	(32)	(121)	(89)	(16)	—	(36)
Non alloué ^(e)	—	(2 417)	(2 654)	(237)	(46)	(22)	(265)
Total	87 088	15 119	12 159	(2 960)	(344)	(311)	(3 440)

* Les chiffres de 2021 ont été retraités à la suite de la création de la Zone Amérique du Nord (NA) et de la Zone Grande Chine (GC) au 1er janvier 2022.
La Zone AOA comprend le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord (MENA), précédemment inclus dans la zone EMENA.

(a) Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

(b) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

(c) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

(d) Composé d'activités qui ne sont pas sous le contrôle direct des Zones ou des activités gérées au niveau mondial, et des activités d'approvisionnement du Groupe.

(e) Voir les principes comptables relatifs aux Analyses sectorielles ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

Capital investi et autres informations

En millions de CHF

					2022
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées (c)	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles (d)	Acquisitions d'immobilisations
Zone NA	8 218	19 870	(71)	(311)	2 272
Zone EUR	7 997	4 932	—	—	1 489
Zone AOA	5 188	7 677	—	—	930
Zone LATAM	5 185	1 962	—	—	805
Zone GC	572	1 725	—	—	207
Nespresso	1 616	600	—	(3)	520
Nestlé Health Science	2 825	14 060	(565)	(1 373)	1 795
Autres activités (a)	(1 175)	102	—	—	43
Non alloué (b) et éliminations intersectorielles	1 513	571	—	—	203
Total	31 939	51 499	(636)	(1 687)	8 264

En millions de CHF

					2021 *
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées (c)	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles (d)	Acquisitions d'immobilisations
Zone NA	6 945	20 392	—	(22)	2 319
Zone EUR	7 637	5 016	—	(21)	1 475
Zone AOA	4 569	8 306	—	(793)	866
Zone LATAM	4 128	1 886	—	(13)	687
Zone GC	476	1 865	(353)	(827)	261
Nespresso	1 039	606	—	—	445
Nestlé Health Science	1 889	14 439	(168)	—	6 594
Autres activités (a)	(1 047)	103	—	(73)	38
Non alloué (b) et éliminations intersectorielles	1 532	622	—	—	292
Total	27 168	53 235	(521)	(1 749)	12 977

* Les chiffres de 2021 ont été retraités à la suite de la création de la Zone Amérique du Nord (NA) et de la Zone Grande Chine (GC) au 1er janvier 2022.
La Zone AOA comprend le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord (MENA), précédemment inclus dans la zone EMENA.

(a) Composé d'activités qui ne sont pas sous le contrôle direct des Zones ou des activités gérées au niveau mondial, et des activités d'approvisionnement du Groupe.

(b) Voir les principes comptables relatifs aux Analyses sectorielles ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

(c) Compris(es) dans le résultat opérationnel.

(d) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

3.2 Produits

Revenus et résultats

En millions de CHF

				2022		
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(b)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont coûts de restructuration
Boissons liquides et en poudre	25 218	5 593	5 358	(235)	(63)	(47)
Eaux	3 536	277	241	(36)	(8)	(21)
Produits laitiers et Glaces	11 289	2 568	2 508	(60)	(17)	(16)
Nutrition et Health Science	15 678	2 990	1 323	(1 667)	(62)	(68)
Plats préparés et aides culinaires	12 484	2 038	1 508	(530)	(101)	(57)
Confiserie	8 118	1 364	1 259	(105)	(42)	(14)
Produits pour animaux de compagnie	18 101	3 706	3 494	(212)	(111)	(31)
Non alloué ^(c)	—	(2 433)	(2 496)	(63)	1	(19)
Total	94 424	16 103	13 195	(2 908)	(403)	(273)

En millions de CHF

				2021 *		
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(b)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont coûts de restructuration
Boissons liquides et en poudre	23 975	5 631	5 406	(225)	(46)	(60)
Eaux	4 040	364	257	(107)	(8)	(57)
Produits laitiers et Glaces	10 700	2 707	2 642	(65)	—	(20)
Nutrition et Health Science	13 157	2 307	243	(2 064)	(134)	(54)
Plats préparés et aides culinaires	12 146	2 040	1 931	(109)	(78)	(43)
Confiserie	7 514	1 205	1 093	(112)	(22)	(45)
Produits pour animaux de compagnie	15 556	3 282	3 241	(41)	(10)	(10)
Non alloué ^(c)	—	(2 417)	(2 654)	(237)	(46)	(22)
Total	87 088	15 119	12 159	(2 960)	(344)	(311)

* La nouvelle organisation des Zones au 1er janvier 2022 n'a pas eu d'impact sur les informations présentées par produit.

(a) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

(b) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

(c) Voir les principes comptables relatifs aux Analyses sectorielles ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

Capital investi et autres informations

En millions de CHF

		2022		
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commer- cialisées (b)	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles (c)
Boissons liquides et en poudre	6 377	7 016	—	(3)
Eaux	1 455	1 093	—	—
Produits laitiers et Glaces	2 834	1 050	—	—
Nutrition et Health Science	5 906	26 075	(565)	(1 373)
Plats préparés et aides culinaires	2 943	6 258	(71)	(311)
Confiserie	2 431	757	—	—
Produits pour animaux de compagnie	7 354	9 759	—	—
Non alloué (a) et éliminations intra-groupe	1 700	1 836	—	—
Total	31 000	53 844	(636)	(1 687)

En millions de CHF

		2021 *		
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commer- cialisées (b)	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles (c)
Boissons liquides et en poudre	5 549	7 174	—	(116)
Eaux	1 745	1 156	—	—
Produits laitiers et Glaces	2 526	904	—	(8)
Nutrition et Health Science	5 122	24 035	(521)	(1 616)
Plats préparés et aides culinaires	2 665	6 325	—	(3)
Confiserie	2 540	753	—	(6)
Produits pour animaux de compagnie	5 714	9 690	—	—
Non alloué (a) et éliminations intra-groupe	1 623	1 929	—	—
Total	27 484	51 966	(521)	(1 749)

* La nouvelle organisation des Zones au 1er janvier 2022 n'a pas eu d'impact sur les informations présentées par produit.

(a) Voir les principes comptables relatifs aux Analyses sectorielles ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

(b) Compris(es) dans le résultat opérationnel.

(c) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

3.3a Rapprochement du résultat opérationnel courant récurrent avec le bénéfice avant impôts, entreprises associées et coentreprises

En millions de CHF

	2022	2021
Résultat opérationnel courant récurrent ^(a) selon Note 3.1	16 103	15 119
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s selon Note 4.1	(2 908)	(2 960)
Résultat opérationnel courant selon Note 3.1	13 195	12 159
Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	(636)	(521)
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s excepté pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	(233)	41
Résultat opérationnel	12 326	11 679
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s	(1 040)	(873)
Bénéfice avant impôts, entreprises associées et coentreprises	11 286	10 806

(a) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

3.3b Rapprochement du capital investi, du goodwill et des immobilisations incorporelles avec le total de l'actif

En millions de CHF

	2022	2021
Capital investi selon Note 3.1	31 939	27 168
Passifs inclus dans le capital investi	24 977	24 931
Sous-total	56 916	52 099
Immobilisations incorporelles et goodwill selon Note 3.1	51 499	53 235
Autres actifs	26 767	33 808
Total de l'actif	135 182	139 142

3.4 Répartition du chiffre d'affaires par région géographique (pays et type de marché)

Le Groupe répartit le chiffre d'affaires provenant de la vente de biens selon les principaux groupes de produits comme indiqué dans la Note 3.2. La répartition du chiffre d'affaires par région géographique se fonde sur la localisation des clients et ne correspond donc pas à une vue par responsabilité de gestion telle que présentée par segments opérationnels dans la Note 3.1.

En millions de CHF

	2022	2021
NA	33 000	28 636
Etats-Unis	30 314	26 260
Canada	2 686	2 376
EUR	22 291	22 228
France	3 558	3 804
Royaume-Uni	3 409	3 405
Allemagne	2 316	2 442
Autres marchés EUR	13 008	12 577
dont Suisse	1 109	1 137
AOA	20 967	20 217
Philippines	2 667	2 656
Inde	1 960	1 737
Australie	1 510	1 484
Autres marchés AOA	14 830	14 340
LATAM	12 323	10 449
Brésil	3 756	2 925
Mexique	3 457	2 962
Chili	1 302	1 280
Autres marchés LATAM	3 808	3 282
GC	5 843	5 558
Grande Chine	5 843	5 558
Total du chiffre d'affaires	94 424	87 088
dont marchés développés	55 112	51 209
dont marchés émergents	39 312	35 879

3.5 Répartition géographique

Les chiffres d'affaires et les actifs non courants, en Suisse et dans les pays qui représentent individuellement au moins 10% du chiffre d'affaires du Groupe ou 10% de ses actifs non courants, sont présentés séparément.

L'analyse du chiffre d'affaires est présentée selon la localisation des clients.

Les actifs non courants se composent des immobilisations corporelles (y compris les actifs liés aux droits d'utilisation), incorporelles et du goodwill. Les immobilisations corporelles et incorporelles sont imputées au pays du propriétaire légal. Le goodwill est imputé aux pays qui génèrent les flux de trésorerie supportant le goodwill (voir Note 9.1.2).

En millions de CHF

	2022		2021	
	Chiffre d'affaires	Actifs non courants	Chiffre d'affaires	Actifs non courants
Etats-Unis	30 314	31 630	26 260	33 287
Suisse	1 109	18 006	1 137	20 023
Reste du monde	63 001	32 004	59 691	28 270
Total	94 424	81 640	87 088	81 580

3.6 Clients

Il n'y a aucun client représentant à lui seul 10% ou plus du chiffre d'affaires du Groupe.

4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s

Ce poste comprend les coûts de restructuration, les pertes de valeur des immobilisations corporelles et incorporelles (autres que celles de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées), les litiges et contrats onéreux, le résultat sur les cessions d'immobilisations corporelles et les revenus et charges divers spécifiques soumis au contrôle des secteurs opérationnels.

Les coûts de restructuration sont limités aux indemnités de licenciement et aux engagements envers le personnel qui sont versés aux employés dont les contrats de travail ont été rompus à la suite de la réorganisation d'une activité ou d'une fonction.

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s

Ce poste comprend les pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées, les résultats sur cessions d'activités (y compris les pertes de valeur et les subséquentes réévaluations d'activités destinées à être cédées ainsi que d'autres coûts strictement relatifs aux cessions tels que les coûts de restructuration directement liés aux activités cédées, les frais juridiques, les honoraires de conseil et autres honoraires professionnels), les coûts connexes liés aux acquisitions, l'effet de la comptabilisation de l'hyperinflation ainsi que les produits et charges non soumis au contrôle des secteurs opérationnels ou liés à des événements tels que les guerres et les catastrophes naturelles, notamment les phénomènes météorologiques extrêmes liés au changement climatique, ainsi que l'expropriation d'actifs.

4.1 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2022	2021
Autres revenus opérationnels courants		107	171
Coûts de restructuration		(273)	(311)
Pertes de valeur sur immobilisations corporelles ^(a) et incorporelles ^{(b)/(c)}	8/9	(2 090)	(2 093)
Litiges et contrats onéreux ^(d)		(400)	(561)
Diverses charges opérationnelles courantes		(252)	(166)
Autres charges opérationnelles courantes ^(e)		(3 015)	(3 131)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s		(2 908)	(2 960)

(a) Inclut les pertes de valeur et/ou reprises de perte de valeur d'actifs destinés à être cédés.

(b) Hors immobilisations incorporelles non commercialisées.

(c) En 2022, inclut principalement:

ii) CHF 1373 millions liés à *Palforzia* (voir Note 9.1) – secteur opérationnel Nestlé Health Science; et

iii) CHF 311 millions liés à la marque Freshly avant cession (voir Note 2.1 et 14) – secteur opérationnel Zone NA.

(d) En 2021, inclut la résiliation de contrats en lien avec la restructuration de l'activité Wyeth.

(e) En 2022, le déclenchement de la guerre en Ukraine fin février 2022 (voir Note 2) a impacté les Autres charges opérationnelles courantes comme suit:

i) CHF 106 millions liés aux immobilisations corporelles (secteurs opérationnels Zone EUR et Nespresso), principalement liés à des actifs dont la construction ne sera pas achevée, des points de vente qui ont été fermés, et d'autres actifs pour lesquels il existait des indices de perte de valeur;

ii) CHF 54 millions liés aux diverses réclamations et contrats onéreux; et

iii) CHF 67 millions liés aux diverses charges opérationnelles courantes.

4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s

4.2 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2022	2021
Gains sur cessions d'activités	2	20	257
Divers revenus opérationnels ^(a)		320	441
Autres revenus opérationnels		340	698
Pertes sur cessions d'activités	2	(99)	(22)
Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées ^(b)	9	(636)	(521)
Diverses charges opérationnelles ^(c)		(474)	(635)
Autres charges opérationnelles		(1 209)	(1 178)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s		(869)	(480)

(a) En 2022, y compris CHF 136 millions d'ajustements liés à l'hyperinflation.

En 2021, y compris la réévaluation de CHF 264 millions d'une contrepartie éventuelle à payer dans le cadre d'un regroupement d'entreprises.

(b) En 2022, inclut principalement CHF 553 millions liés aux immobilisations incorporelles non commercialisées de *Palforzia* (Voir Note 9.1).

(c) Les diverses charges opérationnelles incluent entre autres des coûts de services de transition fournis aux activités cédées et des coûts induits par des catastrophes naturelles particulièrement en 2021 avec des dépenses relatives à la COVID-19 pour un montant d'environ CHF 100 millions, principalement liés à la sécurité (gants, masques, nettoyages et désinfection, dépistage et vaccins, entre autres). Les coûts relatifs à la COVID-19 sont présentés comme faisant partie du résultat opérationnel courant récurrent en 2022.

En 2021, les gains sur cessions d'activités étaient principalement liés au résultat sur cession de l'activité Nestlé Waters Amérique du Nord pour CHF 196 millions (voir Note 2.3).

5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s

Les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s comprennent le coût financier net de la dette financière nette et les produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes de pension à prestations définies.

Le coût financier net inclut d'une part les produits d'intérêts sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie ainsi que sur les placements à court terme et, d'autre part, les charges d'intérêts sur les dettes financières (contrats de locations inclus), désignés collectivement ci-après par la «dette financière nette» (voir Note 16.5). Ce poste comprend aussi d'autres charges et produits, comme les différences de change sur la dette financière nette et les résultats des instruments de couverture de taux de change et de taux d'intérêt s'y rapportant. Certains coûts d'emprunt sont comptabilisés en tant qu'actifs, comme indiqué à la rubrique Immobilisations corporelles (voir Note 8).

En millions de CHF

	Notes	2022	2021
Produits d'intérêts		140	42
Charges d'intérêts		(1 124)	(815)
Coût financier net de la dette financière nette		(984)	(773)
Produits d'intérêts sur les régimes à prestations définies		70	38
Charges d'intérêts sur les régimes à prestations définies		(125)	(136)
Produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes à prestations définies	10	(55)	(98)
Autres produits/(charges) financiers(ères)		(1)	(2)
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s		(1 040)	(873)

6. Stocks

Les matières premières sont valorisées à la valeur la plus basse entre le coût d'achat calculé au moyen de la méthode FIFO (first-in, first-out) et la valeur nette de réalisation. Les produits en cours de fabrication et finis ainsi que les matériaux divers sont valorisés à la valeur la plus basse entre leur coût moyen pondéré (qui inclut une allocation des frais généraux des usines et des amortissements) et leur valeur nette de réalisation. Le coût des stocks comprend les gains/pertes sur les couvertures de flux de trésorerie pour l'achat de matières premières et de produits finis.

En millions de CHF

	2022	2021
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	7 529	5 789
Produits finis	7 818	6 467
Correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation	(328)	(274)
	15 019	11 982

Des stocks s'élevant à CHF 294 millions (2021: CHF 302 millions) sont donnés en garantie de passifs financiers.

Des stocks s'élevant à CHF 49 889 millions (2021: CHF 43 924 millions) ont été comptabilisés en tant que charges durant l'exercice et inclus dans le Coût des produits vendus.

7. Clients et autres débiteurs/créanciers

7.1 Clients et autres débiteurs

Comptabilisation et évaluation

Les clients et autres débiteurs sont initialement comptabilisés à leur prix de transaction. Ils sont ultérieurement réévalués au coût amorti, déduction faite des corrections de valeur pour pertes. Les Autres débiteurs se composent principalement de créances au titre d'impôts indirects.

Pertes de crédit attendues

Le Groupe applique l'approche simplifiée IFRS 9 pour évaluer les pertes de crédit attendues pour les créances commerciales à un montant égal à la totalité des pertes de crédit attendues. Les pertes de crédit attendues sur les créances commerciales sont calculées sur la base du taux de pertes sur créances effectives au cours des trois à cinq années précédentes, appliqué sur le solde total des créances commerciales n'ayant pas subi de pertes de crédit et sont ajustées en tenant compte, le cas échéant, des informations prospectives (telles qu'une détérioration significative de l'environnement économique). L'historique de pertes de crédit du Groupe a montré que l'ancienneté des soldes débiteurs est principalement due aux négociations sur les contreparties variables.

Le Groupe considère qu'une perte de crédit d'une créance commerciale doit être enregistrée lorsqu'un ou plusieurs événements préjudiciables se sont produits, par exemple:

- le client a rencontré des difficultés financières significatives; ou
- le client va probablement déclarer faillite ou faire l'objet d'une autre réorganisation financière.

Les pertes de valeur liées aux comptes clients et autres débiteurs ne sont pas présentées séparément dans le compte de résultat consolidé mais sont comptabilisées sous la rubrique Frais de commercialisation et d'administration.

En millions de CHF

	2022			2021		
	Valeur comptable brute	Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	Total	Valeur comptable brute	Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	Total
Clients n'ayant pas subi de perte de crédit	8 884	(89)	8 795	8 639	(75)	8 564
Autres débiteurs n'ayant pas subi de perte de crédit	2 294	(9)	2 285	2 600	(17)	2 583
Clients et autres débiteurs ayant subi une perte de crédit	247	(211)	36	192	(184)	8
Total	11 425	(309)	11 116	11 431	(276)	11 155

Les cinq principaux clients du Groupe représentent 15% (2021: 13%) des comptes clients et autres débiteurs, aucun d'eux n'excédant individuellement 8% (2021: 7%).

En se basant sur la tendance historique et la performance attendue des clients, le Groupe considère que la correction de valeur pour pertes de crédit attendues ci-dessus couvre le risque de défaut de paiement d'une manière adéquate.

7.2 Fournisseurs et autres créanciers par type

Comptabilisation et évaluation

Les fournisseurs et autres créanciers sont initialement comptabilisés à leur prix de transaction et sont ultérieurement réévalués au coût amorti.

Affacturation inversé avec les fournisseurs

Le Groupe participe à des programmes d'affacturation inversé avec les fournisseurs aux termes desquels les fournisseurs peuvent choisir de recevoir un paiement anticipé d'établissements financiers en affacturant leurs créances du Groupe. Ces programmes évitent la concentration des risques de liquidité, étant donné que les dates d'échéance des paiements par le Groupe reposent sur les conditions commerciales convenues avec les fournisseurs, sont conformes aux règlements applicables et restent cohérents avec le cycle opérationnel normal de ses affaires.

Le Groupe continue de présenter les factures pouvant être réglées à travers ces programmes comme Fournisseurs, sachant que le passif initial n'est ni libéré légalement ni modifié de manière significative du fait de la conclusion de tels accords. Les paiements correspondants sont inclus dans les cash flow d'exploitation parce qu'ils restent de nature opérationnelle.

En millions de CHF		
	2022	2021
Exigibles dans un délai d'un an		
Fournisseurs	15 798	15 625
Cotisations de sécurité sociale ainsi que droits et taxes divers	1 766	1 872
Autres créanciers	2 959	3 410
	20 523	20 907

8. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les actifs détenus en propre et loués.

En millions de CHF			
	Notes	2022	2021
Immobilisations corporelles – détenues en propre	8.1	27 540	25 639
Actifs liés aux droits d'utilisation – loués	8.2b	2 601	2 706
		30 141	28 345

8.1 Actifs détenus en propre

Les immobilisations corporelles détenues en propre figurent au bilan à leur coût historique.

L'amortissement est évalué sur les composants qui ont des durées d'utilité homogènes en recourant à la méthode linéaire pour amortir le coût initial sur les durées d'utilité estimées en tenant compte de valeurs résiduelles. Les valeurs résiduelles sont de 30% pour les sièges sociaux et sont égales à zéro pour toutes les autres catégories d'actifs.

Les durées d'utilité sont les suivantes:

Bâtiments	20 à 40 ans
Machines et équipements	10 à 25 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers	3 à 15 ans
Véhicules	3 à 10 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

Les durées d'utilité, les composants et les valeurs résiduelles sont revus chaque année. Cette révision tient compte de la nature des actifs, de l'usage prévu, y compris, mais sans toutefois s'y limiter, la fermeture d'installations, l'évolution de la technologie et les pressions concurrentielles.

L'amortissement des immobilisations corporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les coûts d'emprunt des immobilisations en cours de construction sont portés au bilan si les actifs en cours de construction sont significatifs et si leur construction s'effectue sur une période relativement longue (généralement supérieure à un an). Le taux de capitalisation est déterminé en fonction du coût de l'emprunt à court terme pour la période de construction.

Les subventions des gouvernements sont comptabilisées en tant que revenu différé, celui-ci étant porté au compte de résultat sur la durée d'utilité des actifs concernés.

8. Immobilisations corporelles

En millions de CHF

	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Immobilisa- tions en cours de construction et paiements anticipés	Total
Valeur comptable nette						
Au 1er janvier 2022	8 981	10 231	1 631	92	4 704	25 639
Actifs additionnels ^(a)	293	666	439	15	4 041	5 454
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	11	27	9	—	4	51
Reclassification des immobilisations en cours						
de construction	548	1 289	270	3	(2 110)	—
Amortissement	(435)	(1 400)	(593)	(22)	—	(2 450)
Pertes de valeur	(97)	(216)	(16)	(1)	—	(330)
Cessions	(29)	(34)	(20)	(1)	(1)	(85)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et cessions d'activités	(106)	(99)	(1)	—	(3)	(209)
Ecart de conversion et autres	(123)	(295)	(20)	16	(108)	(530)
Au 31 décembre 2022	9 043	10 169	1 699	102	6 527	27 540
Valeur brute	15 117	27 852	6 750	313	6 527	56 559
Amortissements et pertes de valeur cumulés	(6 074)	(17 683)	(5 051)	(211)	—	(29 019)
Valeur comptable nette						
Au 1er janvier 2021	8 538	9 738	1 583	86	3 285	23 230
Actifs additionnels ^(a)	394	776	432	15	3 445	5 062
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	164	73	23	1	41	302
Reclassification des immobilisations en cours						
de construction	471	1 281	248	14	(2 014)	—
Amortissement	(411)	(1 360)	(597)	(26)	—	(2 394)
Pertes de valeur	(117)	(137)	(23)	(3)	—	(280)
Cessions	(23)	(30)	(21)	(1)	(1)	(76)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et cessions d'activités	(35)	(21)	3	3	(1)	(51)
Ecart de conversion et autres	—	(89)	(17)	3	(51)	(154)
Au 31 décembre 2021	8 981	10 231	1 631	92	4 704	25 639
Valeur brute	14 954	27 412	6 637	314	4 704	54 021
Amortissements et pertes de valeur cumulés	(5 973)	(17 181)	(5 006)	(222)	—	(28 382)

(a) Incluant les coûts d'emprunt.

Au 31 décembre 2022, des immobilisations corporelles d'une valeur nette de CHF 118 millions sont données en garantie de passifs financiers (2021: CHF 156 millions).

Au 31 décembre 2022, les engagements du Groupe à titre d'investissements s'élevaient à CHF 3326 millions (2021: CHF 2270 millions).

Pertes de valeur des immobilisations corporelles

La valeur comptable des immobilisations corporelles du Groupe est soumise à une revue lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur. Parmi les indices possibles figurent l'obsolescence technologique, l'évolution défavorable d'une activité en proie à des pressions concurrentielles ou à un sérieux ralentissement économique sur un marché donné, de même que la réorganisation des opérations afin de générer des économies d'échelle. La mise hors service planifiée d'immobilisations corporelles en raison d'une transition vers une économie à faibles émissions de carbone, les engagements de Nestlé concernant les emballages recyclables ou réutilisables, la réduction de plastiques vierges et la Feuille de route zéro émissions nettes de Nestlé concernant les émissions de gaz à effet de serre sont également considérés comme des éléments déclencheurs d'une perte de valeur.

La valeur d'utilité est basée sur les flux financiers futurs estimés, qui sont ensuite actualisés selon la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques au pays où se situent les actifs. Les risques liés à l'actif sont compris dans l'évaluation des flux de trésorerie.

Les pertes de valeur des immobilisations corporelles résultent en grande partie de la réorganisation des capacités de production du Groupe par la fermeture ou la cession des sites de production inefficaces, des activités peu performantes ainsi que de la guerre en Ukraine (voir Note 2 et Note 4.1). Étant donné que la majorité des émissions de Nestlé sont classifiées en Périmètre 3 (c'est-à-dire des émissions indirectes qui se produisent tout au long de la chaîne de valeur de Nestlé et hors du contrôle direct de Nestlé), les immobilisations corporelles ne sont pas substantiellement exposées au risque climatique lié à la transition, et aucun autre déclencheur significatif de perte de valeur, lié aux changements climatiques, n'a été identifié.

8.2 Contrats de location – le Groupe comme preneur

Le Groupe évalue si un contrat est ou contient un contrat de location à la date d'entrée en vigueur dudit contrat. Cette évaluation requiert d'exercer un certain jugement afin de déterminer si cela dépend d'un actif spécifique, si le Groupe obtient la quasi-totalité des avantages économiques liés à l'utilisation de cet actif et si le Groupe a le droit de contrôler l'utilisation de l'actif.

Le Groupe comptabilise un actif lié au droit d'utilisation et une obligation locative au début du contrat de location, sauf pour les contrats de location de courte durée, de 12 mois ou moins qui sont enregistrés au compte de résultat selon la méthode linéaire sur la durée du contrat.

L'obligation locative est initialement calculée sur la base de la valeur actuelle des paiements de location qui ne sont pas payés au début du contrat de location, escomptés au taux d'intérêt implicite du contrat de location. Si ce taux ne peut pas être déterminé avec facilité, le Groupe utilise un taux d'emprunt marginal spécifique au pays, aux conditions et à la monnaie du contrat. Les paiements au titre de location peuvent inclure des paiements fixes, des paiements variables qui dépendent d'un indice ou d'un taux connu au début du contrat, ainsi que des paiements d'options d'extension ou des options d'achat que le Groupe est raisonnablement certain d'exercer. L'obligation locative est ensuite

calculée au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif et est réévaluée (avec un ajustement correspondant de l'actif lié au droit d'utilisation) si les paiements de location futurs sont modifiés en cas de nouvelles négociations, de changements d'un indice ou d'un taux, ou en cas de réévaluation d'options.

Au départ, l'actif lié au droit d'utilisation comprend l'obligation locative initiale, les coûts directs initiaux et l'obligation de rénover l'actif, réduits de tous les avantages accordés par les preneurs. L'actif lié au droit d'utilisation est amorti sur la durée la plus courte entre celle du contrat de location et la durée d'utilité de l'actif sous-jacent. Il est soumis à un test de perte de valeur s'il existe un indice révélant une possible perte de valeur, tout comme pour les actifs détenus en propre.

Les actifs liés aux droits d'utilisation sont inclus au poste Immobilisations corporelles et l'obligation locative est incluse sous Dettes financières courantes et Dettes financières non courantes.

8.2a Description des activités de location

Contrats de location immobiliers

Le Groupe loue des terrains et des bâtiments pour ses bureaux, ses entrepôts et ses points de vente directe aux consommateurs. Les conditions locatives sont négociées sur une base individuelle et contiennent de très nombreuses modalités différentes. Les contrats de locations sont généralement conclus pour une durée fixe de 5 à 15 ans et peuvent comprendre des options d'extension apportant de la flexibilité opérationnelle. Si le Groupe exerçait toutes les options d'extension qui ne sont pas incluses actuellement dans l'obligation locative, les paiements additionnels se monteraient à CHF 1,0 milliard (non actualisés) au 31 décembre 2022.

Contrats de location de véhicules

Le Groupe loue des camions destinés aux fonctions de distribution dans le cadre d'activités spécifiques ainsi que des voitures destinées aux fonctions de direction et de vente. La durée contractuelle moyenne est de 6 ans pour les camions et de 3 ans pour les voitures.

Autres contrats de location

Le Groupe loue également des machines et équipements, ainsi que de l'outillage, mobilier et matériel divers qui, combinés, représentent une part négligeable de l'ensemble du portefeuille d'actifs loués.

8.2b Actifs liés aux droits d'utilisation

En millions de CHF

	Terrains et bâtiments	Véhicules	Autres	Total
Valeur comptable nette				
Au 1er janvier 2022	2 307	169	230	2 706
Actifs additionnels	612	78	92	782
Amortissement	(476)	(86)	(85)	(647)
Pertes de valeur	(76)	—	—	(76)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et modification du périmètre de consolidation, net	(3)	—	1	(2)
Ecarts de conversion et autres ^(a)	(161)	(9)	8	(162)
Au 31 décembre 2022	2 203	152	246	2 601
Valeur comptable nette				
Au 1er janvier 2021	2 264	186	160	2 610
Actifs additionnels	532	89	149	770
Amortissement	(487)	(95)	(80)	(662)
Pertes de valeur	(56)	—	—	(56)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et modification du périmètre de consolidation, net	37	(4)	2	35
Ecarts de conversion et autres	17	(7)	(1)	9
Au 31 décembre 2021	2 307	169	230	2 706

(a) Inclut CHF 101 millions relatifs à la décomptabilisation d'actifs liés aux droits d'utilisation qui font l'objet d'une sous-location.

8.2c Autres informations relatives aux contrats de location

Une analyse des échéances des obligations locatives est présentée à la Note 12.2b.

Le Groupe a encouru des charges d'intérêts sur les obligations locatives de CHF 72 millions (2021: CHF 66 millions). Les charges liées aux contrats de location de courte durée et aux paiements de location variables, qui ne sont pas incluses dans l'évaluation des obligations locatives, ne sont pas significatives. Les sorties de trésorerie relatives aux contrats de location se sont montées au total à CHF 877 millions (2021: CHF 879 millions).

Le Groupe ne s'est pas engagé à louer des actifs significatifs dans le cadre de contrats non encore en vigueur en fin d'exercice.

9. Goodwill et immobilisations incorporelles

Goodwill

Le goodwill est initialement comptabilisé dans le cadre d'un regroupement d'entreprises (voir Note 2). Il est ultérieurement valorisé au coût, déduction faite des pertes de valeur.

Immobilisations incorporelles

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles générées à l'interne ou acquises, soit séparément, soit dans le cadre d'un regroupement d'entreprises lorsqu'elles sont identifiables et peuvent être évaluées de manière fiable. Les immobilisations incorporelles générées à l'interne (principalement les systèmes d'information de gestion) sont portées au bilan à condition qu'il existe un actif identifiable qui servira à générer des avantages futurs en termes de réduction de coûts, d'économie d'échelle, etc. Les paiements effectués à des tiers pour obtenir des licences ou acquérir des droits de propriété intellectuelle, des composés et des produits, sont portés au bilan comme immobilisations incorporelles non commercialisées, car ceux-ci sont identifiables séparément et devraient générer des avantages futurs.

Les immobilisations incorporelles non commercialisées ne sont pas amorties, mais sont soumises à un test de perte de valeur (voir ci-après Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles). Toute perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles. Elles sont reclassifiées en immobilisations incorporelles commercialisées dès que le développement est terminé, généralement après l'obtention de l'autorisation de mise sur le marché de la part de l'autorité de réglementation correspondante.

Les immobilisations incorporelles commercialisées à durée d'utilité indéterminée comprennent principalement certaines marques, marques déposées, droits de propriété intellectuelle et droits d'exploitation qui peuvent être renouvelés à un coût raisonnable et sont soutenus par les activités de commercialisation en cours. Elles ne sont pas amorties mais soumises à un test annuel de perte de valeur ou plus fréquemment lorsqu'il existe un indice révélant une perte de valeur. Toute perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles courantes. La classification d'immobilisations incorporelles comme actifs à durée d'utilité indéterminée est révisée sur une base annuelle.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties sur la période la plus courte de leur durée d'utilité juridique ou économique. Elles comprennent principalement les systèmes d'information de gestion ainsi que les brevets et droits d'exercer une activité commercialisés (par exemple les droits exclusifs de vendre des produits ou d'exercer une activité d'approvisionnement). Elles sont amorties en prenant pour hypothèse une valeur résiduelle nulle selon une méthode linéaire. Les durées d'utilité sont les suivantes: les systèmes d'information de gestion sur une durée allant de 3 à 8 ans; les autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sur la durée la plus courte entre la durée d'utilité estimée et la période contractuelle correspondante, de 5 à 25 ans. Les durées d'utilité et les valeurs résiduelles sont revues sur une base annuelle. L'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie commence au moment où elles sont prêtes à être mises en service et il est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat. Toute perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles courantes.

Recherche et développement

Les frais de recherche interne sont inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus. Les frais de développement ne sont comptabilisés à l'actif du bilan que si tous les critères de comptabilisation fixés par l'IAS 38 – Immobilisations incorporelles sont remplis avant le lancement des produits sur le marché. Les frais de développement sont généralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus en raison des incertitudes inhérentes au développement de nouveaux produits, les avantages économiques futurs ne pouvant être déterminés de manière fiable. Tant que les produits n'ont pas été commercialisés (ou n'ont pas obtenu une approbation réglementaire, si nécessaire), il n'existe aucune preuve fiable qu'ils généreront des flux de trésorerie positifs.

Les coûts de développement capitalisés sont ensuite comptabilisés comme indiqué dans la section Immobilisations incorporelles ci-dessus.

9. Goodwill et immobilisations incorporelles

En millions de CHF

	Goodwill	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total immobilisations incorporelles	dont générées à l'interne
Valeur comptable nette						
Au 1er janvier 2022	31 012	15 199	5 981	1 043	22 223	948
Investissements	—	30	8	228	266	211
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	864	731	96	5	832	3
Amortissements	—	(47)	(93)	(304)	(444)	(270)
Pertes de valeur ^(a)	(71)	(2 238)	(13)	(1)	(2 252)	—
Cessions	—	—	—	—	—	—
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et cessions d'activités	(22)	(299)	(6)	(6)	(311)	—
Écarts de conversion	(521)	(98)	24	(3)	(77)	(3)
Au 31 décembre 2022	31 262	13 278	5 997	962	20 237	889
dont à durée d'utilité indéterminée ^(b)	—	13 002	4 428	—	17 430	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	56	198	—	254	—
Au 31 décembre 2022						
Valeur brute	34 926	17 213	6 654	5 240	29 107	4 869
Amortissements et pertes de valeur cumulés	(3 664)	(3 935)	(657)	(4 278)	(8 870)	(3 980)
Valeur comptable nette						
Au 1er janvier 2021	27 620	13 778	5 326	1 044	20 148	949
Investissements	—	3	206	252	461	232
Acquisitions par le biais de regroupements d'entreprises	3 025	2 756	530	20	3 306	—
Amortissements	—	(42)	(69)	(273)	(384)	(243)
Pertes de valeur ^(a)	(353)	(1 743)	(172)	(2)	(1 917)	(2)
Cessions	—	—	—	(1)	(1)	(1)
Classification (en)/des actifs destinés à être cédés et cessions d'activités	(67)	—	(1)	(1)	(2)	—
Écarts de conversion	787	447	161	4	612	13
Au 31 décembre 2021	31 012	15 199	5 981	1 043	22 223	948
dont à durée d'utilité indéterminée ^(b)	—	13 589	4 415	—	18 004	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	566	209	—	775	—
Au 31 décembre 2021						
Valeur brute	34 830	17 038	6 555	5 089	28 682	4 687
Amortissements et pertes de valeur cumulés	(3 818)	(1 839)	(574)	(4 046)	(6 459)	(3 739)

(a) En 2022, le montant total de perte de valeur d'immobilisations incorporelles de CHF 2252 millions inclut CHF 1926 millions relatifs aux immobilisations incorporelles de *Palforzia* (voir Note 9.1.1) incluant CHF 553 millions d'immobilisations incorporelles non commercialisées, et CHF 311 millions relatifs à la marque Freshly avant cession (voir Note 2.1). En 2021, la perte de valeur de goodwill de CHF 353 millions concerne l'UGT Nutrition en Zone Grande Chine (voir Note 9.1.1) et le montant total de perte de valeur d'immobilisations incorporelles de CHF 1917 millions inclut CHF 1613 millions relatifs aux marques Wyeth (voir Note 9.1.1) et CHF 168 millions relatifs à des immobilisations incorporelles non commercialisées.

(b) Dont CHF 4412 millions (2021: CHF 4397 millions) de droits perpétuels de commercialiser, vendre et distribuer certains produits de consommation et de restauration hors foyer de Starbucks au niveau mondial, classés sous Droits d'exploitation et divers.

En plus des engagements susmentionnés, le Groupe a conclu des accords à long terme en vue d'obtenir des licences ou d'acquérir des droits d'exploitation ou de propriété intellectuelle de la part de tiers ou d'entités apparentées. En cas de réalisation des objectifs définis ou de la performance visée, ces accords nécessiteraient des paiements d'étape éventuels ainsi que d'autres paiements par le Groupe. Ces paiements peuvent être portés au bilan comme immobilisations incorporelles (voir les principes comptables de la Note 9 – Immobilisations incorporelles).

Au 31 décembre 2022, les engagements du Groupe (non actualisés et non corrigés des risques) et leurs dates de paiement estimées sont les suivants:

En millions de CHF

	2022			2021		
	Engagements inconditionnels	Paiements d'étape potentiels	Total	Engagements inconditionnels	Paiements d'étape potentiels	Total
Dans un délai d'un an	—	168	168	—	102	102
Au cours de la 2e année	—	69	69	—	229	229
Au cours de la 3e et 4e année	—	70	70	—	196	196
Au-delà	—	1 112	1 112	—	816	816
Total	—	1 419	1 419	—	1 343	1 343
dont entités apparentées	—	—	—	—	47	47

Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles (immobilisations incorporelles non commercialisées comprises)

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée ou qui ne sont pas encore prêtes à être mises en service sont soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur. Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont soumises à un test lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés chaque année, à la même période, au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT). Le Groupe définit les groupes d'UGT pour les tests de perte de valeur du goodwill en se basant sur la manière dont il gère ces actifs et dont il obtiendra les avantages économiques futurs liés au goodwill acquis. Les UGT sont généralement définies au niveau de la catégorie de produits par Zone, ou au niveau de l'activité gérée au niveau mondial (GMB – Globally Managed Businesses) si les produits sont gérés globalement.

Pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, le Groupe effectue les tests au niveau des plus petits actifs (ou plus petits groupes d'actifs) identifiables générant des entrées de fonds largement indépendantes de celles générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Enfin, les immobilisations incorporelles non commercialisées sont testées au niveau même de l'immobilisation incorporelle.

Les tests de perte de valeur consistent à comparer la valeur comptable des actifs de ces UGT avec leur valeur recouvrable, généralement sur la base de leur juste valeur, nette de coûts de cession, mais occasionnellement sur la base de leur valeur d'utilité.

Une perte de valeur relative au goodwill n'est jamais reprise ultérieurement.

9.1 Perte de valeur

9.1.1 Perte de valeur durant l'exercice

La perte de valeur de 2022 sur les immobilisations incorporelles et le goodwill concerne principalement la perte de valeur des immobilisations incorporelles de *Palforzia* composées de droits de propriété intellectuelle, de marques déposées et de dénominations commerciales, ainsi que d'immobilisations incorporelles non commercialisées (secteur opérationnel Nestlé Health Science) et d'autres pertes de valeur diverses non significatives d'immobilisations incorporelles et de goodwill (principalement dans le secteur opérationnel Zone NA, qui concerne la marque Freshly, voir Notes 2.1 et 14).

L'adoption plus lente que prévu par les patients et les professionnels de la santé a eu un impact sur la pénétration du marché américain par *Palforzia*, le traitement contre l'allergie aux arachides qui a été acquis en 2020 dans le cadre de l'acquisition d'Aimmune Therapeutics. Compte tenu de cette situation, le Groupe a annoncé au second semestre son intention d'étudier des options stratégiques pour *Palforzia* et a décidé de cesser les investissements dans les développements ultérieurs des immobilisations incorporelles non commercialisées. En conséquence, une perte de valeur de CHF 1,6 milliard a été comptabilisée au second semestre de l'année pour les marques et les droits de propriété intellectuelle sur la base d'une évaluation à la juste valeur moins les coûts de cession. Avant ce changement de stratégie, une perte de valeur de CHF 0,3 milliard avait été comptabilisée au premier semestre de l'année en Perte de valeur des immobilisations incorporelles sur les droits de propriété intellectuelle après révision des flux de trésorerie attendus compte tenu de la performance commerciale depuis l'acquisition. Les pertes de valeur liées à *Palforzia* ont été comptabilisées en Autres charges opérationnelles courantes (voir Note 4.1) pour les brevets et la marque, et sous Autres charges opérationnelles (voir Note 4.2) pour les immobilisations incorporelles non commercialisées (coût des essais comptabilisés en tant qu'actifs avant l'octroi de l'approbation par les autorités compétentes).

La perte de valeur de 2021 sur les immobilisations incorporelles et le goodwill (voir Note 4) concernait principalement l'activité Nutrition dans la Zone AOA et la Zone GC ainsi que les marques Wyeth, et diverses pertes de valeur d'immobilisations incorporelles non significatives (principalement dans Nestlé Health Science et dans «Autres activités»).

Etant donné la présence d'indices révélant une perte de valeur, les tests de perte de valeur des marques Wyeth, de l'UGT Nutrition en Zone Grande Chine et de l'UGT Nutrition en Zone AOA (hors Grande Chine) ont été finalisés à l'occasion de la clôture de l'exercice 2021. Ces tests ont été basés sur des projections financières actualisées préparées par la direction de Nutrition au cours du second semestre 2021. Le calcul de la valeur recouvrable s'est fondé sur certaines hypothèses clés, dont certaines étaient sujettes à un degré élevé d'incertitude. Ces hypothèses comprenaient, sans s'y limiter: les taux de natalité en Chine et dans le reste de la Zone AOA, l'environnement réglementaire de la nutrition infantile en Chine, le succès commercial du lancement de nouveaux produits, la durée de la pandémie de COVID-19 et les impacts économiques et sociaux associés.

Des pertes de valeur ont été comptabilisées en 2021 sous la rubrique Autres charges opérationnelles courantes (voir Note 4.1) pour les marques Wyeth et sous la rubrique Autres charges opérationnelles (voir Note 4.2) pour le goodwill de l'UGT Nutrition en Zone Grande Chine. Celles-ci ont été calculées sur la base de la juste valeur nette de coûts de cession (voir Note 9.1.2), comme suit:

	Marques Wyeth	UGT Nutrition Chine
Hypothèses clés		
Croissance des ventes	Faible à un chiffre	Plate
Evolution de la marge	Amélioration modérée	Amélioration modérée
Taux de croissance à l'infini	1,3%	0,3%
Taux d'actualisation	7,9%	7,3%
Impacts financiers (en millions de CHF)		
Perte de valeur	1 613	353
Valeur recouvrable après perte de valeur	2 641	1 548

A l'exception de la perte de valeur des marques Wyeth, du goodwill de la Zone Grande Chine et de la perte de valeur des immobilisations corporelles (voir Note 4.1), il n'y a pas eu d'autres pertes significatives de la valeur comptable des autres actifs liés à l'activité Nutrition en 2021. Le goodwill et les actifs incorporels étaient inclus dans les secteurs opérationnels de la Zone AOA et de la Zone GC.

9.1.2 Tests annuels de perte de valeur

Les pertes de valeur de goodwill ont été évaluées pour plus de 30 unités génératrices de trésorerie (UGT). Les pertes de valeur des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée («IIDI») ont été évaluées au niveau des plus petits actifs ou groupes d'actifs identifiables. Les pertes de valeur ont été évaluées en tenant compte de l'impact des sanctions et de l'ajustement du portefeuille de la société à la suite du déclenchement de la guerre en Ukraine fin février 2022 (voir Note 2). Les examens des immobilisations incorporelles et du goodwill des UGT n'ont pas conclu à la nécessité de procéder à des dépréciations des UGT avec des opérations en Russie.

Le tableau suivant présente les principales hypothèses utilisées pour les UGT auxquelles sont attribués un goodwill significatif ou des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée significatives. Avec l'augmentation générale des taux sans risque dans le second semestre, et étant donné que les tests annuels de perte de valeur sont habituellement réalisés dans le premier semestre, le Groupe a évalué si l'augmentation des taux d'actualisation en découlant représentait un indice de perte de valeur. Pour les UGT non sensibles à l'augmentation du taux d'actualisation, les tests de perte de valeur n'ont pas été modifiés dans le second semestre. Seuls les tests de perte de valeur pour les UGT sensibles à cette augmentation ou les UGT impactées par des activités d'acquisitions et cessions significatives ont été revus dans le second semestre sur la base de ces taux d'intérêts plus élevés. Les hypothèses présentées ci-dessous sont basées sur le test de perte de valeur complet le plus récent effectué durant le premier ou second semestre de l'année.

	Goodwill Valeur comptable (a)	IIDUI Valeur comptable (a)	Durée de projection des flux de trésorerie	Croissance annuelle moyenne des ventes	Evolution annuelle de la marge	Taux de croissance à l'infini	Taux d'actualisation
2022 (b)	UGT						
	7 003	222	5 ans	6,3%	Stable	2,0%	5,9%
	5 207	1 185	5 ans	2,4%	Stable	3,0%	10,9%
	2 914	1 621	5 ans	3,9%	Stable	2,0%	5,9%
	6 427	5 917	5 ans	6,6%	Amélioration	2,7%	6,9%
	947	4 006	5 ans	4,7%	Stable	2,0%	5,9%
	22 498	12 951					
	8 764	4 479					
	31 262	17 430					
2021	UGT						
	7 311	220	5 ans	6,3%	Stable	1,6%	5,6%
	5 355	1 258	5 ans	3,8%	Stable	2,3%	9,3%
	3 350	2 189	5 ans	7,0%	Stable	1,8%	6,2%
	5 699	5 711	5 ans	9,5%	Amélioration	2,5%	6,3%
	1 150	4 071	5 ans	3,3%	Stable	1,9%	6,2%
	22 865	13 449					
	8 147	4 555					
	31 012	18 004					

(a) En millions de CHF

(b) Au 1er janvier 2022, le Groupe est organisé en cinq Zones et deux activités gérées au niveau mondial significatives (voir Note 3). En conséquence, le Groupe a revu les UGT identifiées pour les tests de perte de valeur du goodwill de manière à les réaligner sur la nouvelle structure de gestion, et le goodwill a été réaffecté sur la base d'une juste valeur relative.

Pour chaque UGT significative, la valeur recouvrable est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la juste valeur, nette de coûts de cession. Généralement, il n'existe pas de données de marché directement observables pour évaluer la juste valeur nette de coûts de cession. C'est pourquoi le calcul repose sur la méthode de la valeur actuelle nette (mesure de la juste valeur catégorisée de niveau 3 dans la hiérarchie de la juste valeur). Des prévisions de flux de trésorerie ont été formulées sur cinq ans. Elles ont été extrapolées en utilisant un taux de croissance à l'infini stable ou décroissant.

Enfin, les éléments suivants ont été pris en compte dans les tests de perte de valeur:

- Les flux de trésorerie ont été actualisés à un taux moyen pondéré après impôts. Les taux d'actualisation ont été calculés sur la base de sources d'informations externes et reflètent la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques aux UGT (notamment les risques pays).
- Les flux de trésorerie ont été basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe et cohérents avec la stratégie du Groupe approuvée pour cette période. Ils se basent sur les performances passées et les initiatives actuelles. Le risque lié à l'activité est compris dans la détermination des flux de trésorerie.

- Les risques liés au changement climatique, y compris les risques physiques et ceux liés à la transition, à moyen et long terme, ont été pris en compte dans l'évaluation des risques des flux de trésorerie. Les impacts des hypothèses sous-jacentes sur les prévisions futures des UGT et de leur stratégie de portefeuille ont été pris en compte. La croissance des ventes, l'évolution des marges et la croissance à l'infini ont été ajustées lorsque nécessaire, en tenant compte de la résilience des UGT aux risques liés au changement climatique ainsi que des engagements de Nestlé en matière de lutte contre le changement climatique (y compris la «Feuille de route zéro émissions nettes» du Groupe). En outre, la marge de manœuvre des UGT a été comparée aux informations obtenues de la modélisation de scénarios climatiques de Nestlé préparée conformément au cadre du Groupe de travail sur la publication d'informations financières relatives au climat (TCFD). Les résultats des scénarios analysés (scénarios retenus d'émissions élevées, intermédiaires et faibles) ont été pondérés en fonction de leur probabilité et répartis proportionnellement, puis comparés à la marge de manœuvre de chaque UGT. Le processus n'a donné lieu à aucune perte de valeur.
- Les taux de croissance à l'infini reflètent la vision à long terme de l'évolution nominale de l'activité, en considérant les perspectives d'inflation à long terme les plus récentes.
- Les flux de trésorerie, les taux d'actualisation et les taux de croissance à l'infini tiennent compte de l'inflation.

Le Groupe évalue le caractère incertain de ces estimations en réalisant des analyses de sensibilité. La Direction estime qu'aucun changement raisonnablement possible des hypothèses clés ci-dessus ne pourrait entraîner une baisse de la valeur recouvrable des UGT en deçà de leur valeur comptable, à l'exception de l'UGT Nutrition en Zone AOA, et Nestlé Health Science. Pour ces UGT, des changements d'hypothèses clés supérieurs aux montants ci-dessous (plus probables en ce qui concerne le taux d'actualisation pour Nutrition en Zone AOA et le taux d'actualisation ou l'évolution annuelle de la marge pour Nestlé Health Science), conduiraient à une juste valeur nette de coûts de cession inférieure à la valeur comptable:

	Nutrition Zone AOA Sensibilité	Nestlé Health Science Sensibilité
Croissance annuelle moyenne des ventes	Baisse de 290 points de base	Baisse de 700 points de base
Evolution annuelle de la marge	Baisse de 290 points de base	Baisse de 240 points de base
Taux de croissance à l'infini	Baisse de 130 points de base	Baisse de 150 points de base
Taux d'actualisation	Hausse de 100 points de base	Hausse de 120 points de base

10. Engagements envers le personnel

10.1 Rémunération des employés

Les dépenses de salaires du Groupe de CHF 10 756 millions (2021: CHF 10 358 millions) et les charges sociales à hauteur de CHF 4117 millions (2021: CHF 3973 millions) représentent un total de CHF 14 873 millions (2021: CHF 14 331 millions). De plus, certains employés du Groupe bénéficient de mesures d'incitation à long terme sous la forme de plans d'intéressement au capital, dont les coûts s'élèvent à CHF 181 millions (2021: CHF 241 millions). La rémunération des employés est répartie dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat (voir Note 1, section Charges).

10.2 Avantages postérieurs à l'emploi

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que le coût des services rendus au cours de l'exercice, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements définis varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé. Ces régimes sont soit financés soit non financés. Pour les régimes à prestations définies, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé comme dette ou actif au bilan.

La charge des prestations comptabilisées au compte de résultat comprend le coût des services rendus (coûts actuels et passés, gains et pertes sur réduction et liquidation de régime), les frais administratifs (autres que les frais de gestion des actifs des régimes), qui sont imputés aux rubriques appropriées par fonction, et les charges ou produits d'intérêts net(te)s, qui sont inclus dans les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s. Le rendement effectif sur les actifs des régimes, après déduction des produits d'intérêts, ainsi que les modifications d'hypothèses et les différences entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs, sont inscrits dans les autres éléments du résultat global. Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

Certaines informations sont présentées par région géographique. Les cinq régions présentées sont l'Amérique du Nord (NA), l'Europe (EUR), l'Asie, l'Océanie et l'Afrique y compris le Moyen-Orient (AOA), l'Amérique latine (LATAM) et la Grande Chine (GC). Chaque région inclut la Zone correspondante ainsi que la part des activités des GMB (Activités gérées au niveau mondial) dans cette région.

Pensions et prestations de retraites

Hormis les dispositions requises légalement applicables à la sécurité sociale, la majorité du personnel du Groupe bénéficie d'avantages au travers de régimes de pensions en cas de retraite, décès ou invalidité, et en cas de démission. Ces régimes sont soit à cotisations définies, soit à prestations définies basées sur la rémunération assurée et la durée de service.

Le Groupe gère ses régimes de pensions par région géographique et les principaux régimes, classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19, sont situés en EUR (Suisse, Royaume-Uni et Allemagne) et en NA (Etats-Unis). Conformément aux dispositions légales applicables, ces régimes ont des organes directeurs qui ont la responsabilité fiduciaire de superviser la gestion des régimes. Le Groupe supervise les régimes de pension par l'intermédiaire de son «Group Corporate Pension Board».

En Suisse, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne, où les contributions sont exprimées en pourcentage du salaire assuré. Le fonds de pensions garantit le montant accumulé sur les comptes d'épargne individuels, ainsi qu'un taux de rendement minimum sur ces comptes d'épargne. Au moment de la retraite, les comptes d'épargne sont convertis en pensions. Cependant, les affiliés ont la possibilité de percevoir une part en capital. Sous réserve de la situation financière du fonds de pensions, les administrateurs peuvent décider d'ajuster à la hausse les rentes en vigueur. Il est aussi à noter qu'il existe également un régime de pension à prestations définies dont l'accès a été fermé en 2013 à de nouveaux entrants et dont les membres âgés de moins de 55 ans à cette date ont été transférés dans le régime de plan d'épargne. Ce régime historique est un régime hybride entre un plan d'épargne et un plan basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance. Enfin, le Groupe s'est engagé à effectuer des contributions additionnelles en lien avec la réduction des taux de conversion applicables depuis le 1er juillet 2018. CHF 197 millions ont été versés au 31 décembre 2022, et CHF 116 millions devraient être versés jusqu'en 2038.

Au Royaume-Uni, le plan de pension est un plan hybride basé sur un régime à prestations définies sur un salaire moyen et sur un régime à cotisations définies. Le régime à prestations définies a été fermé aux nouveaux affiliés en 2016. Dans ce régime, à partir d'août 2017, les affiliés accumulent une pension basée sur leur salaire plafonné chaque année, augmentée d'un volet à cotisations définies pour la partie supérieure au salaire plafonné. Les pensions accumulées sont automatiquement revalorisées en fonction de l'inflation. Cette revalorisation est sujette à un plafonnement. De même, les rentes en vigueur sont augmentées chaque année conformément à l'inflation, sous réserve de plafonnement si applicable. A la retraite, l'affilié peut choisir de percevoir sa prestation sous forme de capital. Enfin, le financement du déficit du fonds de pension Nestlé au Royaume-Uni est défini sur la base d'une évaluation actuarielle triennale et indépendante, en accord avec les réglementations locales. En conséquence, Nestlé UK Ltd a versé un montant de CHF 438 millions (équivalant à GBP 348 millions) en 2021, conformément à la dernière évaluation au 31 décembre 2018. La dernière évaluation triennale au 31 décembre 2021 a été finalisée en 2022 et confirme qu'aucune contribution au titre du financement du déficit n'est attendue.

En Allemagne, il existe des plans d'épargne dans lesquels les membres bénéficient d'une garantie sur leurs comptes d'épargne. Les cotisations versées sur ces plans sont exprimées en pourcentage du salaire soumis à prévoyance. Compte tenu des exigences légales, les rentes en vigueur peuvent être revalorisées. Il existe également un régime historique basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance dont l'accès est fermé aux nouveaux affiliés depuis 2006.

Aux Etats-Unis, le principal régime de pension est un régime dans le cadre duquel chaque affilié épargne des crédits de retraite basés sur une combinaison d'âge et d'années de service auprès de Nestlé. La prestation d'un affilié correspond à la somme des crédits d'épargne multiplié par un salaire moyen, versée sous forme de capital. Toutefois, au lieu du capital, les affiliés ont la possibilité de convertir le capital sous forme d'une rente de pension mensuelle. Le régime ne prévoit pas de revalorisation automatique des rentes et les membres n'y contribuent pas. Son accès a été fermé aux nouveaux affiliés fin 2015, et il a été remplacé par un régime à cotisations définies. Les contributions versées au régime en 2022 s'élevaient à CHF 61 millions. Enfin, en août 2022, une transaction de rachat a été réalisée avec une compagnie d'assurance tierce, réduisant le montant des obligations de régimes à prestations définies, portés au bilan du Groupe, de USD 819 millions (soit l'équivalent de CHF 783 millions). Cette transaction n'a pas modifié les prestations de retraite fournies aux retraités.

Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel

Des filiales, principalement en NA et LATAM, offrent des régimes d'assurance maladie (classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19) en faveur des retraités. Les engagements résultant d'autres avantages consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

Risques liés aux régimes de pensions à prestations définies

Les principaux risques auxquels le Groupe est exposé par rapport à la gestion de ses régimes à prestations définies sont:

- les risques de marché et de liquidité: ces risques se matérialisent lorsque les rendements des actifs financiers des régimes sont inférieurs aux rendements espérés à moyen et long terme, ainsi que lorsqu'il y a une incohérence entre les actifs et la valeur actuelle des obligations du régime. Afin de minimiser ces risques, la structure des portefeuilles et la cohérence entre les actifs et la valeur actuelle des obligations sont revues et vérifiées périodiquement lorsque pertinent.
- le risque de mortalité: les hypothèses retenues par le Groupe considèrent l'allongement de l'espérance de vie. Cependant, si la longévité augmente plus rapidement qu'attendu, il en résulterait en général des débours plus importants pour les régimes et, par conséquent, une augmentation de la valeur actuelle des obligations des régimes. Afin de minimiser ce risque, les hypothèses de mortalité sont revues périodiquement.

Etant donné que certains régimes de pensions du Groupe autorisent l'ajustement des prestations lorsque des risques de détérioration se manifestent, le Groupe n'est pas toujours complètement exposé aux risques décrits ci-dessus.

Modification des régimes postérieurs à l'emploi et restructurations

Le groupe Nestlé révisé périodiquement ses régimes afin de s'assurer que ceux-ci sont adéquats par rapport aux standards locaux. S'il est constaté qu'une modification d'un régime est requise, un accord préalable avec l'organe de direction local, le régulateur et, si nécessaire, les affiliés, est recherché avant de procéder aux changements.

Au cours de l'année, des modifications de régimes et des mesures de restructuration (entre autres, transfert de risques d'engagements de retraités et partage des frais médicaux) ont donné lieu à des réductions et à des liquidations des régimes concernés, individuellement non significatifs. Le net entre les dépenses de liquidation et les coûts nets négatifs de service rendus passés (produits) y relatifs a été comptabilisé à hauteur de CHF 78 millions (produits) (2021: charges de CHF 2 millions).

Gestion actif-passif et financement des régimes

Les organes directeurs sont responsables de la pondération des différentes classes d'actifs et des allocations cibles des régimes de pensions Nestlé avec le support de conseillers en placement et/ou de sociétés de gestion de patrimoine locales. La pondération entre les classes d'actifs est périodiquement revue par des parties externes afin de s'assurer que la structure du portfolio est adéquate. L'objectif de ces études est de comparer de façon dynamique la juste valeur des actifs et la valeur actualisée des obligations du régime, de façon à déterminer une allocation stratégique adéquate des actifs du régime.

La politique globale et la stratégie d'investissement pour les régimes financés à prestations définies du Groupe se fondent sur l'objectif de réaliser un rendement sur investissement qui, associé aux cotisations versées, soit suffisant pour maintenir un contrôle raisonnable sur les différents risques de financement des régimes. Considérant l'évolution constante de ces risques en fonction des développements des marchés financiers et de la pratique dans la gestion des actifs, le Groupe étudie les procédures d'évaluation et de contrôle des principaux risques d'investissement. De façon à protéger le degré de couverture et d'atténuer les risques financiers des régimes à prestations définies du Groupe, des mesures de protection sur les stratégies d'investissement sont mises en place, en tenant compte des facteurs de durabilité, sociaux et climatiques dans l'allocation des actifs. Le Groupe a une politique guidant les organes directeurs des régimes à revoir l'impact du risque climatique sur leurs portefeuilles d'investissement et à appliquer les recommandations du TCFD si la législation locale sur les retraites l'exige. Dans la mesure du possible, les risques sont partagés de manière égale entre les différentes parties prenantes.

10.2a Rapprochement des actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF

	2022			2021		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	16 819	64	16 883	24 617	67	24 684
Juste valeur des actifs des régimes	(18 817)	(38)	(18 855)	(26 220)	(40)	(26 260)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	(1 998)	26	(1 972)	(1 603)	27	(1 576)
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	765	1 199	1 964	782	1 506	2 288
Actifs non comptabilisés ^(a)	1 240	3	1 243	27	—	27
Engagements/(préfinancements) nets des régimes à prestations définies	7	1 228	1 235	(794)	1 533	739
Droits à remboursement			(147)			(168)
Autres engagements envers le personnel			635			791
Engagements nets			1 723			1 362
Reflétés au bilan comme suit:						
Préfinancement des régimes à prestations définies et droits à remboursement			(1 161)			(2 417)
Engagements envers le personnel			2 884			3 779
Engagements nets			1 723			1 362

(a) Principalement de régimes de pension suisses et allemands pour lesquels l'actif net était limité à zéro au 31 décembre 2022.
Un actif n'a pu être comptabilisé dû à l'absence d'avantages économiques.

10.2b Situation de financement des régimes à prestations définies par région géographique ^(a)

En millions de CHF

	2022						2021 *					
	EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total	EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	13 315	2 344	781	408	35	16 883	19 156	4 030	1 034	422	42	24 684
Juste valeur des actifs des régimes	(15 166)	(2 332)	(883)	(445)	(29)	(18 855)	(20 576)	(4 161)	(1 032)	(454)	(37)	(26 260)
Excédent des obligations/ (actifs) des régimes financés	(1 851)	12	(102)	(37)	6	(1 972)	(1 420)	(131)	2	(32)	5	(1 576)
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	171	880	480	433	—	1 964	222	1 101	466	499	—	2 288

* Les chiffres de 2021 ont été retraités à la suite de la création de la Zone Amérique du Nord (NA) et de la Zone Grande Chine (GC) au 1er janvier 2022.
La Zone AOA comprend le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord (MENA), précédemment inclus dans la zone EMENA.

(a) Avant limitation du plafond de l'actif.

10.2c Mouvement des valeurs actualisées des obligations des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2022			2021		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	25 399	1 573	26 972	26 863	1 796	28 659
dont régimes financés	24 617	67	24 684	26 018	70	26 088
dont régimes non financés	782	1 506	2 288	845	1 726	2 571
Ecart de conversion	(673)	35	(638)	142	11	153
Coût des services rendus	470	(55)	415	531	37	568
dont coût des services rendus de la période	460	33	493	526	40	566
dont coût des services passés et (gains)/pertes provenant de liquidations	10	(88)	(78)	5	(3)	2
Charges d'intérêts	384	65	449	357	67	424
(Gains)/pertes actuariel(le)s	(5 949)	(195)	(6 144)	(986)	(213)	(1 199)
Cotisations des employés	110	—	110	115	—	115
Prestations versées des régimes financés ^(a)	(2 094)	(7)	(2 101)	(1 258)	(8)	(1 266)
Prestations versées des régimes non financés	(71)	(112)	(183)	(140)	(106)	(246)
Classification (en)/de destinés à être cédés et modification du périmètre de consolidation, net	(1)	—	(1)	5	(2)	3
Reclassification d'autres prestations en régimes de pensions à prestations définies	41	(41)	—	—	—	—
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	(32)	—	(32)	(230)	(9)	(239)
Au 31 décembre	17 584	1 263	18 847	25 399	1 573	26 972
dont régimes financés	16 819	64	16 883	24 617	67	24 684
dont régimes non financés	765	1 199	1 964	782	1 506	2 288

(a) Incluant la transaction de rachat aux Etats-Unis décrite à la Note 10.2, section Pensions et prestations de retraite.

10.2d Mouvement de la juste valeur des actifs des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2022			2021		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	(26 220)	(40)	(26 260)	(24 775)	(37)	(24 812)
Ecart de conversion	739	3	742	(144)	1	(143)
Produits d'intérêts	(395)	(1)	(396)	(327)	(1)	(328)
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	5 385	2	5 387	(1 594)	(3)	(1 597)
Cotisations des employés	(110)	—	(110)	(115)	—	(115)
Cotisations des employeurs	(357)	(9)	(366)	(773)	(8)	(781)
Prestations versées des régimes financés ^(a)	2 094	7	2 101	1 258	8	1 266
Frais d'administration	18	—	18	20	—	20
Transfert (de)/à régimes à cotisations définies	29	—	29	230	—	230
Au 31 décembre	(18 817)	(38)	(18 855)	(26 220)	(40)	(26 260)

(a) Incluant la transaction de rachat aux Etats-Unis décrite à la Note 10.2, section Pensions et prestations de retraite.

Les principales classes d'actifs des régimes exprimées en pourcentage du total des actifs des régimes à prestations définies du Groupe se présentent comme suit:

	2022	2021
Actions ^(a)	17%	20%
dont actions américaines	4%	5%
dont actions européennes	9%	11%
dont autres actions	4%	4%
Obligations	52%	54%
dont obligations d'Etats ^(a)	37%	41%
dont obligations d'entreprises ^(b)	15%	13%
Immobilier ^(b)	14%	11%
Placements alternatifs ^(b)	8%	7%
dont hedge funds	2%	3%
dont private equities	6%	4%
Trésorerie/Dépôts	9%	8%

(a) La plupart ont un prix coté sur un marché actif.

(b) La plupart sont non cotés ou sont cotés sur un marché qui n'est pas actif.

Les placements en actions et obligations d'Etat, dont la plupart sont cotés sur un marché boursier actif, représentent 54% (2021: 61%) des actifs des régimes. Les obligations d'entreprises, les placements en immobilier, hedge funds et private equities, dont la plupart ne sont pas cotés ou sont cotés sur un marché boursier non actif, représentent 37% (2021: 31%) des actifs des régimes.

10. Engagements envers le personnel

Les actifs des régimes financés de pensions à prestations définies comprennent des biens immobiliers occupés par des filiales pour une juste valeur de CHF 8 millions (2021: CHF 6 millions). De plus, les régimes financés de pensions à prestations définies peuvent investir dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés). Aucun investissement direct n'existait à fin 2022 et 2021. Les directives du Groupe relatives aux investissements autorisent ce type de placements uniquement lorsque la position dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés) est passive, c'est-à-dire en adéquation avec la pondération dans le benchmark sous-jacent.

Le Groupe prévoit de verser CHF 573 millions à ses régimes financés de pensions à prestations définies en 2023.

10.2e Actifs non comptabilisés

Les mouvements des actifs non comptabilisés et de la juste valeur des actifs des régimes incluant le plafond de l'actif sont les suivants:

En millions de CHF

	2022			2021		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	27	—	27	18	—	18
Ecart de conversion	(9)	—	(9)	(1)	—	(1)
Limitation des produits d'intérêts	2	—	2	2	—	2
Modifications dues au plafond de l'actif	1 220	3	1 223	8	—	8
Au 31 décembre	1 240	3	1 243	27	—	27

En millions de CHF

	2022			2021		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Juste valeur des actifs des régimes au 31 Décembre						
Excluant la limite sur la comptabilisation de l'actif	(18 817)	(38)	(18 855)	(26 220)	(40)	(26 260)
Plafond de l'actif	1 240	3	1 243	27	—	27
Incluant la limite sur la comptabilisation de l'actif	(17 577)	(35)	(17 612)	(26 193)	(40)	(26 233)

10.2f Charges comptabilisées au compte de résultat

En millions de CHF

	2022			2021		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Coût des services rendus	470	(55)	415	531	37	568
(Produits)/charges d'intérêts, net	(9)	64	55	32	66	98
Frais d'administration	18	—	18	20	—	20
Coût des régimes à prestations définies	479	9	488	583	103	686
Coût des régimes à cotisations définies			365			347
Total			853			1 033

10.2g Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des prestations définies comptabilisés dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	2022			2021		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	(5 385)	(2)	(5 387)	1 594	3	1 597
Ajustements empiriques découlant des passifs des régimes	(611)	(51)	(662)	41	27	68
Modification des hypothèses démographiques liées aux passifs des régimes	165	15	180	(75)	41	(34)
Modification des hypothèses financières liées aux passifs des régimes	6 395	231	6 626	1 020	145	1 165
Transfert de/(à) actifs non comptabilisés et autres	(1 220)	(3)	(1 223)	(8)	—	(8)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies – gains/(pertes) actuariel(le)s	(656)	190	(466)	2 572	216	2 788

10.2h Principales hypothèses financières actuarielles

Les principales hypothèses financières actuarielles sont présentées par région géographique. Chaque élément constitue une moyenne pondérée en relation avec le composant sous-jacent.

	2022						2021 *					
	EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total	EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total
Taux d'actualisation	3,3%	5,4%	5,6%	9,3%	3,2%	4,1%	1,1%	2,8%	5,0%	8,0%	1,2%	1,8%
Augmentations futures attendues des salaires	2,0%	3,6%	4,7%	3,8%	3,3%	2,7%	2,0%	3,1%	4,3%	3,8%	3,1%	2,5%
Augmentations futures attendues des retraites	1,2%	0,0%	1,7%	1,7%	0,0%	1,0%	1,3%	0,0%	1,5%	1,7%	1,3%	1,1%
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé ^(a)		6,4%		6,6%		6,5%		5,9%		6,3%		6,1%

* Les chiffres de 2021 ont été retraités à la suite de la création de la Zone Amérique du Nord (NA) et de la Zone Grande Chine (GC) au 1er janvier 2022.
La Zone AOA comprend le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord (MENA), précédemment inclus dans la zone EMENA.

(a) Les taux d'évolution du coût des dépenses de santé représentent les taux d'évolution du coût des dépenses de santé attendus pour l'année suivante. Pour les prestations aux Etats-Unis et au Canada, le taux d'évolution du coût des dépenses de santé devrait baisser à 4,5% d'ici 2031 et à 4% d'ici 2040 respectivement. En ce qui concerne le plan le plus significatif en LATAM, l'évolution du coût des dépenses de santé de 6.6% correspond à un estimé d'une augmentation moyenne à long terme. Certains plans médicaux postérieurs à l'emploi en EUR et en AOA n'ont pas été pris en compte dans le calcul de la moyenne.

10.2i Tables de mortalité et espérance de vie par région géographique des principaux régimes à prestations définies du Groupe

Exprimé en années		2022	2021	2022	2021
Pays	Table de mortalité	Espérance de vie à 65 ans pour un membre masculin actuellement âgé de 65 ans		Espérance de vie à 65 ans pour un membre féminin actuellement âgé de 65 ans	
EUR					
Suisse	LPP 2020	21,8	21,7	23,5	23,4
Royaume-Uni	S3NA	21,0	21,2	23,8	23,7
Allemagne	Heubeck Richttafeln 2018	21,3	21,2	23,7	23,5
NA					
Etats-Unis	Pri-2012	20,6	20,9	22,6	22,9

L'espérance de vie est prise en compte dans les obligations des régimes à prestations définies en utilisant la meilleure estimation de mortalité des assurés des plans. Si nécessaire, les tables de base sont ajustées pour tenir compte des changements estimés en matière de mortalité, ce qui permet par exemple de considérer des augmentations futures de l'espérance de vie.

10.2j Analyse de sensibilité de la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Le tableau ci-dessous indique la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies lorsque les principales hypothèses sont modifiées.

En millions de CHF		EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total
2022	Comme rapportée	13 486	3 224	1 261	841	35	18 847
	Taux d'actualisation						
	Augmentation de 50 points de base	12 708	3 077	1 219	805	34	17 843
	Diminution de 50 points de base	14 345	3 386	1 309	883	36	19 959
	Augmentations futures attendues des salaires						
	Augmentation de 50 points de base	13 541	3 250	1 282	846	36	18 955
	Diminution de 50 points de base	13 429	3 198	1 243	839	34	18 743
	Augmentations futures attendues des retraites						
	Augmentation de 50 points de base	14 091	3 288	1 282	850	35	19 546
	Diminution de 50 points de base	13 228	3 223	1 248	836	35	18 570
	Taux d'évolution du coût des dépenses de santé						
	Augmentation de 50 points de base	13 487	3 228	1 263	852	35	18 865
	Diminution de 50 points de base	13 481	3 219	1 261	833	35	18 829
	Hypothèse de mortalité						
Décalage de la table d'une année vers l'avant	13 048	3 181	1 244	822	35	18 330	
Décalage de la table d'une année vers l'arrière	13 930	3 265	1 279	861	35	19 370	
2021	Comme rapportée	19 378	5 131	1 500	921	42	26 972
	Taux d'actualisation						
	Augmentation de 50 points de base	17 957	4 844	1 441	873	41	25 156
	Diminution de 50 points de base	20 978	5 450	1 573	974	44	29 019
	Augmentations futures attendues des salaires						
	Augmentation de 50 points de base	19 478	5 170	1 530	925	44	27 147
	Diminution de 50 points de base	19 278	5 095	1 478	917	41	26 809
	Augmentations futures attendues des retraites						
	Augmentation de 50 points de base	20 363	5 131	1 534	930	43	28 001
	Diminution de 50 points de base	18 871	5 131	1 474	914	43	26 433
	Taux d'évolution du coût des dépenses de santé						
	Augmentation de 50 points de base	19 379	5 138	1 501	947	42	27 007
	Diminution de 50 points de base	19 376	5 125	1 499	897	42	26 939
	Hypothèse de mortalité						
Décalage de la table d'une année vers l'avant	18 596	5 023	1 477	895	42	26 033	
Décalage de la table d'une année vers l'arrière	20 156	5 223	1 528	948	43	27 898	

* Les chiffres de 2021 ont été retraités à la suite de la création de la Zone Amérique du Nord (NA) et de la Zone Grande Chine (GC) au 1er janvier 2022.
La Zone AOA comprend le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord (MENA), précédemment inclus dans la zone EMENA.

Les analyses de sensibilité sont basées sur la même méthode actuarielle que celle utilisée pour déterminer la valeur de l'obligation des régimes à prestations définies en fin d'année.

10.2k Moyenne pondérée de la durée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Exprimée en années

	2022						2021 *					
	EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total	EUR	NA	AOA	LATAM	GC	Total
Au 31 décembre	12,5	10,1	10,5	10,2	6,2	11,9	15,7	12,1	11,0	11,8	7,3	14,6

* Les chiffres de 2021 ont été retraités à la suite de la création de la Zone Amérique du Nord (NA) et de la Zone Grande Chine (GC) au 1er janvier 2022.
La Zone AOA comprend le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord (MENA), précédemment inclus dans la zone EMENA.

11. Provisions, actifs et passifs éventuels

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de plans de restructurations, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsqu'il existe une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de trésorerie peuvent être estimées de manière fiable. Les provisions sont mesurées à la valeur actualisée des dépenses, à moins que l'impact de l'actualisation soit non significatif. Les obligations résultant de plans de restructuration sont comptabilisées lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée qui résulte du démarrage de la phase de réalisation ou de l'annonce de leurs principales caractéristiques. Les obligations résultant de litiges reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe quant au résultat en fonction des faits connus à la date du bilan.

Actifs et passifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels sont des droits et des obligations possibles qui résultent d'événements passés et dont l'existence sera confirmée uniquement par la survenance ou la non-occurrence d'un ou de plusieurs événements futurs incertains sur lesquels le Groupe n'exerce pas un contrôle total.

11.1 Provisions

En millions de CHF

	Restructuration	Environnement	Litiges et impôts indirects	Autres	Total
Au 1er janvier 2022	463	63	758	354	1 638
Ecart de conversion	(12)	(3)	(6)	(12)	(33)
Constitutions de provisions ^(a)	264	16	298	376	954
Utilisations	(264)	(6)	(96)	(132)	(498)
Reprises (sans objet)	(46)	—	(143)	(127)	(316)
Classification (en)/de destinés à être cédés	—	—	—	—	—
Modifications du périmètre de consolidation	(4)	—	—	(8)	(12)
Au 31 décembre 2022	401	70	811	451	1 733
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					620
Au 1er janvier 2021	553	26	608	350	1 537
Ecart de conversion	(6)	(1)	(17)	(1)	(25)
Constitutions de provisions ^(a)	321	41	357	173	892
Utilisations	(332)	(2)	(94)	(85)	(513)
Reprises (sans objet)	(72)	(1)	(95)	(53)	(221)
Classification (en)/de destinés à être cédés	—	—	—	2	2
Modifications du périmètre de consolidation	(1)	—	(1)	(32)	(34)
Au 31 décembre 2021	463	63	758	354	1 638
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					532

(a) Incluant l'escompte des provisions.

Restructuration

Les provisions pour restructuration résultent d'initiatives prises dans l'ensemble du Groupe. Elles englobent notamment des plans d'optimisation des structures de production, de vente et d'administration, principalement dans la région géographique EUR. Ces provisions pour restructuration devraient engendrer des sorties de trésorerie lors de leur mise en œuvre (en règle générale sur une période de une à trois années).

Litiges et impôts indirects

Des provisions pour litiges ont été constituées afin de couvrir les règlements de procédures légales et administratives qui résultent de la conduite normale des affaires. Les provisions pour impôts indirects incluent les litiges et les incertitudes concernant les impôts qui ne sont pas basés sur le résultat (principalement la TVA et les impôts sur le chiffre d'affaires). Ces provisions couvrent nombre de cas distincts dont la présentation détaillée pourrait être préjudiciable aux intérêts du Groupe. Le Groupe pense qu'aucun de ces cas n'aura d'incidence défavorable importante sur sa situation financière. L'échéance des sorties de trésorerie est incertaine car elle dépend de l'issue des différents cas. La Direction du Groupe ne pense pas qu'il soit possible d'émettre des hypothèses sur l'évolution des cas au-delà de la date du bilan.

Autres

Les autres provisions consistent principalement en contrats onéreux et en diverses réclamations relatives à des sinistres survenus durant l'exercice mais non couverts par les sociétés d'assurance. Les contrats onéreux résultent de la résiliation de contrats ou d'accords d'approvisionnement au-dessus des prix du marché et qui ne génèrent aucun avantage ou pour lesquels les coûts inévitables auxquels le Groupe doit faire face pour tenir ses obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques prévus.

11.2 Actifs et passifs éventuels

Le Groupe est exposé à des engagements hors bilan représentant un paiement possible maximum de CHF 2019 millions (2021: CHF 1535 millions). Ce montant inclut des paiements possibles relatifs à des litiges pour CHF 2002 millions (2021: CHF 1505 millions) et des paiements relatifs à d'autres éléments pour CHF 17 millions (2021: CHF 30 millions). Les paiements possibles relatifs à des litiges correspondent principalement à diverses investigations ainsi qu'à des contentieux de rapports de travail, civils et fiscaux en LATAM.

En ce qui concerne les allégations de l'Autorité française de la Concurrence contre certaines filiales de Nestlé en France (à savoir des allégations de restriction de concurrence relative, entre autres, à la communication sur la suppression du bisphénol A des emballages en métal en France), une estimation fiable des conséquences financières n'est actuellement pas possible.

Les actifs éventuels résultant de litiges en faveur du Groupe représentent un encaissement probable de CHF 60 millions (2021: CHF 58 millions), principalement en LATAM.

12. Instruments financiers

Actifs financiers – classes et catégories

La classification des actifs financiers repose généralement sur le modèle d'affaires dans le cadre duquel un actif financier est géré et sur les caractéristiques des flux de trésorerie contractuels de ce dernier. Le Groupe classe ses actifs financiers dans les catégories suivantes:

- au coût amorti;
- évalués à la juste valeur par résultat; et
- évalués à la juste valeur par Autres éléments du résultat global.

Pour un placement en instrument de capitaux propres qui n'est pas destiné à être cédé, le Groupe peut opter de manière irrévocable pour une classification à la juste valeur par Autres éléments du résultat global. Cette décision est prise à la comptabilisation initiale, placement par placement.

Actifs financiers – comptabilisation et décomptabilisation

La date de règlement est retenue pour la comptabilisation initiale et la décomptabilisation des actifs financiers, car ces transactions sont généralement opérées sur la base d'un contrat dont les termes requièrent une livraison dans un délai fixé par voie réglementaire ou par convention sur le marché (achat ou vente avec délai normalisé de livraison). Les actifs financiers sont décomptabilisés lorsque la quasi-totalité des droits du Groupe aux flux de trésorerie desdits actifs ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe a en substance transféré tous les risques et avantages inhérents à la propriété de ces actifs.

Actifs financiers – évaluation

Les actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. Cependant, lorsqu'un actif financier évalué à la juste valeur par résultat est comptabilisé, les frais de transaction sont enregistrés en charges immédiatement. La réévaluation subséquente des actifs financiers est déterminée selon leur catégorie, laquelle est revue à chaque date de clôture du bilan.

Les billets de trésorerie («Commercial paper») et les dépôts à terme sont détenus par le service de trésorerie du Groupe dans un portefeuille séparé en vue d'atténuer l'exposition au risque de crédit du Groupe et de générer des produits d'intérêts. Le Groupe considère que ces placements sont détenus dans un modèle d'affaires dont l'objectif est réalisé en percevant des flux de trésorerie contractuels. Les modalités contractuelles de ces actifs financiers donnent lieu, à des dates précises, à des flux de trésorerie qui sont uniquement des paiements au titre du principal et de l'intérêt sur le montant du principal restant dû. Ces actifs sont donc classés comme évalués au coût amorti.

Les placements dans des actions, fonds obligataires, fonds en actions et autres actifs financiers ne donnant pas lieu, à des dates précises, à des cash flows qui sont uniquement des paiements au titre du principal et de l'intérêt sont comptabilisés à la juste valeur par résultat. Ces placements sont principalement liés aux activités de gestion de trésorerie et d'auto-assurance.

Actifs financiers – perte de valeur

Le Groupe évalue s'il existe une perte de valeur de ses actifs financiers comptabilisés au coût amorti et à la juste valeur par Autres éléments du résultat global sur la base des pertes de crédit attendues. Cette analyse requiert l'identification de hausses significatives du risque de crédit des contreparties. Sachant que la majorité des actifs financiers du Groupe sont des créances commerciales, elle intègre également certaines données statistiques reflétant les pertes encourues par le passé suite au défaut d'une contrepartie, ainsi que toutes données prévisionnelles applicables. Voir la Note 7.1 pour les pertes de valeur liées à des créances commerciales.

Les corrections de valeur pour pertes sur placements dans les titres de créances et les dépôts à terme dont on estime qu'ils ont un faible risque de crédit à la date du bilan sont évalués par le Groupe à un montant égal aux pertes de crédit attendues sur douze mois. Le Groupe considère qu'un titre de créance présente un faible risque de crédit lorsque la notation de crédit est équivalente à «investment grade» selon les agences de notation internationalement reconnues.

Pour évaluer s'il y a une augmentation significative du risque de crédit depuis la comptabilisation initiale, le Groupe prend en compte les informations et justifications raisonnables dont il dispose telles qu'une modification de la notation de crédit de la contrepartie. S'il constate une hausse significative du risque de crédit, la correction de valeur pour perte est évaluée à un montant égal à la totalité des pertes attendues.

Les pertes de crédit attendues sont une estimation des pertes de crédit pondérées selon leurs probabilités. Les pertes de crédit sont calculées à la valeur actuelle de tous les déficits de trésorerie dus à un défaut de crédit de la contrepartie (c.-à-d. la différence entre les flux de trésorerie conformément au contrat et les flux de trésorerie que le Groupe s'attend à percevoir).

Les corrections de valeur pour pertes sur actifs financiers évalués au coût amorti sont déduites de la valeur comptable brute des actifs. Pour les titres de créances évalués à la juste valeur par Autres éléments du résultat global, la correction de valeur pour perte est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global plutôt que de procéder à la réduction de la valeur comptable de l'actif.

Les pertes de valeur sur les autres actifs financiers liés aux activités de trésorerie sont présentées sous Charges financières.

Le modèle et certaines des hypothèses utilisées dans le calcul de ces pertes de crédit attendues sont des éléments clés pour estimer le niveau d'incertitude.

Dettes financières évaluées au coût amorti

Les dettes financières sont comptabilisées initialement à leur juste valeur, nette des frais de transaction encourus.

Après comptabilisation initiale, les dettes financières sont évaluées au coût amorti. La différence entre la valeur comptable initiale des dettes financières et leur valeur de remboursement est comptabilisée dans le compte de résultat pour la durée du contrat selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Cette catégorie comprend les classes de dettes financières suivantes: les fournisseurs et autres créanciers, les billets de trésorerie («Commercial paper»), les emprunts obligataires, les obligations locatives et les autres dettes financières.

Les dettes financières évaluées au coût amorti sont ventilées en passifs courants ou non courants selon qu'elles arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Les dettes financières sont décomptabilisées (intégralement ou partiellement) lorsque le Groupe est libéré de son obligation ou lorsque celles-ci expirent, sont annulées ou remplacées par une nouvelle dette assortie de conditions significativement modifiées.

12.1 Actifs et passifs financiers

12.1a Par classe et par catégorie

En millions de CHF		2022				2021			
Classes	Au coût amorti ^(a)	A la juste valeur par résultat	A la juste valeur par autres éléments du résultat global	Total des catégories	Au coût amorti ^(a)	A la juste valeur par résultat	A la juste valeur par autres éléments du résultat global	Total des catégories	
Trésorerie	2 466	—	—	2 466	2 685	—	—	2 685	
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	3 040	—	—	3 040	5 511	—	—	5 511	
Dépôts à terme	671	—	—	671	562	—	—	562	
Emprunts et fonds obligataires	63	709	2	774	88	5 721	2	5 811	
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	—	268	769	1 037	—	354	472	826	
Autres actifs financiers	1 271	681	—	1 952	732	692	—	1 424	
Disponibilités ^(b) et actifs financiers non courants	7 511	1 658	771	9 940	9 578	6 767	474	16 819	
Clients et autres débiteurs	11 116	—	—	11 116	11 155	—	—	11 155	
Instruments financiers dérivés actifs ^(c)	—	309	—	309	—	278	—	278	
Total des actifs financiers	18 627	1 967	771	21 365	20 733	7 045	474	28 252	
Fournisseurs et autres créanciers	(21 379)	—	—	(21 379)	(21 118)	(23)	—	(21 141)	
Dettes financières	(54 312)	—	—	(54 312)	(46 574)	—	—	(46 574)	
Instruments financiers dérivés passifs ^(c)	—	(822)	—	(822)	—	(464)	—	(464)	
Total des passifs financiers	(75 691)	(822)	—	(76 513)	(67 692)	(487)	—	(68 179)	
Position financière nette	(57 064)	1 145	771	(55 148)	(46 959)	6 558	474	(39 927)	
dont à la juste valeur	—	1 145	771	1 916	—	6 558	474	7 032	

(a) La valeur comptable de ces instruments financiers est une approximation raisonnable de leur juste valeur. Pour les emprunts obligataires inclus dans les dettes financières, voir Note 12.1d.

(b) Les disponibilités se composent de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, ainsi que des placements à court terme.

(c) Incluent les dérivés détenus pour des relations de couverture et ceux non désignés (catégorisés comme détenus à des fins de transaction), voir Note 12.2d.

12.1b Hiérarchie de la juste valeur des instruments financiers

Le Groupe classe la juste valeur de ses instruments financiers dans la hiérarchie ci-après, sur la base des données utilisées dans leur valorisation:

- Niveau 1: la juste valeur des instruments financiers cotés sur les marchés actifs repose sur leur cours de clôture à la date du bilan. C'est notamment le cas pour les dérivés actifs et passifs sur matières premières et les actifs financiers tels que les placements dans des instruments de capitaux propres et les titres de créances.
- Niveau 2: la juste valeur des instruments financiers non cotés sur un marché actif est déterminée sur la base de techniques d'évaluation faisant appel à des données observables sur les marchés. Il s'agit de techniques d'évaluation telles que l'actualisation des flux de trésorerie, des modèles de valorisation standard basés sur des paramètres de marché de taux d'intérêts, des courbes de rendement ou de taux de change, des avis de courtiers pour des instruments similaires et l'utilisation de transactions comparables réalisées dans des conditions de concurrence normale. Par exemple, la juste valeur des contrats de change à terme, des swaps de devises et de taux d'intérêt est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs estimés.
- Niveau 3: la juste valeur de certains instruments financiers est évaluée à partir des valorisations propres à chaque entité, à l'aide de paramètres ne reposant pas sur des données observables sur les marchés (paramètres non observables). Lorsque la juste valeur d'instruments non cotés ne peut être évaluée avec une fiabilité suffisante, le Groupe valorise de tels instruments au coût, déduction faite des pertes de valeur, s'il y a lieu.

En millions de CHF

	2022	2021
Dérivés actifs	73	139
Emprunts et fonds obligataires	225	5 161
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	535	332
Autres actifs financiers	58	68
Dérivés passifs	(70)	(11)
Prix cotés sur des marchés actifs (Niveau 1)	821	5 689
Dérivés actifs	222	139
Emprunts et fonds obligataires	468	545
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	405	358
Autres actifs financiers	609	608
Dérivés passifs	(752)	(453)
Techniques d'évaluation basées sur des données observables sur les marchés (Niveau 2)	952	1 197
Actifs financiers	143	169
Passifs financiers ^(a)	—	(23)
Techniques d'évaluation basées sur des paramètres non observables (Niveau 3)	143	146
Total des instruments financiers évalués à la juste valeur	1 916	7 032

(a) Contrepartie éventuelle sur acquisition.

En 2022 et 2021, aucun transfert significatif n'a eu lieu entre les différents niveaux de hiérarchie.

12.1c Variations du passif résultant des activités de financement

En millions de CHF

	2022	2021
Au 1er janvier	(46 907)	(39 942)
Ecart de conversion et différences de change	644	(196)
Variations de juste valeur	31	50
Variations provenant de l'acquisition et de la cession d'activités et classification en/(de) destinés à être cédés	(8)	(48)
(Entrées)/sorties de fonds liées aux dérivés sur taux d'intérêt	(20)	(14)
Augmentation des obligations locatives	(785)	(777)
Entrées de fonds liées aux emprunts obligataires et aux autres dettes financières à long terme	(10 936)	(11 339)
Sorties de fonds liées aux emprunts obligataires, aux obligations locatives et aux autres dettes financières à long terme	3 283	4 474
(Entrées)/sorties de fonds liées aux dettes financières à court terme	(148)	885
Au 31 décembre	(54 846)	(46 907)
dont dettes financières courantes	(10 892)	(10 092)
dont dettes financières non courantes	(43 420)	(36 482)
dont dérivés couvrant des dettes financières	(534)	(333)

12.1d Emprunts obligataires

En millions de CHF

Emetteur		Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2022	2021
Nestlé S.A., Suisse	CHF	900	0,25%	0,26%	2018–2024		900	900
	CHF	600	0,75%	0,69%	2018–2028		602	602
	CHF	675	1,63%	1,65%	2022–2026		674	—
	CHF	475	2,13%	2,15%	2022–2030		474	—
	CHF	350	2,50%	2,46%	2022–2034		351	—
	CHF	360	1,63%	1,67%	2022–2025		360	—
	CHF	260	2,63%	2,57%	2022–2035		262	—
	CHF	310	2,25%	2,18%	2022–2029		311	—
	Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	USD	800	2,38%	2,55%	2017–2022		—
USD		650	2,38%	2,50%	2017–2022		—	594
USD		300	2,25%	2,35%	2017–2022		—	274
EUR		850	0,88%	0,92%	2017–2025	(a)	836	877
CHF		550	0,25%	0,24%	2017–2027	(a)	550	550
CHF		150	0,55%	0,54%	2017–2032	(a)	150	150
USD		600	3,13%	3,28%	2018–2023		555	548
USD		1 500	3,35%	3,41%	2018–2023	(b)	1 386	1 370
USD		900	3,50%	3,59%	2018–2025	(b)	830	821
USD		1 250	3,63%	3,72%	2018–2028	(b)	1 150	1 137
USD		1 250	3,90%	4,01%	2018–2038	(b)	1 140	1 127
USD		2 100	4,00%	4,11%	2018–2048	(b)	1 907	1 885
USD		1 150	0,38%	0,49%	2020–2024	(b)	1 062	1 049
USD		750	0,63%	0,77%	2020–2026	(b)	690	682
USD		1 100	1,00%	1,06%	2020–2027	(b)	1 014	1 002
USD		1 000	1,25%	1,37%	2020–2030	(b)	917	906
GBP		600	0,63%	0,75%	2021–2025	(a)	668	739
GBP		400	1,38%	1,46%	2021–2033	(a)	442	489
USD		300	1,13%	1,19%	2021–2026		277	274
USD		1 500	0,61%	0,66%	2021–2024	(b)	1 386	1 370
USD		1 000	1,50%	1,58%	2021–2028	(b)	920	910
USD		1 000	1,88%	1,91%	2021–2031	(b)	922	912
USD		500	2,50%	2,55%	2021–2041	(b)	459	454
USD		500	1,15%	1,22%	2021–2027	(b)	461	456
USD		500	2,63%	2,69%	2021–2051	(b)	456	451
CAD		2 000	2,19%	2,23%	2021–2029	(a)	1 365	1 437
GBP		300	2,13%	2,25%	2022–2027	(a)	333	—
GBP		600	2,50%	2,53%	2022–2032	(a)	668	—
USD		750	4,00%	4,07%	2022–2025	(b)	692	—
USD		500	4,13%	4,20%	2022–2027	(b)	461	—
USD	500	4,25%	4,31%	2022–2029	(b)	461	—	
USD	1 250	4,30%	4,38%	2022–2032	(b)	1 149	—	
USD	1 000	4,70%	4,76%	2022–2053	(b)	915	—	
Sous-total							28 156	22 697

12. Instruments financiers

En millions de CHF

Emetteur		Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2022	2021
Sous-total de la page précédente							28 156	22 697
Nestlé Finance International Ltd., Luxembourg	EUR	850	1,75%	1,89%	2012–2022		—	878
	GBP	400	2,25%	2,34%	2012–2023	(c)	437	501
	EUR	500	0,75%	0,92%	2015–2023	(d)	487	519
	EUR	500	0,38%	0,54%	2017–2024		492	515
	EUR	750	1,25%	1,32%	2017–2029		735	772
	EUR	750	1,75%	1,83%	2017–2037		731	767
	EUR	1 000	1,13%	1,27%	2020–2026		980	1 028
	EUR	1 000	1,50%	1,63%	2020–2030		976	1 024
	EUR	850	0,13%	0,25%	2020–2027		832	872
	EUR	650	0,00%	0,05%	2020–2024		640	671
	EUR	1 000	0,38%	0,56%	2020–2032		969	1 015
	EUR	500	0,00%	(0,26%)	2020–2025		496	522
	EUR	500	0,00%	0,16%	2020–2033		485	508
	EUR	500	0,38%	0,40%	2020–2040		491	515
	EUR	1 250	0,00%	0,00%	2021–2026		1 231	1 293
	EUR	750	0,25%	0,32%	2021–2029		736	772
	EUR	500	0,63%	0,69%	2021–2034		489	513
	EUR	650	0,88%	1,01%	2021–2041		626	656
	EUR	600	0,88%	0,95%	2022–2027		589	—
	EUR	600	1,25%	1,33%	2022–2031		587	—
	EUR	800	1,50%	1,63%	2022–2035		777	—
	EUR	500	3,00%	3,13%	2022–2028		489	—
	EUR	500	3,25%	3,38%	2022–2031		488	—
	EUR	500	3,38%	3,49%	2022–2034		487	—
Nestlé Hungária Kft., Hongrie	HUF	115 000	1,75%	1,53%	2021–2028		286	327
Autres emprunts obligataires							92	164
Total valeur comptable (*)							43 784	36 529
Remboursable dans le délai d'un an							2 905	2 550
Remboursable après un an							40 879	33 979
Juste valeur (*) des emprunts obligataires, basée sur les prix cotés (niveau 2)							39 293	37 651

(*) La valeur comptable et la juste valeur des emprunts obligataires excluent les intérêts courus.

Plusieurs emprunts obligataires sont couverts par des dérivés sur devises et/ou sur taux d'intérêt. La juste valeur de ces instruments dérivés est présentée dans les instruments financiers dérivés actifs pour un montant de CHF 11 millions (2021: CHF 17 millions) et dans les instruments financiers dérivés passifs pour un montant de CHF 484 millions (2021: CHF 114 millions).

- (a) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixes dans la devise de l'émetteur.
(b) Vendu aux Etats-Unis uniquement aux acheteurs institutionnels qualifiés et hors des Etats-Unis aux citoyens non américains.
(c) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt.
(d) Dont EUR 375 millions font l'objet d'un swap de taux d'intérêt.

12.2 Risques financiers

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé à un certain nombre de risques financiers, à savoir le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de marché (y compris les risques de change et de taux d'intérêt, le risque de prix des matières premières et le risque de prix des instruments de capitaux propres). Cette note présente les objectifs, les politiques et les processus poursuivis par le Groupe pour gérer son risque financier et son capital.

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit les principes de contrôle financiers ainsi que les principes de la planification financière. L'Administrateur délégué organise, gère et contrôle tous les risques financiers, incluant ceux relatifs aux actifs et passifs.

Un «Asset and Liability Management Committee (ALMC)» (Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers), sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de l'établissement et de l'exécution subséquente de la politique de gestion des actifs et passifs financiers du groupe Nestlé (Nestlé Group's Financial Asset and Liability Management Policy). Il assure l'implémentation des stratégies et la réalisation des objectifs de la gestion des actifs et passifs financiers du Groupe, qui sont ensuite appliquées par la Trésorerie centrale, les centres de trésorerie régionaux et, dans certains cas spécifiques locaux, les filiales. Les directives de gestion de trésorerie approuvées définissent et classifient les risques de même qu'elles déterminent les procédures spécifiques d'approbation, d'exécution et de contrôle par catégories de transactions. Les activités de la Trésorerie centrale et des centres de trésorerie régionaux sont suivies par un Middle Office indépendant qui est chargé de vérifier la conformité des stratégies et/ou des opérations avec les directives approuvées et les décisions prises par l'ALMC.

12.2a Risque de crédit

Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses obligations contractuelles, entraînant une perte financière pour le Groupe. Le risque de crédit concerne les actifs financiers (disponibilités, actifs non courants et instruments dérivés) ainsi que les clients et autres débiteurs.

Le Groupe vise à minimiser le risque de crédit des disponibilités, des actifs financiers non courants et des instruments financiers dérivés actifs en appliquant des politiques de gestion des risques. Des limites de crédit sont déterminées à partir de la taille et la probabilité de défaut de chaque contrepartie. Le calcul de la limite de crédit prend en compte le bilan, les notations de crédit, les ratios de solvabilité et les probabilités de défaut de la contrepartie. Les contreparties sont régulièrement surveillées, en observant l'évolution des paramètres ci-dessus ainsi que celle des cours de leurs actions et dérivés de crédit. Les limites de crédit et l'allocation des risques sont ensuite modifiées selon les résultats de cette analyse. Le Groupe évite de concentrer les risques de crédit sur ses disponibilités en les répartissant sur plusieurs secteurs et institutions.

Dans toutes les filiales, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa large répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risque de crédit sur ses créances commerciales (voir Note 7.1). Néanmoins, les contreparties des clients commerciaux gérés de manière globale font l'objet d'un contrôle constant suivant une méthodologie identique à celle utilisée pour les contreparties financières.

L'exposition maximale au risque de crédit qui résulte des activités financières, sans tenir compte des accords de compensation et des garanties détenues ou d'autres améliorations de crédit, est égale à la valeur comptable des actifs financiers du Groupe.

Notation du risque de crédit des actifs financiers

Le tableau ci-dessous tient compte des disponibilités, des actifs financiers non courants et des instruments financiers dérivés actifs. Le risque de crédit des actifs financiers est évalué sur la base du risque des contreparties en y incluant le risque du pays concerné. Le Groupe utilise une échelle de notation de crédit internationalement reconnue pour présenter cette information. Le Groupe traite principalement avec des établissements financiers situés en Suisse, dans l'Union européenne et en Amérique du Nord.

En millions de CHF

	2022	2021
A- et au-delà	6 432	14 328
BBB+, BBB et BBB-	722	803
BB+ et en deçà	1 455	937
Sans notation ^(a)	1 640	1 029
	10 249	17 097

(a) Principalement titres de capitaux propres et d'autres investissements pour lesquels aucune notation de crédit n'est disponible.

12.2b Risque de liquidité

Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité représente le risque qu'une société rencontre des difficultés à remplir ses obligations de remboursement de ses dettes financières en trésorerie ou par le biais d'autres actifs financiers. Un tel risque peut résulter d'un manque de liquidité sur les marchés, de la perturbation des marchés ou encore de problèmes de refinancement. L'objectif du Groupe est de gérer ce type de risque en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en maintenant des facilités de crédit suffisantes. Le Groupe ne s'attend à aucun problème de refinancement. En octobre 2022, il a prolongé d'environ une année la durée de ses deux facilités de crédit renouvelables avec succès:

- Une facilité de crédit renouvelable de USD 3,0 milliards et EUR 3,5 milliards avec une échéance initiale à octobre 2023. Le Groupe a la possibilité de convertir la facilité en un emprunt à terme d'une année.
- Une facilité de crédit renouvelable de USD 2,2 milliards et EUR 2,3 milliards avec une nouvelle échéance à octobre 2027.

Les facilités servent principalement à soutenir la dette à court terme du Groupe.

Echéances contractuelles des passifs financiers et des dérivés (incluant intérêts)

En millions de CHF

	Au cours de la 1 ^{re} année	Au cours de la 2 ^e année	Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	Au-delà de la 5 ^e année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
2022						
Fournisseurs et autres créanciers	(20 523)	(475)	(418)	(23)	(21 439)	(21 379)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(3 829)	—	—	—	(3 829)	(3 822)
Emprunts obligataires ^(a)	(3 707)	(5 214)	(14 008)	(29 702)	(52 631)	(43 784)
Obligations locatives	(658)	(546)	(1 119)	(1 016)	(3 339)	(2 992)
Autres dettes financières	(3 769)	(54)	(72)	(55)	(3 950)	(3 714)
Total dettes financières	(11 963)	(5 814)	(15 199)	(30 773)	(63 749)	(54 312)
Passifs financiers (hors dérivés)	(32 486)	(6 289)	(15 617)	(30 796)	(85 188)	(75 691)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	71	10	5	1	87	87
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(82)	(1)	—	—	(83)	(83)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	23 126	82	2 590	2 801	28 599	27 460
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(23 179)	(137)	(2 882)	(3 118)	(29 316)	(27 977)
Instruments financiers dérivés nets	(64)	(46)	(287)	(316)	(713)	(513)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	8	1	—	—	9	9
2021						
Fournisseurs et autres créanciers	(20 912)	(120)	(87)	(24)	(21 143)	(21 141)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(4 311)	—	—	—	(4 311)	(4 303)
Emprunts obligataires ^(a)	(3 109)	(3 483)	(12 020)	(23 894)	(42 506)	(36 529)
Obligations locatives	(635)	(485)	(966)	(1 089)	(3 175)	(2 930)
Autres dettes financières	(2 729)	(118)	(43)	(7)	(2 897)	(2 812)
Total dettes financières	(10 784)	(4 086)	(13 029)	(24 990)	(52 889)	(46 574)
Passifs financiers (hors dérivés)	(31 696)	(4 206)	(13 116)	(25 014)	(74 032)	(67 715)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	151	8	—	—	159	159
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(12)	(1)	—	—	(13)	(13)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	21 011	53	1 771	2 764	25 599	25 309
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(21 272)	(92)	(1 907)	(2 831)	(26 102)	(25 641)
Instruments financiers dérivés nets	(122)	(32)	(136)	(67)	(357)	(186)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	151	1	—	—	152	152

(a) L'échéance des billets de trésorerie d'un montant de CHF 3829 millions (2021: CHF 4240 millions) et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 864 millions (2021: CHF 874 millions) est de moins de trois mois.

(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

12.2c Risque de marché

Le Groupe est exposé à des risques découlant de variations de taux de change, de taux d'intérêt et de prix du marché touchant ses actifs, ses passifs et ses transactions futures.

Risque de change

Le risque de change auquel le Groupe est exposé est lié aux transactions et à la conversion monétaire.

Les risques transactionnels proviennent de transactions en monnaies étrangères. Ils sont gérés dans le cadre d'une politique de couverture prudente et systématique, conformément aux besoins spécifiques du Groupe en recourant à des contrats de change à terme ainsi qu'à des futures, des swaps et des options sur devises.

Les différences de change enregistrées au compte de résultat ont représenté en 2022 une perte de CHF 202 millions (2021: perte de CHF 58 millions). Elles sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction.

Le risque de conversion provient de la consolidation des comptes des filiales en francs suisses, lequel n'est en principe pas couvert.

Une VaR (Value at Risk) basée sur des données historiques portant sur une période de 250 jours et avec un niveau de confiance de 95% résulte en une perte journalière potentielle pour risque de change de moins de CHF 15 millions en 2022 (2021: moins de CHF 25 millions).

Le Groupe ne peut pas anticiper les mouvements futurs des taux de change, si bien que la VaR indiquée ci-dessus ne correspond pas aux pertes effectives et ne tient pas compte des évolutions favorables des variables sous-jacentes. Celle-ci n'a donc qu'une valeur indicative de l'évolution à venir dans la mesure où les schémas historiques se répètent sur le marché.

Risque de taux d'intérêt

Le Groupe est principalement exposé à la fluctuation des taux d'intérêt en USD et en EUR. Le risque des taux d'intérêt des dettes financières est géré sur la base d'objectifs en matière de durée et de gestion des intérêts fixés par l'ALMC, au moyen de l'utilisation de dettes à taux fixe et de swaps sur taux d'intérêt.

En considérant l'impact des dérivés sur taux d'intérêt, la proportion des dettes financières soumises à des taux d'intérêt fixes pour une période excédant une année représente 80% (2021: 76%).

Sur la base du niveau des disponibilités et de la dette exposées à des taux d'intérêts variables, une hausse des taux d'intérêt de 100 points de base entraînerait une hausse du coût financier net de CHF 41 millions sur une base annualisée (2021: baisse du coût financier net de CHF 32 millions).

Risque de prix

Risque de prix des matières premières

Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux pour assurer l'approvisionnement en café vert, en fèves de cacao, en céréales et en autres matières premières nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe.

L'objectif du Groupe est de minimiser l'impact des fluctuations de prix des matières premières, l'exposition à ce risque étant couverte en application des politiques de gestion du risque de prix des matières premières du Groupe. La «Global Procurement Organisation» (Organisation globale d'approvisionnement) est chargée de gérer le risque de prix des matières premières sur la base de directives internes et de limites fixées de manière

centralisée, en recourant généralement à des dérivés sur matières premières traités en bourse. L'exposition au risque de prix des matières premières sur les futurs achats est gérée en utilisant une combinaison d'instruments dérivés (principalement des futures et des options) et de contrats exécutoires. Cette activité est suivie par un Middle Office indépendant. En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions anticipées sur matières premières ouvertes à la date du bilan devraient se réaliser durant l'exercice suivant.

Risque de prix sur instruments de capitaux propres

Le Groupe est exposé à un risque de cours sur les placements détenus. Pour gérer le risque de prix auquel il est exposé du fait de ces placements, le Groupe diversifie son portefeuille conformément aux règles fixées par le Conseil d'administration.

12.2d Instruments financiers dérivés actifs et passifs et comptabilité de couverture

Instruments financiers dérivés

Les dérivés du Groupe consistent principalement en contrats de change à terme, options et swaps sur devises, en futures et options sur matières premières et en swaps sur taux d'intérêt. Les dérivés sont utilisés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières, comme indiqué à la section 12.2c Risque de marché.

Les dérivés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur. Ils sont ultérieurement réévalués à leur juste valeur à intervalles réguliers mais au moins à chaque date de clôture du bilan, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés dans le compte de résultat à moins qu'ils ne soient liés à une opération de couverture.

Comptabilité de couverture

Le Groupe désigne et documente le recours à certains dérivés comme instruments de couverture pour couvrir des ajustements de juste valeur d'actifs et passifs comptabilisés (couvertures de juste valeur) et des transactions prévues hautement probables (couvertures de flux de trésorerie). L'efficacité des couvertures est évaluée au moment de l'émission et vérifiée à intervalles réguliers, au moins une fois tous les trimestres, pour garantir qu'il existe une relation économique entre l'élément couvert et l'instrument de couverture.

Le Groupe exclut de la désignation de la relation de couverture l'élément coût de couverture. En conséquence, cet élément de coût a un impact sur le compte de résultat lors de la comptabilisation de l'élément de couverture sous-jacent.

Pour la désignation des relations de couverture sur les matières premières, le Groupe applique le modèle de couverture par composant lorsque l'élément couvert est identifiable et évaluable séparément dans le contrat d'achat des matières premières.

Couvertures de juste valeur

Le Groupe utilise les couvertures de juste valeur pour atténuer les risques de change et de taux d'intérêt liés à ses actifs et passifs comptabilisés, lesquels sont majoritairement des dettes financières.

Les variations de juste valeur des instruments de couverture désignés comme des couvertures de juste valeur et les ajustements de valeur comptable des transactions sous-jacentes relatifs aux risques couverts sont comptabilisés dans le compte de résultat.

Couvertures des flux de trésorerie

Le Groupe utilise les couvertures de flux de trésorerie pour atténuer les risques particuliers liés à un actif ou passif enregistré, ou aux transactions prévues hautement probables telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements et de biens, ainsi que les fluctuations de paiements et d'encaissements d'intérêts.

Le gain ou la perte résultant de l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variation de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. L'inefficacité des couvertures de risque de change et de prix des matières premières peut provenir de changements de dates de transactions planifiées. Lorsqu'un actif ou un passif non financier résultant d'une transaction couverte est comptabilisé au bilan (y compris lors d'acquisition d'activités), les gains ou les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés dans les autres éléments du résultat global sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. Dans le cas contraire, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les autres éléments du résultat global sont inscrits au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Dérivés non désignés

Les dérivés qui ne sont pas désignés comme faisant partie d'une opération de couverture sont classés comme des dérivés non désignés. Ils sont utilisés dans le cadre de politiques de gestion des risques approuvées.

Dérivés par risques couverts

En millions de CHF

	2022			2021		
	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs
Couvertures de juste valeur ^(a)						
Risque de change et de taux d'intérêt sur la dette financière nette	13 282	57	594	15 797	43	319
Couvertures des flux de trésorerie						
Risque de change sur les achats ou ventes futurs	9 192	139	133	7 311	83	61
Risque de prix des matières premières sur les achats futurs	1 911	73	70	2 548	142	12
Désignés comme faisant partie d'une opération de couverture	24 385	269	797	25 656	268	392
Dérivés non désignés		40	25		10	72
		309	822		278	464
Compensations conditionnelles ^(b)						
Instruments financiers dérivés actifs et passifs		(135)	(135)		(65)	(65)
Utilisation de garanties en espèces reçues ou déposées		(28)	(226)		(27)	(39)
Soldes après compensations conditionnelles		146	461		186	360

(a) La valeur comptable de l'élément couvert comptabilisée au bilan est relativement proche du montant notionnel des instruments de couverture.

(b) Représente les montants qui seraient compensés en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite des contreparties.

Une description de ces types d'instruments de couverture par catégorie de risques figure dans la Note 12.2c Risque de marché.

La majorité des relations de couverture sont établies pour garantir un ratio de couverture de 1:1.

Impact sur le compte de résultat des couvertures de juste valeur

La majorité des couvertures de juste valeur sont liées aux activités de financement et sont incluses dans le coût financier net.

En millions de CHF

	2022	2021
sur des éléments couverts	592	292
sur des instruments de couverture	(593)	(290)

La part inefficace des gains/(pertes) sur des couvertures de flux de trésorerie n'est pas significative.

12.2e Gestion du risque de capital

La gestion du capital du Groupe est guidée par l'impact sur les actionnaires du niveau du capital total employé. La politique du Groupe vise à maintenir une base de capital solide pour soutenir le développement continu de ses affaires.

Le Conseil d'administration cherche à conserver un équilibre prudent entre les différentes composantes du capital du Groupe. L'ALMC contrôle la structure du capital et de la dette financière nette par devises (voir Note 16.5 en ce qui concerne la définition de la dette financière nette).

Le ratio cash flow d'exploitation/dette financière nette met en lumière la capacité d'une entreprise à rembourser ses dettes. Au 31 décembre 2022, il était de 24,7% (2021: 42,1%).

Les filiales du Groupe se sont soumises aux exigences statutaires locales imposées le cas échéant sur le capital.

13. Impôts

Le Groupe est imposé dans différents pays partout dans le monde. Les impôts et risques fiscaux comptabilisés dans les Comptes consolidés reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe. Cette estimation se base sur une situation et des faits connus à la date du bilan dans chaque pays. Ces faits peuvent inclure, sans toutefois s'y limiter, des changements dans les législations fiscales et dans l'interprétation de ces dernières dans les diverses juridictions dans lesquelles le Groupe déploie ses activités. Ils peuvent avoir un impact sur la charge d'impôts ainsi que sur les actifs et passifs concernés. Toute différence entre les estimations fiscales et les taxations définitives est comptabilisée au compte de résultat de la période durant laquelle elle est constatée, à moins qu'elle n'ait été anticipée.

La charge d'impôts comprend les impôts courants et différés sur le bénéfice ainsi que les impôts effectifs ou potentiels retenus à la source sur les transferts de revenus et de bénéfices courants et prévus par les filiales. Ils comprennent également les ajustements d'impôts d'années antérieures. L'impôt sur le bénéfice est comptabilisé dans le compte de résultat, sauf s'il concerne des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global, auquel cas il est inscrit dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global.

Les impôts différés sont calculés sur les différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs selon des règles qui diffèrent de celles qui sont utilisées pour l'établissement des Comptes consolidés. Ils sont également calculés sur les différences temporelles qui résultent de pertes fiscales reportables.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment où les différences temporelles seront imposées, à condition que ces taux soient promulgués à la date du bilan. Tout changement de taux d'imposition est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié à des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception des goodwill non déductibles. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

13.1 Composants des impôts comptabilisés au compte de résultat

En millions de CHF

	2022	2021
Impôts courants ^(a)	(2 566)	(2 616)
Impôts différés	(48)	(346)
Impôts reclassifiés dans les autres éléments du résultat global	(9)	765
Impôts reclassifiés dans les capitaux propres	(107)	(64)
Total impôts	(2 730)	(2 261)

(a) Les impôts courants relatifs à des exercices antérieurs incluent une charge d'impôt de CHF 30 millions (2021: revenu d'impôt de CHF 551 millions).

13.2 Rapprochement de la charge d'impôts comptabilisée au compte de résultat

En millions de CHF

		2022		2021
Bénéfice avant impôts		11 286		10 806
Charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable ^(a)	20,9%	(2 357)	20,0%	(2 157)
Effet fiscal des différences permanentes sur cessions d'activités	(1,3%)	151	0,2%	(21)
Effet fiscal des différences permanentes sur perte de valeur du goodwill	0,1%	(16)	0,2%	(24)
Effet fiscal des autres différences permanentes	(1,0%)	113	(1,6%)	174
Impôts concernant des exercices antérieurs ^(b)	0,2%	(19)	(3,2%)	343
Transferts aux impôts différés actifs non enregistrés	1,1%	(119)	1,6%	(168)
Transferts des impôts différés actifs non enregistrés	(0,3%)	33	(0,3%)	31
Variations de taux d'imposition sur les impôts différés	0,1%	(12)	0,4%	(48)
Impôts à la source sur les transferts de revenus	4,0%	(449)	3,6%	(393)
Autres	0,4%	(55)	0,0%	2
Charge d'impôt au taux d'imposition effectif	24,2%	(2 730)	20,9%	(2 261)

(a) Le taux d'imposition moyen pondéré applicable a augmenté en 2022 par rapport à 2021 à la suite d'un changement de répartition géographique des bénéfices.

(b) En 2021, les revenus d'impôts concernant des exercices antérieurs résultaient d'une révision de l'exposition fiscale de l'année précédente, étant donné les progrès réalisés dans la résolution d'audits et les accords de traitements fiscaux relatifs à des transactions inter-compagnies significatives avec les autorités fiscales dans certaines juridictions.

La charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable résulte de l'application des taux d'imposition statutaires locaux aux bénéfices avant impôts de chaque entité dans le pays où elle opère. Pour le Groupe, le taux d'imposition moyen pondéré applicable varie d'un exercice à l'autre en fonction du poids relatif de chaque entité individuelle dans le bénéfice du Groupe, ainsi que des changements de taux.

13.3 Rapprochement des impôts différés par catégorie de différences temporelles comptabilisées au bilan

En millions de CHF

	Immobilisations corporelles	Goodwill et immobilisations incorporelles	Engagements envers le personnel	Besoin en fonds de roulement, provisions et autres	Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	Total
Au 1er janvier 2022	(1 317)	(2 419)	359	613	228	(2 536)
Ecart de conversion	27	26	17	(53)	(1)	16
(Charges)/produits au compte de résultat	(25)	(119)	(83)	8	3	(216)
(Charges)/produits aux autres éléments du résultat global et capitaux propres	—	—	87	81	—	168
Classification (en)/de destinés à être cédés	—	—	—	—	—	—
Modifications du périmètre de consolidation	(4)	(14)	(2)	(41)	1	(60)
Au 31 décembre 2022	(1 319)	(2 526)	378	608	231	(2 628)
Au 1er janvier 2021	(1 206)	(1 997)	913	738	201	(1 351)
Ecart de conversion	(10)	(91)	11	—	(1)	(91)
(Charges)/produits au compte de résultat	(72)	388	8	(41)	46	329
(Charges)/produits aux autres éléments du résultat global et capitaux propres	—	—	(585)	(90)	—	(675)
Classification (en)/de destinés à être cédés	(154)	(32)	70	22	22	(72)
Modifications du périmètre de consolidation	125	(687)	(58)	(16)	(40)	(676)
Au 31 décembre 2021	(1 317)	(2 419)	359	613	228	(2 536)

En millions de CHF

	2022	2021
Reflétés au bilan comme suit:		
Impôts différés actifs	1 043	1 258
Impôts différés passifs	(3 671)	(3 794)
Actifs/(passifs) nets	(2 628)	(2 536)

13.4 Impôts différés non comptabilisés

Au 31 décembre 2022, les impôts différés actifs non enregistrés s'élèvent à CHF 1072 millions (2021: CHF 994 millions).

Les différences temporelles déductibles ainsi que les pertes fiscales et les crédits d'impôts non utilisés pour lesquels aucun impôt différé actif n'est comptabilisé expirent comme suit:

En millions de CHF	2022	2021
Au cours de la 1 ^{re} année	233	169
Entre la 1 ^{re} et la 5 ^e année	349	426
Plus de 5 ans	3 300	3 003
	3 882	3 598

Par ailleurs, le Groupe détient des bénéfices non distribués qui sont, ou qui ne sont pas, considérés comme réinvestis indéfiniment dans des filiales à l'étranger. Des impôts différés passifs ont été comptabilisés pour les bénéfices non distribués qui devraient être rapatriés dans un futur proche et qui sont soumis à un impôt à la source ou à d'autres impôts lors de leur distribution. Les impôts différés passifs, non comptabilisés, en lien avec les bénéfices non distribués qui sont considérés comme réinvestis indéfiniment ne sont pas significatifs pour le Groupe, étant donné que la majeure partie de ces bénéfices n'est pas soumise à l'impôt à la source ou à d'autres impôts en cas de distribution.

13.5 Développements concernant la fiscalité internationale

L'initiative de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) pour lutter contre l'érosion de la base d'imposition et le transfert de bénéfices (BEPS) a conduit au développement d'un certain nombre de mesures que les pays prévoient d'introduire dans leur législation fiscale. Il s'agit notamment de l'initiative Pilier 2, axée sur l'introduction d'un taux minimum d'imposition des sociétés, avec la possibilité de prélever des impôts additionnels dans les cas où des juridictions ne respectent pas ce taux. Le Groupe évalue actuellement les implications comptables et les juridictions qui pourraient donner lieu à une imposition complémentaire en lien avec la mise en œuvre de ces règles dans les législations nationales. Les impôts additionnels ne devraient pas être significatifs pour le Groupe.

14. Entreprises associées et coentreprises

Les entreprises associées sont des entreprises sur lesquelles le Groupe a le pouvoir d'exercer une influence notable, sans toutefois en exercer le contrôle. Une influence notable correspond au pouvoir de participer aux décisions relatives à la politique financière et opérationnelle de l'entité émettrice. L'exercice du jugement est nécessaire pour déterminer si le Groupe exerce une influence notable. Celle-ci peut être attestée si le Groupe détient 20% ou plus des droits de vote de l'entité émettrice ou s'il est représenté au Conseil d'administration ou s'il participe au processus d'élaboration des politiques de cette entité.

Les coentreprises sont des accords contractuels par lesquels le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires et dans le cadre desquels les parties ont des droits sur les actifs nets de l'accord.

Les entreprises associées et les coentreprises sont consolidées selon la méthode de mise en équivalence. La participation dans l'entreprise associée ou dans la coentreprise inclut également les prêts à long terme qui sont en substance des extensions de l'investissement du Groupe dans l'entreprise associée ou dans la coentreprise. Les actifs nets et les résultats sont ajustés pour être conformes aux principes comptables du Groupe. La valeur comptable du goodwill qui résulte de l'acquisition d'entreprises associées et de coentreprises est comprise dans la valeur comptable des entreprises associées et des coentreprises.

En millions de CHF

	2022				2021			
	L'Oréal	Autres entreprises associées	Coentreprises	Total	L'Oréal	Autres entreprises associées	Coentreprises	Total
Au 1er janvier	7 554	2 545	1 707	11 806	8 640	1 757	1 608	12 005
Ecart de conversion	(362)	(174)	(46)	(582)	(413)	(47)	(2)	(462)
Investissements	—	1 147	22	1 169	—	641	33	674
Désinvestissements et reclassifications	—	(5)	—	(5)	(1 587)	(3)	(6)	(1 596)
Quote-part dans les résultats	1 151	(213)	156	1 094	1 156	17	33	1 206
Perte de valeur	—	(106)	(3)	(109)	—	—	3	3
Part dans les autres éléments du résultat global	173	63	26	262	552	—	60	612
Dividendes et intérêts reçus	(530)	(33)	(45)	(608)	(571)	(35)	(51)	(657)
Autres ^(a)	(77)	70	3	(4)	(223)	215	29	21
Au 31 décembre	7 909	3 294	1 820	13 023	7 554	2 545	1 707	11 806

(a) En 2022, comptabilisation additionnelle d'une augmentation de la part du Groupe dans les actifs nets d'IVC Evidensia suite à la fusion avec VetStrategy en novembre 2021.

En 2021, principalement l'impact du programme de rachat d'actions de L'Oréal. De plus, la participation du Groupe dans IVC Evidensia a été diluée à la suite de la fusion de IVC Evidensia avec VetStrategy en novembre. L'augmentation de la quote-part du Groupe dans les actifs nets de l'entité combinée est incluse sous Autres entreprises associées (CHF 250 millions). Le gain correspondant sur la cession considérée comme partielle de IVC Evidensia a été comptabilisé sous la rubrique Revenus provenant des entreprises associées et des coentreprises.

En 2022, l'augmentation dans les investissements en Autres entreprises associées concernent principalement la juste valeur des parts d'intérêts ne donnant pas le contrôle dans la société Sous Chef TopCo L.P., reçus en contrepartie de l'apport de la société Freshly en novembre (voir les Notes 2.1 et 2.2) ainsi que des prêts attribués à la société associée lors de la création. Freshly a été regroupé avec Kettle Cuisine, une entreprise américaine leader dans le domaine des plats préparés, afin de créer Sous Chef, qui est contrôlé par L. Catterton. Sous Chef est impliqué à offrir un large éventail de produits alimentaires frais aux clients à travers les zones géographiques et une variété de canaux. En 2021, l'augmentation des investissements dans les Autres entreprises associées découlait principalement d'une augmentation de la participation dans IVC Evidensia en mai.

Le désinvestissement dans L'Oréal en 2021 concerne 22,26 millions d'actions vendues à L'Oréal (voir Note 14.1).

La valeur comptable des entreprises associées et des coentreprises au 31 décembre 2022 inclut les prêts accordés par le Groupe à des entreprises associées et à des coentreprises pour CHF 2315 millions (2021: CHF 1646 millions). De plus, au 31 décembre 2022, le Groupe a un engagement potentiel afin d'acquérir les parts dans une société associée détenue par une tierce partie en lien avec une option de vente. Cette option est exerçable dans le futur et dépend de certaines conditions de performance.

Revenus provenant d'entreprises associées et coentreprises

En millions de CHF

	2022	2021
Quote-part dans les résultats	1 094	1 206
Perte de valeur	(109)	3
Gain sur le désinvestissement partiel des actions de L'Oréal ^(a)	—	7 184
Gain sur le désinvestissement des Autres entreprises associées ^(b)	55	258
	1 040	8 651

(a) Inclut une perte cumulée de CHF 13 millions comptabilisée par L'Oréal dans ses réserves cumulées dans les autres éléments du résultat global ainsi qu'une perte cumulée de CHF 506 millions enregistrée par le Groupe dans sa réserve d'écart de conversion qui a été recyclée au compte de résultat.

(b) Inclut un gain sur la cession partielle réputée de la participation du Groupe dans IVC Evidensia (voir note (a) du tableau précédent de la Note 14).

14.1 Société associée – L'Oréal

Le Groupe détient 107 621 021 actions L'Oréal (dont la société faitière est domiciliée en France), le leader mondial des cosmétiques, ce qui représente une quote-part de 20,1% dans ses capitaux propres, après élimination des actions propres (2021: 107 621 021 actions représentant une quote-part de 20,1%).

Le 15 décembre 2021, le Groupe a vendu 22 260 000 actions pour annulation à L'Oréal pour un montant de CHF 9276 millions. Par conséquent, la participation dans L'Oréal après élimination des actions propres a été réduite de 23,2% à 20,1%.

Au 31 décembre 2022, la valeur boursière des actions détenues s'élève à CHF 35,4 milliards (2021: CHF 46,4 milliards).

Synthèse des informations financières de L'Oréal

En milliards de CHF

	2022	2021
Total des actifs courants	13,8	12,5
Total des actifs non courants	32,3	32,0
Total de l'actif	46,1	44,5
Total du passif courant	13,5	17,2
Total du passif non courant	5,8	2,9
Total du passif	19,3	20,1
Total des capitaux propres	26,8	24,4
Total du chiffre d'affaires	38,4	34,9
Bénéfice provenant des activités poursuivies	5,7	5,0
Autres éléments du résultat global	0,9	2,3
Total du résultat global	6,6	7,3

Rapprochement de la valeur comptable

En milliards de CHF

	2022	2021
Part des capitaux propres de L'Oréal détenue par le Groupe	5,4	4,9
Goodwill et autres ajustements	2,5	2,7
Valeur comptable de L'Oréal	7,9	7,6

14.2 Autres entreprises associées

Le Groupe détient plusieurs autres entreprises associées qui, individuellement, ne sont pas significatives, les principales étant IVC Evidensia (prestataire de services vétérinaires en Europe et en Amérique du Nord), Lactalis Nestlé Produits Frais (activité de produits réfrigérés laitiers en Europe) et Herta (charcuterie et produits carnés en Europe) et Sous Chef (produits alimentaires frais en Amérique du Nord).

14.3 Coentreprises

Le Groupe détient plusieurs coentreprises actives dans les secteurs de l'alimentation et des boissons. Individuellement, ces coentreprises ne sont pas significatives pour le Groupe. Les plus importantes sont Froneri et Cereal Partners Worldwide, dont le Groupe a perçu CHF 220 millions (2021: CHF 224 millions) de redevances (voir Note 18.2) pour l'utilisation de ses marques, marques déposées et autre propriété intellectuelle.

Une liste des principales coentreprises et entreprises associées figure à la section Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et entreprises associées.

15. Bénéfice par action

	2022	2021
Résultat de base par action (en CHF)	3.42	6.06
Bénéfice net (en millions de CHF)	9 270	16 905
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions d'unités)	2 707	2 788
Résultat dilué par action (en CHF)	3.42	6.06
Bénéfice net, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions de CHF)	9 270	16 905
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions d'unités)	2 709	2 791
Rapprochement du nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	2 707	2 788
Correction pour les plans de rémunération fondés sur des actions, en cas d'effet dilutif	2	3
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	2 709	2 791

16. Tableau des flux de trésorerie

16.1 Résultat opérationnel

En millions de CHF	2022	2021
Bénéfice de l'exercice	9 596	17 196
Revenus provenant des entreprises associées et des coentreprises	(1 040)	(8 651)
Impôts	2 730	2 261
Produits financiers	(210)	(80)
Charges financières	1 250	953
	12 326	11 679

16.2 Charges et produits non monétaires

En millions de CHF	2022	2021
Amortissement des immobilisations corporelles	3 097	3 056
Pertes de valeur des immobilisations corporelles	403	344
Pertes de valeur de goodwill	71	353
Amortissement des immobilisations incorporelles	444	384
Pertes de valeur des immobilisations incorporelles	2 252	1 917
Résultat net sur cessions d'activités	79	(235)
Résultat net sur cessions d'actifs	(11)	(83)
Actifs et passifs financiers non monétaires	235	(293)
Plans d'intéressement du personnel au capital	128	130
Autres	(136)	(7)
	6 562	5 566

16.3 Diminution/(augmentation) du besoin en fonds de roulement

En millions de CHF	2022	2021
Stocks	(3 428)	(1 414)
Clients et autres débiteurs	(321)	(824)
Acomptes payés	9	(94)
Fournisseurs et autres créanciers	492	2 115
Charges à payer	115	44
	(3 133)	(173)

16.4 Variation des autres actifs et passifs d'exploitation

En millions de CHF

	2022	2021
Variation du préfinancement des régimes de prévoyance et des engagements envers le personnel	(296)	(609)
Variation des provisions	143	148
Autres	(361)	34
	(514)	(427)

16.5 Rapprochement du cash flow libre et de la dette financière nette

En millions de CHF

	2022	2021
Cash flow d'exploitation	11 907	13 864
Investissements en immobilisations corporelles	(5 095)	(4 880)
Investissements en immobilisations incorporelles	(266)	(461)
Autres activités d'investissement	24	192
Cash flow libre	6 570	8 715
Acquisitions d'activités	(1 710)	(6 394)
Dettes financières et investissements à court terme acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises	(40)	(69)
Cessions d'activités	160	3 530
Dettes financières et investissements à court terme transférés dans le cadre de cessions d'activités et classification en/(de) destinés à être cédés	37	21
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts ne donnant pas le contrôle	(605)	(601)
Investissements dans les entreprises associées et les coentreprises	(918)	(715)
Désinvestissements d'entreprises associées et de coentreprises	—	9 294
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	(7 618)	(7 681)
Dividendes payés aux intérêts ne donnant pas le contrôle	(284)	(302)
Achat (net de vente) d'actions propres	(10 679)	(6 548)
Augmentation des obligations locatives	(785)	(777)
Ecart de conversion et différences de change	597	(82)
Autres mouvements	33	11
(Augmentation)/diminution de la dette financière nette	(15 242)	(1 598)
Dettes financières nettes au début de l'exercice	(32 917)	(31 319)
Dettes financières nettes à la fin de l'exercice	(48 159)	(32 917)
dont		
Dettes financières courantes	(10 892)	(10 092)
Dettes financières non courantes	(43 420)	(36 482)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5 511	6 988
Placements à court terme	1 176	7 007
Dérivés ^(a)	(534)	(338)

(a) En lien avec la Dette nette et inclus dans les soldes des Dérivés actifs et des Dérivés passifs du bilan consolidé.

16.6 Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice

La trésorerie et les équivalents de trésorerie incluent la trésorerie et les autres placements à court terme très liquides dont les échéances sont de trois mois ou moins à compter de la comptabilisation initiale.

En millions de CHF

	2022	2021
Trésorerie	2 466	2 685
Dépôts à terme	667	546
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	2 378	3 757
Liquidités et équivalents de liquidités selon bilan	5 511	6 988

17. Capitaux propres

17.1 Capital-actions émis

Le capital-actions ordinaire de Nestlé S.A. émis et entièrement libéré se compose de 2 750 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune (2021: 2 815 000 000 actions nominatives). Chaque action donne droit à une voix. Aucun actionnaire ne peut être inscrit en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 5% du capital-actions. Les actionnaires ont droit au versement du dividende.

Le capital-actions a évolué en 2022 et 2021 à la suite de programmes de rachat d'actions lancés en janvier 2020 et en janvier 2022. L'annulation des actions a été approuvée lors des Assemblées générales ordinaires des 7 avril 2022 et 15 avril 2021. En 2022, le capital-actions a été réduit de 65 000 000 actions passant d'une valeur de CHF 282 millions à CHF 275 millions. En 2021, le capital-actions avait été réduit de 66 000 000 actions passant d'une valeur de CHF 288 millions à CHF 282 millions.

Le programme de rachat d'actions à hauteur de CHF 20 milliards, qui a débuté en janvier 2020, a été terminé le 30 décembre 2021. Le 3 janvier 2022, un nouveau programme de rachat d'actions à hauteur de CHF 20 milliards a débuté. Celui-ci devrait être terminé d'ici fin décembre 2024. Le volume du rachat d'actions mensuel est tributaire des conditions du marché. En cas de paiement de dividende extraordinaire ou d'acquisitions importantes au cours de la période de rachat d'actions, le montant du rachat d'actions sera réduit en conséquence.

17.2 Capital-actions conditionnel

Le capital-actions conditionnel de Nestlé S.A. s'élève à CHF 10 millions, comme pour l'exercice précédent. Il donne le droit d'augmenter le capital-actions ordinaire, par l'exercice de droits de conversion ou d'option octroyés en relation avec des obligations convertibles, des obligations assorties de droits d'option ou d'autres instruments du marché financier, par l'émission d'un maximum de 100 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un instrument flexible lui permettant, le cas échéant, de financer les activités de la société par le recours à des obligations convertibles.

17.3 Actions propres

Nombre d'actions en millions d'unités

	2022	2021
Affectation		
Programme de rachat d'actions	77,6	50,9
Plans d'intéressement à long terme	4,3	4,5
	81,9	55,4

Au 31 décembre 2022, les actions propres détenues par le Groupe représentent 3,0% du capital-actions (2021: 2,0%). Leur valeur de marché s'élève à CHF 8770 millions (2021: CHF 7061 millions).

17.4 Nombre d'actions en circulation

Nombre d'actions en millions d'unités

	Actions émises	Actions propres	Actions en circulation
Au 1er janvier 2022	2 815,0	(55,4)	2 759,6
Achat d'actions propres	—	(93,2)	(93,2)
Actions propres octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	—	1,7	1,7
Actions propres annulées	(65,0)	65,0	—
Au 31 décembre 2022	2 750,0	(81,9)	2 668,1
Au 1er janvier 2021	2 881,0	(64,5)	2 816,5
Achat d'actions propres	—	(59,2)	(59,2)
Actions propres octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	—	2,3	2,3
Actions propres annulées	(66,0)	66,0	—
Au 31 décembre 2021	2 815,0	(55,4)	2 759,6

17.5 Ecart de conversion et autres réserves

Les écarts de conversion et autres réserves représentent le montant cumulé d'éléments pouvant être reclassés ultérieurement au compte de résultat et qui est attribuable aux actionnaires de la société mère.

Les écarts de conversion comprennent les gains et les pertes cumulés résultant de la conversion des comptes annuels des entités étrangères qui utilisent des monnaies fonctionnelles autres que le franc suisse. Ils incluent aussi les changements dus à l'évaluation à leur juste valeur des instruments de couverture utilisés pour les investissements nets dans des entités étrangères.

Les autres réserves comprennent principalement la part du Groupe dans les éléments pouvant être ultérieurement reclassés au compte de résultat par les entreprises associées et les coentreprises (réserves comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence).

Les autres réserves comprennent également la réserve de couverture des filiales. La réserve de couverture représente la part effective des gains et des pertes résultant des instruments de couverture liés à des transactions sous-jacentes qui n'ont pas encore été réalisées.

17.6 Bénéfices accumulés

Les bénéfices accumulés intègrent les bénéfices cumulés et les réévaluations du passif/ (actif) net au titre des régimes à prestations définies attribuables aux actionnaires de la société mère.

17.7 Intérêts ne donnant pas le contrôle

Les intérêts ne donnant pas le contrôle comprennent la part des capitaux propres de filiales qui ne sont pas détenues, directement ou indirectement, par Nestlé S.A. Individuellement, ces intérêts ne donnant pas le contrôle ne sont pas significatifs pour le Groupe.

17.8 Autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	Ecart de conversion	Réserves de couverture	Réserves d'entreprises associées et coentreprises	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
2022							
Ecart de conversion							
– Comptabilisés	(1 476)	1	—	—	(1 475)	8	(1 467)
– Reclassés au compte de résultat	34	—	—	—	34	—	34
– Impôts	34	—	—	—	34	—	34
	(1 408)	1	—	—	(1 407)	8	(1 399)
Variation de juste valeur des instruments de capitaux propres							
– Comptabilisés	—	—	—	231	231	—	231
– Impôts	—	—	—	(64)	(64)	—	(64)
	—	—	—	167	167	—	167
Variation des réserves de couverture de flux de trésorerie et des réserves de coûts de couverture							
– Comptabilisés	—	290	—	—	290	1	291
– Reclassés au compte de résultat	—	(29)	—	—	(29)	2	(27)
– Impôts	—	(49)	—	—	(49)	(1)	(50)
	—	212	—	—	212	2	214
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies							
– Comptabilisés	—	—	—	(474)	(474)	8	(466)
– Impôts	—	—	—	90	90	(2)	88
	—	—	—	(384)	(384)	6	(378)
Part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprises							
– Comptabilisés	—	—	167	95	262	—	262
– Reclassés au compte de résultat	—	—	—	—	—	—	—
	—	—	167	95	262	—	262
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(1 408)	213	167	(122)	(1 150)	16	(1 134)

17. Capitaux propres

En millions de CHF

	Ecart de conversion	Réserves de couverture	Réserves d'entreprises associées et coentreprises	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
2021							
Ecart de conversion							
– Comptabilisés	619	(7)	6	—	618	—	618
– Reclassés au compte de résultat	1 570	—	—	—	1 570	—	1 570
– Impôts	(58)	—	—	—	(58)	—	(58)
	2 131	(7)	6	—	2 130	—	2 130
Variation de juste valeur des instruments de capitaux propres							
– Comptabilisés	—	—	—	59	59	—	59
– Impôts	—	—	—	(7)	(7)	—	(7)
	—	—	—	52	52	—	52
Variation des réserves de couverture de flux de trésorerie et des réserves de coûts de couverture							
– Comptabilisés	—	354	—	—	354	—	354
– Reclassés au compte de résultat	—	131	—	—	131	1	132
– Impôts	—	(118)	—	—	(118)	—	(118)
	—	367	—	—	367	1	368
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies							
– Comptabilisés	—	—	—	2 798	2 798	(10)	2 788
– Impôts	—	—	—	(587)	(587)	3	(584)
	—	—	—	2 211	2 211	(7)	2 204
Part des autres éléments du résultat global des entreprises associées et des coentreprises							
– Comptabilisés	—	—	144	455	599	—	599
– Reclassés au compte de résultat	—	—	13	—	13	—	13
	—	—	157	455	612	—	612
Autres éléments du résultat global de l'exercice	2 131	360	163	2 718	5 372	(6)	5 366

17.9 Rapprochement des autres réserves

En millions de CHF

	Réserves de couverture	Réserves d'entreprises associées et coentreprises	Total
Au 1er janvier 2022	174	(219)	(45)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	213	167	380
Autres mouvements	(398)	—	(398)
Au 31 décembre 2022	(11)	(52)	(63)
Au 1er janvier 2021	17	(382)	(365)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	360	163	523
Autres mouvements	(203)	—	(203)
Au 31 décembre 2021	174	(219)	(45)

17.10 Dividende

Conformément à la législation suisse, le dividende est traité comme affectation du bénéfice l'année où il est approuvé lors de l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payé.

Le dividende relatif à l'exercice 2021 a été payé le 13 avril 2022, conformément à la décision prise lors de l'Assemblée générale du 7 avril 2022. Les actionnaires ont approuvé le dividende proposé de CHF 2.80 par action, représentant un dividende total de CHF 7618 millions.

Le dividende à payer n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée générale ordinaire du 20 avril 2023 il sera proposé de verser un dividende de CHF 2.95 par action, représentant un dividende total estimé de CHF 8113 millions. Pour des informations détaillées, se référer aux Comptes annuels de Nestlé S.A.

Les Comptes consolidés au 31 décembre 2022 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2023.

18. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

18.1 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe

Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration reçoivent une rémunération annuelle variable selon les responsabilités exercées au sein du Conseil d'administration et de ses Comités:

- membres du Conseil d'administration: CHF 280 000;
- membres du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise: CHF 200 000 additionnels (Président: CHF 300 000);
- membres du Comité de rémunération, membres du Comité de nomination et membres du Comité de durabilité: CHF 70 000 additionnels (Président: CHF 150 000); et
- membres du Comité de contrôle: CHF 100 000 additionnels (Président: CHF 150 000).

La rémunération du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué au titre de leur appartenance aux Comités est comprise dans leur rémunération totale.

La moitié de la rémunération est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans. L'intégralité de la rémunération est versée à terme échu.

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent également une indemnité forfaitaire de CHF 15 000 chacun. Cette indemnité couvre les frais de déplacement et d'hébergement en Suisse ainsi que d'autres frais divers. Pour les membres du Conseil d'administration provenant de pays extra-européens, la Société rembourse en plus les billets d'avion. Lorsque le Conseil d'administration se réunit en dehors de Suisse, tous les frais sont pris en charge et réglés directement par la Société.

Le Président du Conseil d'administration a droit à des actions Nestlé S.A. qui sont bloquées pendant trois ans.

En millions de CHF

	2022	2021
Rémunération du Président du Conseil d'administration	3	3
Autres membres du Conseil d'administration		
Rémunération en trésorerie	3	3
Actions	3	3
Total (a)	9	9

(a) Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'administration.

18. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe inclut un salaire, un bonus (basé sur l'atteinte des objectifs du Groupe, les objectifs d'affaires et fonctionnels ainsi que les objectifs en matière environnementale, sociale et de gouvernance (ESG)), un intéressement au capital et des indemnités diverses. Les membres de la Direction du Groupe peuvent choisir de recevoir une partie ou la totalité de leur bonus sous forme d'actions de Nestlé S.A. valorisées au cours moyen de clôture des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle le bonus est payé. L'Administrateur délégué doit recevoir au moins 50% de son bonus en actions. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

En millions de CHF

	2022	2021
Rémunération en trésorerie	18	14
Bonus en trésorerie	13	11
Bonus en actions *	4	5
Plans d'intéressement au capital ^(a)	17	14
Fonds de pension	3	3
Total ^(b)	55	47

(a) Les plans d'intéressement au capital sont des transactions dont le paiement est fondé sur des instruments de capitaux propres. Leur coût est comptabilisé durant leur période de blocage conformément à IFRS 2.

(b) Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations de la Direction du Groupe.

* ou «American Depositary Receipts» (ADR).

18.2 Transactions avec les entreprises associées et les coentreprises

Les principales transactions avec les entreprises associées et les coentreprises sont relatives aux:

- redevances provenant de marques sous licence (voir Note 14.3);
- dividendes et intérêts reçus ainsi que des prêts accordés (voir Note 14);
- achats et ventes de produits (finis ou non).

18.3 Autres transactions

- Régimes de pensions du Groupe considérés comme des entités apparentées, se référer à la Note 10 Engagements envers le personnel;
- Administrateurs du Groupe: aucun intérêt à titre personnel dans une transaction significative pour les affaires du Groupe.

19. Garanties

Au 31 décembre 2022 et au 31 décembre 2021, le Groupe n'a octroyé aucune garantie importante à des tiers.

20. Effets de l'hyperinflation

Les chiffres de 2022 et 2021 incluent les pays suivants, qui sont considérés comme des économies hyperinflationnistes:

- Argentine;
- Iran;
- Venezuela;
- Zimbabwe;
- Liban;
- Syrie; et
- Türkiye depuis 2022.

Aucun d'entre eux n'a un impact significatif sur les comptes du Groupe.

21. Événements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des Comptes consolidés par le Conseil d'administration.

Au 15 février 2023, date d'approbation par le Conseil d'administration de la publication des Comptes consolidés, le Groupe n'a connaissance d'aucun événement postérieur qui nécessite soit une modification de la valeur de ses actifs et passifs, soit une indication complémentaire dans les notes.

Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et entreprises associées

Dans le cadre de la Directive de la SIX Swiss Exchange concernant les Informations relatives au Gouvernement d'entreprise, les principales sociétés affiliées doivent être présentées si elles répondent à au moins deux des trois critères de présentation suivants:

- 1) le montant dépasse **CHF 40 millions ou équivalents**:
 - sociétés opérationnelles: total du chiffre d'affaires ou des services rendus;
 - sociétés sous-holdings, financières et immobilières: revenus financiers/immobiliers;
 - coentreprises et entreprises associées: quote-part détenue par le Groupe dans leur bénéfice; et/ou
- 2) le montant dépasse **CHF 20 millions ou équivalents**:
 - sociétés affiliées: total du bilan;
 - coentreprises et entreprises associées: valeur comptable de l'investissement; et/ou
- 3) le nombre moyen d'employés au cours de l'exercice est **égal ou supérieur à 250 équivalents plein temps**.

Les entités détenues directement par Nestlé S.A. et qui ne répondent pas aux critères de présentation sont mentionnées avec un °. L'entité opérationnelle principale dans un pays donné qui ne répond pas aux critères de présentation est mentionnée avec un NiM.

Toutes les sociétés mentionnées ci-après sont consolidées selon la méthode d'intégration globale, excepté:

- 1) Coentreprises consolidées selon la méthode de mise en équivalence;
- 2) Opérations conjoints consolidées au prorata de la participation de Nestlé spécifiée contractuellement (en général 50%);
- 3) Entreprises associées consolidées selon la méthode de mise en équivalence.

Les pays listés sous les continents sont classés dans l'ordre alphabétique des noms anglais.

Le pourcentage de participation correspond au droit de vote sauf indication contraire.

△ Sociétés cotées en Bourse

◇ Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Europe					
Autriche					
Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG	Wien		100%	EUR	35 000
Nestlé Österreich GmbH	Wien		100%	EUR	7 270 000
Azerbaïdjan					
Nestlé Azerbaijan LLC	° Baku	<0,1%	100%	USD	200 000
Biélorussie					
LLC Nestlé Bel	° Minsk	<0,1%	100%	BYN	410 000
Belgique					
Nespresso Belgique S.A.	Bruxelles		100%	EUR	550 000
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles		100%	EUR	3 818 140
Nestlé Waters Benelux S.A.	Etalle		100%	EUR	5 601 257
Bosnie-Herzégovine					
Nestlé Adriatic BH d.o.o.	° Sarajevo	9,4%	100%	BAM	21 510
Bulgarie					
Nestlé Bulgaria A.D.	Sofia		100%	BGN	10 234 933

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Croatie					
Nestlé Adriatic d.o.o.	Zagreb		100%	HRK	14 685 500
République tchèque					
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha		100%	CZK	300 000 000
Tivall CZ, s.r.o.	Krupka		100%	CZK	400 000 000
Danemark					
Nestlé Danmark A/S	Copenhagen		100%	DKK	44 000 000
Finlande					
Suomen Nestlé Oy	Espoo		100%	EUR	6 000 000
France					
Centres de Recherche et Développement Nestlé S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	3 138 230
Nespresso France S.A.S.	Paris		100%	EUR	1 360 000
Nestlé Excellence Supports France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	1 356 796
Nestlé France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	130 925 520
Nestlé Health Science France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	57 943 072
Nestlé Holding France S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	740 548 192
Nestlé Purina PetCare Commercial Operations France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	48 666 450
Nestlé Purina PetCare France S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	21 091 872
Nestlé Waters S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	254 825 042
Nestlé Waters EMENA S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	44 856 144
Nestlé Waters Management & Technology S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	10 538 113
Nestlé Waters Marketing & Distribution S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	26 740 940
Nestlé Waters Supply Est S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	17 539 660
Nestlé Waters Supply Sud S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	7 309 106
Société Industrielle de Transformation de Produits Agricoles S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	9 718 000
Cereal Partners France SNC	1) Issy-les-Moulineaux		50%	EUR	3 000 000
L'Oréal S.A.	Δ3) Paris	20,1%	20,1%	EUR	107 082 474
<i>Cotée à la bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 179,1 milliards, numéro de valeur (code ISIN) FR0000120321</i>					
Lactalis Nestlé Produits Frais S.A.S.	3) Laval		40%	EUR	69 208 832
Géorgie					
Nestlé Georgia LLC	NiM Tbilisi		100%	CHF	700 000
Allemagne					
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main		100%	EUR	214 266 628
Nestlé Product Technology Centre Lebensmittelforschung GmbH	Freiburg i. Br.		100%	EUR	52 000
Nestlé Purina PetCare Deutschland GmbH	Bonn		100%	EUR	30 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Allemagne (suite)					
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	◊ Frankfurt am Main	15%	100%	EUR	60 000 000
Nestlé Waters Deutschland GmbH	Frankfurt am Main		100%	EUR	10 566 000
Terra Canis GmbH	München		100%	EUR	60 336
Grèce					
Nestlé Hellas Single Member SA	Maroussi		100%	EUR	5 269 765
Hongrie					
Nestlé Hungária Kft.	Budapest		100%	HUF	6 000 000 000
République d'Irlande					
Nestlé (Ireland) Ltd	Dublin		100%	EUR	1 270
Wyeth Nutritionals Ireland Ltd	Askeaton		100%	EUR	8 741 000
Italie					
Nespresso Italiana S.p.A.	Assago		100%	EUR	250 000
Nestlé Italiana S.p.A.	Assago		100%	EUR	25 582 492
Nestlé Purina Commerciale Srl	Assago		100%	EUR	1 000 000
Sanpellegrino S.p.A.	San Pellegrino Terme		100%	EUR	58 742 145
Kazakhstan					
Nestlé Food Kazakhstan LLP	Almaty	<0,1%	100%	KZT	91 900
Lituanie					
UAB «Nestlé Baltics»	Vilnius		100%	EUR	31 856
Luxembourg					
Compagnie Financière du Haut-Rhin S.A.	◊ Luxembourg		100%	EUR	105 200 000
Nestlé Finance International Ltd	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	440 000
Nestlé Treasury International S.A.	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	1 000 000
NTC-Europe S.A.	◊ Luxembourg	100%	100%	EUR	3 565 000
Froneri Lux Topco Sàrl ^(a)	1) Luxembourg	47,1%	47,1%	EUR	98 800
Islay New Group Holding S.A. ^(b)	3) Luxembourg		18,9%	GBP	106 542 904
Macédonie					
Nestlé Adriatik Makedonija d.o.o.e.l.	NiM Skopje-Karpos		100%	MKD	31 060 400
Malte					
Nestlé Malta Ltd	NiM Lija		100%	EUR	116 470
Moldavie					
LLC Nestlé	◊ Chişinău	100%	100%	MDL	18 615

^(a) Le droit de vote correspond à 50%^(b) Le droit de vote correspond à 22%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Montenegro					
Nestlé Adriatic Crna Gora d.o.o.	NiM Podgorica		100%	EUR	5 307
Pays-Bas					
East Springs International N.V.	◇ Amsterdam		100%	EUR	25 370 000
MCO Health B.V.	Almere		100%	EUR	418 000
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam		100%	EUR	680 670
Nestlé Nederland B.V.	Amsterdam		100%	EUR	11 346 000
Norvège					
AS Nestlé Norge	Bærum		100%	NOK	10 010 000
Pologne					
Nestlé Polska S.A.	Warszawa		100%	PLN	42 459 600
Nestlé Purina Manufacturing Operations Poland Sp. Z o.o.	Nowa Wieś Wroclawska		100%	PLN	895 923 700
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. Z o.o.	1) Toruń		50%	PLN	14 572 838
Portugal					
Nestlé Portugal, Unipessoal, Lda.	Oeiras		100%	EUR	30 000 000
Roumanie					
Nestlé Romania S.R.L.	Bucharest		100%	RON	132 906 800
Russie					
Nestlé Kuban LLC	Timashevsk		100%	RUB	21 041 793
Nestlé Rossiya LLC	Moscow		100%	RUB	880 154 115
République de Serbie					
Nestlé Adriatic S d.o.o., Beograd-Surcin	Beograd-Surcin		100%	RSD	12 222 327 814
République slovaque					
Nestlé Slovensko s.r.o.	Prievidza		100%	EUR	13 277 568
Slovénie					
Nestlé Adriatic Trgovina d.o.o.	NiM Ljubljana		100%	EUR	8 763
Espagne					
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat		100%	EUR	100 000 000
Nestlé Global Services Spain, S.L.	Esplugues de Llobregat		100%	EUR	3 000
Nestlé Purina PetCare España, S.A.	Castellbisbal		100%	EUR	12 000 000
Herta Foods, S.L.	3) Gurb		40%	EUR	489 113 988
Suède					
Nestlé Sverige AB	Helsingborg		100%	SEK	20 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Suisse					
Entreprises Maggi S.A.	◊ Cham	100%	100%	CHF	100 000
Intercona Re AG	◊ Châtel-St-Denis		100%	CHF	35 000 000
Nestlé Entreprises SA	Vevey		100%	CHF	3 514 000
Nestlé Nespresso SA	Vevey		100%	CHF	2 000 000
Nestlé Operational Services Worldwide SA	Vevey		100%	CHF	100 000
Nestlé Orange Holdings GmbH	◊ Cham	100%	100%	CHF	20 000
Nestlé Suisse S.A.	NiM Vevey		100%	CHF	250 000
Nestlé Ventures SA	◊ Vevey	100%	100%	CHF	250 000
Nestlé Waters (Suisse) SA	Henniez		100%	CHF	5 000 000
Nestrade SA	La Tour-de-Peilz		100%	CHF	6 500 000
Nutrition-Wellness Venture SA	◊ Vevey	100%	100%	CHF	100 000
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	8 900 000
Sofinol S.A.	Manno		100%	CHF	3 000 000
CPW Operations S.à r.l.	*1) Prilly	50%	50%	CHF	40 000
Türkiye					
Erikli Su ve Mesrubat Sanayi ve Ticaret A.S.	Bursa		100%	TRY	20 700 000
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S.	Istanbul		99,9%	TRY	35 000 000
Dikey Vitamin Kozmetik ve Gıda Takviveleri Pazarlama Ticaret A.S.	3) Istanbul		37,5%	TRY	5 694 070
Ukraine					
LLC Lviv Confectionery Factory «Svitoch»	Lviv		100%	UAH	88 111 060
LLC Nestlé Ukraine	Kyiv		100%	UAH	799 965
LLC Technocom	Kharkiv	100%	100%	UAH	119 658 066
PJSC Volynholding	Torchyn		100%	UAH	100 000
Royaume-Uni					
Lily's Kitchen Ltd	London		100%	GBP	1 164
Mindful Chef Ltd	London		69,6%	GBP	534
Nespresso UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	275 000
Nestlé Holdings (UK) PLC	◊ Gatwick		100%	GBP	77 940 001
Nestlé NB Financing (International) Ltd	◊ Gatwick	100%	100%	CHF	2
Nestlé NB Financing (UK) Ltd	◊ Gatwick	100%	100%	CHF	2
Nestlé Purina UK Commercial Operations Ltd	Gatwick		100%	GBP	10 001
Nestlé Purina UK Manufacturing Operations Ltd	Gatwick		100%	GBP	44 000 000
Nestlé UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	129 972 342
Nestlé VP LLP	◊ London	<0,1%	100%	GBP	0
Nestlé Waters UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	640
Tailsco Ltd	London		83,1%	GBP	17
The Nature's Bounty Co. Ltd	Manchester		99,8%	GBP	1 089
Cereal Partners UK	1) Herts		50%	GBP	—
Phagenesis Ltd	*3) Manchester	29,2%	29,2%	GBP	16 146

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Afrique					
Algérie					
Nestlé Algérie SpA	° Alger	<0,1%	49%	DZD	650 000 000
Nestlé Industrie Algérie SpA	° Alger	49%	49%	DZD	1 100 000 000
Angola					
Nestlé Angola Lda	NiM Luanda		100%	AOA	1 791 870 000
Burkina Faso					
Nestlé Burkina Faso S.A.			100%	XOF	50 000 000
Cameroun					
Nestlé Cameroun S.A.			100%	XAF	4 323 960 000
Côte d'Ivoire					
Nestlé Côte d'Ivoire S.A.	△ Abidjan		88,1%	XOF	5 517 600 000
<i>Cotée à la bourse d'Abidjan, capitalisation boursière XOF 182,0 milliards, numéro de valeur (code ISIN) C10009240728</i>					
Egypte					
Food and Beverage Trading Egypt LLC	Cairo		99,9%	EGP	2 000 000
Nestlé Egypt S.A.E.	Giza	100%	100%	EGP	80 722 000
Nestlé Waters Egypt S.A.E.	Cairo		99,8%	EGP	90 140 000
Gabon					
Nestlé Gabon, S.A.	NiM Libreville		90%	XAF	344 000 000
Ghana					
Nestlé Central and West Africa Ltd	Accra		100%	GHS	145 746 000
Nestlé Ghana Ltd	Accra		76%	GHS	20 100 000
Kenya					
Nestlé Equatorial African Region Ltd	° Nairobi	100%	100%	KES	132 000 000
Nestlé Kenya Ltd	Nairobi		100%	KES	226 100 400
Ile Maurice					
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	NiM Port Louis		100%	MUR	2 488 071
Maroc					
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida		94,7%	MAD	156 933 000
Mozambique					
Nestlé Mocambique Lda	° Maputo	<0,1%	100%	MZN	2 631 711 200

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Nigeria					
Nestlé Nigeria Plc	△ Ilupeju	4,5%	70,7%	NGN	396 328 126
<i>Cotée en bourse au Nigeria, capitalisation boursière NGN 871,9 milliards, numéro de valeur (code ISIN) NGNESTLE0006</i>					
Sénégal					
Nestlé Sénégal S.A.	Dakar		100%	XOF	1 620 000 000
Afrique du Sud					
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Johannesburg		100%	ZAR	759 735 000
Zambie					
Nestlé Zambia Trading Ltd	° Lusaka	0,2%	100%	ZMW	2 317 500
Zimbabwe					
Nestlé Zimbabwe (Private) Ltd	Harare		100%	ZWL	19 626 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Amériques					
Argentine					
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires		50,9%	ARS	92 524 285
Enzimas S.A.	° Buenos Aires	99,9%	100%	ARS	9 000 000
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	50,6%	100%	ARS	18 370 089 000
Bolivie					
Industrias Alimenticias Fagal S.R.L.	Santa Cruz	1,5%	100%	BOB	175 556 000
Nestlé Bolivia S.A.	NiM Santa Cruz	<0,1%	100%	BOB	191 900
Brésil					
Chocolates Garoto Ltda	Vila Velha		100%	BRL	575 615 927
Nestlé Brasil Ltda	São Paulo	74%	100%	BRL	2 821 056 388
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda	Feira de Santana	15,8%	100%	BRL	1 674 270 610
SOCOPAL – Sociedade Comercial de Corretagem de Seguros e de Participações Ltda	° São Paulo	100%	100%	BRL	2 155 600
Tradal Brazil Comércio, Importações e Exportações Ltda	São Paulo		100%	BRL	15 577 426
Dairy Partners Americas Brasil Ltda	1) São Paulo	49%	49%	BRL	595 806 368
Canada					
Atrium Innovations Inc.	Westmount (Québec)		100%	CAD	229 364 710
Bountiful Canada Vitamins ULC	Vancouver (British Columbia)		99,8%	CAD	200
Nestlé Canada Inc.	Toronto (Ontario)		100%	CAD	99 938 540
Iles Cayman					
Hsu Fu Chi International Limited	◇ Grand Cayman		60%	SGD	7 950 000
Chili					
Chocolates del Mundo S.A.	Quilicura		99,8%	CLP	1 592 620 167
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,8%	99,8%	CLP	11 832 926 000
Aguas CCU – Nestlé Chile S.A.	3) Santiago de Chile		49,8%	CLP	49 799 375 321
Colombie					
Comestibles La Rosa S.A.	Bogotá	<0,1%	100%	COP	126 397 400
Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda	Bogotá		100%	COP	200 000 000
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	<0,1%	100%	COP	1 291 305 400
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	<0,1%	100%	COP	17 030 000 000
Costa Rica					
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Heredia		100%	CRC	18 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Cuba					
Nescor, S.A.	° Artemisa	50,9%	50,9%	USD	32 200 000
République dominicaine					
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	98,5%	99,9%	DOP	1 657 445 000
Silsa Dominicana S.A.	° Santo Domingo	6%	99,9%	USD	50 000
Equateur					
Ecuajugos S.A.	Quito	<0,1%	100%	USD	521 583
Industrial Surindu S.A.	Quito	<0,1%	100%	USD	3 000 000
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	<0,1%	100%	USD	1 776 760
Terrafertil S.A.	Tabacundo		80%	USD	525 800
El Salvador					
Nestlé El Salvador, S.A. de C.V.	San Salvador	<0,1%	100%	USD	4 457 200
Guatemala					
Genoveva, S.A.	° Ciudad de Guatemala	<0,1%	100%	GTQ	5 069 414
Malher Export, S.A.	° Ciudad de Guatemala	<0,1%	100%	GTQ	5 000
Nestlé Guatemala S.A.	Ciudad de Guatemala	<0,1%	100%	GTQ	123 535 600
Honduras					
Malher de Honduras, S.A. de C.V.	° Tegucigalpa	<0,1%	100%	HNL	25 000
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa		100%	PAB	200 000
Jamaïque					
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston		100%	JMD	49 200 000
Mexique					
Manantiales La Asunción, S.A.P.I. de C.V. (c)	Ciudad de México		40%	MXN	1 035 827 492
Marcas Nestlé, S.A. de C.V.	Ciudad de México		100%	MXN	500 051 000
Nespresso México, S.A. de C.V.	Ciudad de México		100%	MXN	210 050 000
Nestlé México, S.A. de C.V.	Ciudad de México		100%	MXN	4 407 532 730
Nicaragua					
Compañía Centroamericana de Productos Lácteos, S.A.	Managua		92,6%	NIO	10 294 900
Nestlé Nicaragua, S.A.	Managua		100%	USD	150 000
Panama					
Nestlé Centroamerica, S.A.	Ciudad de Panamá		100%	USD	10 588 706
Nestlé Panamá, S.A.	Ciudad de Panamá		100%	PAB	7 911 294

(c) Le droit de vote correspond à 51%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Paraguay					
Nestlé Business Services Latam S.A.	Asunción		100%	PYG	100 000 000
Nestlé Paraguay S.A.	NiM Asunción		100%	PYG	100 000 000
Pérou					
Nestlé Marcas Perú, S.A.C.	Lima	50%	100%	PEN	5 536 832
Nestlé Perú, S.A.	Lima	99,5%	99,5%	PEN	88 964 263
Puerto Rico					
Swirl, Corp.	° Guaynabo		100%	USD	100
Trinité-et-Tobago					
Nestlé Caribbean, Inc.	Valsayn		100%	USD	100 000
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	100%	TTD	35 540 000
Etats-Unis					
Aimmune Nestlé Health Science US R&D, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Blue Bottle Coffee, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Essentia Sub, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Garden of Life LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Gerber Products Company	Fremont (Michigan)		100%	USD	1 000
HVL LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Malher, Inc.	Stafford (Texas)		100%	USD	1 000
Nation Pizza Products, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
NDHH, LLC	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Nespresso USA, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Capital Corporation	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000 000
Nestlé HealthCare Nutrition, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	50 000
Nestlé Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100 000
Nestlé Nutrition R&D Centers, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000
Nestlé Prepared Foods Company	Philadelphia (Pennsylvania)		100%	USD	476 760
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)		100%	USD	1 000
Nestlé Purina PetCare Global Resources, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Nestlé R&D Center, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000
Nestlé Regional GLOBE Office North America, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé USA, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nuun & Company, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Orgain, LLC	Wilmington (Delaware)		51%	USD	—
Pure Encapsulations, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Puritan's Pride, Inc.	New York (New York)		99,8%	USD	0
Rexall Sundown, Inc.	Plantation (Florida)		99,8%	USD	0
Solgar Holdings, Inc.	Wilmington (Delaware)		99,8%	USD	1 000
Sweet Earth Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Tejas Industries, LLC	Dallas (Texas)		100%	USD	1 000
The Nature's Bounty Co.	Wilmington (Delaware)		99,8%	USD	10

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Etats-Unis (suite)					
Vital Proteins LLC	^o Wilmington (Delaware)		100%	USD	100 000 000
Vitality Foodservice, Inc.	Dover (Delaware)		100%	USD	1 240
Vitaminpacks Inc.	Wilmington (Delaware)		98,3%	USD	1 076
JustForFoodDogs, Inc.	³⁾ Irvine (California)		29%	USD	1 000
Sous Chef TopCo, L.P.	³⁾ Greenwich (Connecticut)		45,5%	USD	1 100 000
Uruguay					
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo		100%	UYU	375 426 189
Venezuela					
Nestlé Venezuela, S.A.	Caracas	100%	100%	VES	0

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Asie					
Afghanistan					
Nestlé Afghanistan Ltd	° Kabul	100%	100%	USD	1 000 000
Bahreïn					
Nestlé Bahrain Trading WLL	NiM Manama		49%	BHD	200 000
Bangladesh					
Nestlé Bangladesh Limited	Dhaka	99,4%	100%	BDT	100 000 000
Région Chine					
Dongguan Hsu Chi Food Co., Limited	Dongguan		60%	HKD	700 000 000
Guangzhou Refrigerated Foods Limited	Guangzhou		95,5%	CNY	390 000 000
Nestlé (China) Limited	◇ Beijing		100%	CNY	3 525 353 500
Nestlé Dongguan Limited	Dongguan		100%	CNY	536 000 000
Nestlé Health Science (China) Limited	Taizhou City		100%	USD	32 640 000
Nestlé Hong Kong Limited	Hong Kong		100%	HKD	250 000 000
Nestlé Nespresso Beijing Limited	Beijing		100%	CNY	7 000 000
Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited	Tianjin		100%	CNY	240 000 000
Nestlé Qingdao Limited	Laixi		100%	CNY	930 000 000
Nestlé Shanghai Limited	Shanghai		95%	CNY	200 000 000
Nestlé Shuangcheng Limited	Shuangcheng		97%	CNY	435 000 000
Nestlé Taiwan Limited	Taipei		100%	TWD	100 000 000
Nestlé Tianjin Limited	Tianjin		100%	CNY	785 000 000
Shanghai Nestlé Product Services Limited	Shanghai		100%	CNY	83 000 000
Shanghai Totole First Food Limited	Shanghai		100%	CNY	72 000 000
Shanghai Totole Food Limited	Shanghai		100%	USD	7 800 000
Sichuan Haoji Food Co., Limited	Puge		80%	CNY	80 000 000
Suzhou Hexing Food Co., Limited	Suzhou		100%	CNY	40 000 000
Wyeth (Hong Kong) Holding Co., Limited	◇ Hong Kong		100%	HKD	1 354 107 000
Wyeth (Shanghai) Trading Co., Limited	Shanghai		100%	CNY	15 316 450
Wyeth Nutritional (China) Co., Limited	Suzhou		100%	CNY	900 000 000
Inde					
Nestlé India Ltd	△ New Delhi	34,3%	62,8%	INR	964 157 160
<i>Cotée à la bourse de Bombay, capitalisation boursière INR 1890,3 milliards, numéro de valeur (code ISIN) INE239A01016</i>					
Indonésie					
P.T. Nestlé Indonesia	Jakarta		91,7%	IDR	152 753 440 000
P.T. Wyeth Nutrition Sduaenam	Jakarta		99,2%	IDR	2 500 000 000
Iran					
Nestlé Iran (Private Joint Stock Company)	Tehrān		95,9%	IRR	358 538 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Israël					
Materna Industries Limited Partnership	Kibbutz Maabarot		100%	ILS	10 000
Nespresso Israel Ltd	Tel Aviv		100%	ILS	1 000
OSEM Food Industries Ltd	Shoham		100%	ILS	176
OSEM Investments Ltd	Shoham		100%	ILS	110 644 443
Tivall Food Industries Ltd	Kiryat Gat		100%	ILS	41 861 167
Japon					
Blue Bottle Coffee Japan, G.K.	Tokyo	25%	100%	JPY	10 000 000
Nestlé Japan Ltd	Kōbe		100%	JPY	4 000 000 000
Nestlé Nespresso K.K.	Kōbe		100%	JPY	10 000 000
Jordanie					
Ghadeer Mineral Water Co. WLL	Amman		100%	JOD	1 785 000
Nestlé Jordan Trading Company Ltd	Amman		87%	JOD	410 000
République de Corée					
Blue Bottle Coffee Korea Ltd	Seoul	25%	100%	KRW	1 785 540 000
Nestlé Korea Yuhan Chaegim Hoesa	Seoul		100%	KRW	15 594 500 000
LOTTE-Nestlé (Korea) Co., Ltd	¹⁾ Cheongju		50%	KRW	52 783 120 000
Koweït					
Nestlé Kuwait General Trading Company WLL	Safat	49%	49%	KWD	300 000
Liban					
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Baabda	100%	100%	CHF	1 750 000
Malaisie					
Nestlé (Malaysia) Bhd.	^Δ Petaling Jaya		72,6%	MYR	267 500 000
<i>Cotée à la bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 32,8 milliards, numéro de valeur (code ISIN) MYL470700005</i>					
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	42 000 000
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	132 500 000
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	28 500 000
Myanmar					
Nestlé Myanmar Limited	^{NiM} Yangon		95%	USD	9 469 600
Oman					
Nestlé Oman Trading LLC	Muscat		49%	OMR	300 000
Pakistan					
Nestlé Pakistan Ltd	^Δ Lahore		61,6%	PKR	453 495 840
<i>Cotée en Bourse au Pakistan, capitalisation boursière PKR 266,2 milliards, numéro de valeur (code ISIN) PK0025101012</i>					

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Territoires palestiniens					
Nestlé Trading Private Limited Company	° Bethlehem	97,5%	97,5%	JOD	200 000
Philippines					
Nestlé Business Services AOA, Inc.	° Bulacan	100%	100%	PHP	70 000 000
Nestlé Philippines, Inc.	Cabuyao	100%	100%	PHP	2 300 927 400
Wyeth Philippines, Inc.	Makati City	100%	100%	PHP	743 134 900
CPW Philippines, Inc.	*1) Makati City	50%	50%	PHP	7 500 000
Qatar					
Nestlé Qatar Trading LLC	Doha	49%	49%	QAR	1 680 000
Arabie Saoudite					
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh		90%	SAR	7 000 000
Nestlé Saudi Arabia LLC	Jeddah		75%	SAR	27 000 000
Pure Water Factory Co. Ltd	Madinah		90%	SAR	5 000 000
Springs Water Factory Co. Ltd	Dammam		89,8%	SAR	5 000 000
Singapour					
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore		100%	SGD	1 000 000
Nestlé TC Asia Pacific Pte Ltd	*0) Singapore	100%	100%	JPY	10 000 000 000
				SGD	2
Wyeth Nutritionals (Singapore) Pte Ltd	Singapore		100%	SGD	220 506 420
Sri Lanka					
Nestlé Lanka PLC	Δ Colombo	91,9%	91,9%	LKR	537 254 630
<i>Cotée à la bourse de Colombo, capitalisation boursière LKR 48,6 milliards, numéro de valeur (code ISIN) LK0128N00005</i>					
Syrie					
Nestlé Syria S.A.	NiM Damascus		100%	SYP	800 000 000
Thaïlande					
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok		100%	THB	880 000 000
Nestlé Roh (Thailand) Ltd	° Bangkok	<0,1%	100%	THB	250 000 000
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok		100%	THB	235 000 000
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	30%	50%	THB	500 000 000
Emirats Arabes Unis					
Nestlé Dubai Manufacturing LLC	Dubai		49%	AED	300 000
Nestlé Middle East FZE	Dubai		100%	AED	3 000 000
Nestlé Middle East Manufacturing LLC	Dubai		49%	AED	300 000
Nestlé Treasury Centre-Middle East & Africa Ltd	◇ Dubai		100%	USD	2 997 343 684
Nestlé UAE LLC	Dubai		49%	AED	2 000 000
Nestlé Waters Factory H&O LLC	Dubai		51%	AED	71 886 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Ouzbékistan					
Nestlé Food MChJ XK	Tashkent	<0,1%	100%	UZS	12 922 977 969
Vietnam					
La Vie Limited Liability Company	Long An		65%	USD	2 663 400
Nestlé Vietnam Ltd	Bien Hoa	100%	100%	KVND	1 261 151 498

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Océanie					
Australie					
Nestlé Australia Ltd	Sydney		100%	AUD	274 000 000
Cereal Partners Australia Pty Ltd	¹⁾ Sydney		50%	AUD	107 800 000
Fidji					
Nestlé (Fiji) Pte Ltd	NiM Lami		100%	FJD	3 000 000
Polynésie Française					
Nestlé Polynésie S.A.S.	NiM Papeete		100%	XPF	5 000 000
Nouvelle-Calédonie					
Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A.S.	NiM Nouméa		100%	XPF	64 000 000
Nouvelle-Zélande					
Nestlé New Zealand Limited	Auckland		100%	NZD	300 000
New Zealand Health Manufacturing Limited	Auckland		100%	NZD	0
Papouasie-Nouvelle-Guinée					
Nestlé (PNG) Ltd	Lae		100%	PGK	11 850 000

Unités d'assistance technique, de recherche et de développement

Les activités de recherche scientifique et de développement technologique sont effectuées par des centres dédiés, spécialisés dans les activités suivantes:

Assistance technique	TA
Centres de développement	D
Centres de recherche	R
Centres de recherche et développement	R&D
Centres de technologie de produits	PTC

Société des Produits Nestlé S.A. (SPN) est la société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise, fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. SPN est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de sociétés affiliées. Les centres concernés sont les suivants:

Lieu des activités	
Suisse	
Nestlé Research	Ecublens R
Nestlé Product Technology Centre Coffee	Orbe PTC
Nestlé Product Technology Centre Dairy	Konolfingen PTC
Nestlé Product Technology Centre Nutrition	Konolfingen PTC
Nestlé Product Technology Centre Nestlé Professional	Orbe PTC
Nestlé Research	Lausanne R
Nestlé System Technology Centre	Orbe R et PTC
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey TA
Chili	
Nestlé Development Centre	Santiago de Chile D
Côte d'Ivoire	
Nestlé R&D Centre	Abidjan R&D
France	
Nestlé Development Centre	Lisieux D
Nestlé Product Technology Centre Waters	Vittel PTC
Nestlé R&D Centre	Aubigny R&D
Nestlé Research	Tours R
Allemagne	
Nestlé Product Technology Centre Food	Singen PTC
Région Chine	
Nestlé R&D Centre	Beijing R&D

Lieu des activités	
Inde	
Nestlé Development Centre	Gurgaon D
République d'Irlande	
Nestlé Development Centre	Askeaton D
Singapour	
Nestlé R&D Centre	Singapore R&D
Royaume-Uni	
Nestlé Product Technology Centre Confectionery	York PTC
Etats-Unis	
Nestlé Development Centre	Fremont (Michigan) D
Nestlé Development Centre	Marysville (Ohio) D
Nestlé Development Centre	Solon (Ohio) D
Nestlé Product Technology Centre	
Nestlé Health Science	Bridgewater (New Jersey) PTC
Nestlé Product Technology Centre PetCare	St. Louis (Missouri) PTC
Nestlé R&D Centre	St. Joseph (Missouri) R&D

A l'Assemblée générale de
Nestlé S.A., Cham & Vevey

Lausanne, le 15 février 2023

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes consolidés



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Nestlé S.A. et de ses filiales (le Groupe), comprenant le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, le bilan consolidé, l'état des mouvements des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie consolidés, au 31 décembre 2022 et pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés (pages 72 à 183) donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés du Groupe au 31 décembre 2022 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) et sont conformes à la loi suisse.



Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse, aux International Standards on Auditing (ISA) et aux Normes suisses d'audit des comptes (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du Groupe, conformément aux dispositions légales suisses, aux exigences de la profession et *au Code International d'Éthique des professionnels comptables (incluant les normes internationales d'indépendance)* de l'International Ethics Standards Board for Accountants (code IESBA), et nous avons satisfait aux autres obligations professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Éléments clés de l'audit

Les éléments clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants lors de notre audit des comptes consolidés de la période sous revue. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas d'opinion distincte sur ces points. Nous décrivons ci-dessous, pour chaque élément clé, les réponses que nous avons apportées lors de l'audit.

Nous avons respecté les responsabilités décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport, y compris les responsabilités liées aux éléments clés. Notre audit comprend la mise en œuvre de procédures définies en fonction de notre évaluation du risque d'anomalies significatives dans les comptes consolidés. Les résultats de nos procédures d'audit, y compris les procédures réalisées afin de répondre aux éléments décrits ci-dessous, constituent la base pour fonder notre opinion d'audit sur les comptes consolidés.

Reconnaissance du chiffre d'affaires par rapport aux dépenses commerciales

Risque

Comme détaillé dans les notes 1 et 3 des comptes consolidés, les produits de la vente de biens sont comptabilisés lorsque le contrôle des biens a été transféré au client et sont évalués nets des ristournes, remises et rabais promotionnels (collectivement « dépenses commerciales »). Pour certains accords de dépenses commerciales réglés rétrospectivement, la Direction estime le niveau des dépenses commerciales sur la base de jugements fondés sur l'expérience historique et les termes spécifiques des accords avec les clients. L'évaluation des revenus implique donc des estimations liées aux divers accords avec une étendue de la clientèle de Nestlé dans différents pays.

La croissance organique, qui représente la croissance des ventes hors impact, entre autres, des acquisitions, cessions et des variations de taux de change, est un élément important dans la détermination d'objectifs financiers mesurables liés aux programmes d'incitation à la performance du management. Il y a un risque que les revenus soient inexacts, par erreur, par mauvaise interprétation ou application des normes comptables et politiques ou bien par manipulation intentionnelle, résultant de la pression que la Direction locale pourrait éventuellement ressentir pour atteindre les objectifs de croissance fixés. La nature des inexactitudes peut inclure un biais dans les estimations, des charges non provisionnées ou encore le classement erroné des dépenses commerciales dans le compte de résultat.

Nous avons estimé que l'évaluation des dépenses commerciales est un élément clé de l'audit en raison de l'importance relative et de la complexité de l'estimation du montant des dépenses commerciales finalement réclamées par les clients. Ces estimations nécessitent l'utilisation d'hypothèses complexes, étant donné le volume élevé et la diversité des accords de dépenses commerciales, ainsi que l'incertitude liée aux résultats réels futurs, incluant des changements d'habitudes d'achat résultant du contexte économique actuel.

**Nos procédures
d'audit**

Nos procédures d'audit comprenaient les éléments suivants :

Méthodes comptables : Nous avons apprécié les méthodes comptables du Groupe relatives au chiffre d'affaires, y compris les critères de comptabilisation et de classement des dépenses commerciales.

Processus et contrôles : Nous avons acquis une compréhension des différents types d'accords, des processus, des systèmes ainsi que des contrôles internes relatifs aux dépenses commerciales.

- Nous avons testé l'intégrité de l'environnement général de contrôle informatique lié au système informatique le plus significatif relatif à la comptabilisation du chiffre d'affaires, ainsi qu'une sélection de contrôles applicatifs informatiques.
- Nous avons testé une sélection de contrôles internes liés à l'évaluation et la comptabilisation des dépenses commerciales dans certaines filiales.

Analyse de données : Nous avons revu les analyses de tendances trimestrielles des volumes de ventes et des dépenses commerciales. Nous avons effectué une analyse relationnelle axée sur les variations des dépenses commerciales en pourcentage des ventes, afin d'évaluer le niveau des dépenses commerciales par catégorie et par client selon le contexte des marchés locaux. Pour un échantillon de dépenses commerciales, nous avons examiné si ces éléments étaient correctement classés conformément aux principes comptables du Groupe.

Test de détails : Pour un échantillon d'accords de dépenses commerciales, nous avons rapproché les principales données et hypothèses utilisées dans les estimations avec des sources d'informations internes et externes, telles que les contrats avec les clients concernés et d'autres justificatifs de tiers. Nous avons recalculé le montant des provisions pour dépenses commerciales et les montants figurant au compte de résultat pour en vérifier l'exactitude mathématique.

Nous avons revu les écritures manuelles ayant une incidence sur les dépenses commerciales afin d'identifier les éléments significatifs ou inhabituels et avons obtenu la documentation justificative.

Nous avons évalué l'ancienneté des provisions pour dépenses commerciales. Nous avons testé les transactions avec des clients

enregistrées après la date de clôture pour vérifier l'exhaustivité des provisions, ainsi que leur enregistrement dans la période comptable adéquate.

Appréciation des informations présentées : Nous avons apprécié les informations présentées dans les notes 1 et 3 de l'annexe aux comptes consolidés par rapport aux normes comptables applicables.

Résultats : Nos procédures d'audit n'ont donné lieu à aucune réserve quant aux provisions pour dépenses commerciales et du chiffre d'affaires net correspondant comptabilisé.

Valeur comptable du goodwill et des immobilisations incorporelles

Risque

Comme détaillé dans les notes 1 et 9 des comptes consolidés, la société présente un goodwill de 31,3 milliards de francs ainsi que 20,2 milliards de francs d'immobilisations incorporelles, dont le total représente 38% du total des actifs et 120% des capitaux propres. Pour toutes les unités génératrices de trésorerie (UGT) avec un goodwill, des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée ou des immobilisations incorporelles non commercialisées, des indices de perte de valeur sont évalués à chaque date de clôture et un test de dépréciation est réalisé au moins une fois par an. Pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie, des indices de perte de valeur sont évalués à chaque date de clôture et un test de dépréciation est réalisé seulement si de tels indices existent.

En 2022, la Direction a réévalué les UGT à la suite de la réorganisation opérationnelle résultant dans un changement dans la présentation des informations sectorielles (cf. Note 9). Dans ce cadre, la Direction a procédé à la réallocation du goodwill et des immobilisations incorporelles aux nouvelles UGT sur la base de leur juste valeur relative.

Au cours du second semestre 2022, la Direction a annoncé une revue stratégique de Palforzia en raison de la sous-performance persistante de son traitement d'allergie aux arachides depuis son acquisition en 2020. Par conséquent, l'ensemble des actifs de Palforzia a fait l'objet d'un test de dépréciation, résultant dans une perte de valeur de 1,9 milliard de francs, ce qui représente la majorité de la perte de valeur totale de 2,3 milliards de francs enregistrée cette année dans les comptes consolidés et présentée dans la Note 9.

L'évaluation des indices de perte de valeur et les tests de perte de valeur sont subjectifs par nature. La valeur recouvrable du goodwill et des immobilisations incorporelles est évaluée à l'aide d'informations financières prévisionnelles dans un modèle d'actualisation des flux de trésorerie. La valeur recouvrable est sensible aux changements d'hypothèses clés, incluant la croissance des ventes, les marges d'exploitation ainsi que les taux d'actualisation ou de croissance à l'infini. Les données de base, incluant les répercussions potentielles des risques climatiques et des engagements environnementaux sur les flux de trésorerie futurs, ainsi que l'affectation des actifs aux UGT, sont soumises au jugement de la Direction.

**Nos procédures
d'audit**

Nos procédures d'audit comprenaient les éléments suivants :

Détermination des unités génératrices de trésorerie (UGT) :

Nous avons acquis une compréhension des jugements de la Direction relatifs à la détermination des UGT, y compris les changements apportés durant l'exercice. Nous avons acquis une compréhension des jugements effectués et des données utilisées pour l'affectation des actifs aux UGT et recalculé les données clés relatives. Nous avons évalué la détermination des UGT et l'affectation des actifs à ces UGT.

Processus et contrôles : Nous avons acquis une compréhension du processus de tests de perte de valeur et vérifié l'existence des contrôles clés.

Comparaisons historiques et contexte actuel : Nous avons acquis une compréhension du contexte macro-économique actuel sur les informations financières prévisionnelles et des perspectives pour chaque UGT grâce à des recherches externes et des discussions avec des parties prenantes sélectionnées au sein du Groupe. Nous avons comparé les informations financières prévisionnelles (croissance des ventes et marges opérationnelles) aux données historiques. Lorsque les informations financières prévisionnelles différaient de nos attentes compte tenu du contexte actuel et des données historiques, nous avons obtenu les explications nécessaires.

S'agissant des actifs Palforzia, nous avons acquis une compréhension de l'état d'avancement de la revue stratégique des activités incluant les scénarios analysés lors du calcul de la perte de valeur à enregistrer. Nous avons effectué une revue critique de la consistance des informations utilisées par la Direction à travers les tests de dépréciation des différents actifs.

Nous avons pris connaissance de l'approche retenue par la Direction dans la considération des risques liés au changement climatique, incluant les risques de transition et les risques physiques, dans les flux de trésorerie futurs de ses UGT. Avec l'aide de nos spécialistes en développement durable et changement climatique, nous avons apprécié cette approche ainsi que l'évaluation de la cohérence faite par la Direction des potentiels risques climatiques à travers les différentes zones et catégories de produits, l'augmentation des ventes et l'évolution de la marge opérationnelle. Nous avons évalué tout ajustement fait sur l'augmentation des ventes, sur l'évolution de la marge opérationnelle annuelle et sur les taux de croissance à l'infini, dans les modèles des tests de dépréciation et avons effectué, quand jugé nécessaire, des analyses de sensibilités additionnelles sur ces hypothèses. Nous avons également pris connaissance de l'approche retenue par la Direction dans l'utilisation des informations préparées conformément au cadre de la publication d'informations financières relatives au climat (TCFD), comme détaillé dans la Note 9. Nous avons comparé la consistance de l'information utilisée, incluant les scénarios analysés et les probabilités pondérées utilisées et avons recalculé l'allocation des risques potentiels climatiques de transition.

Entretiens avec le personnel : Les informations financières prévisionnelles (croissance des ventes et marge opérationnelle) sont le résultat d'une approche prévisionnelle ascendante, et sont revues de manière centralisée. Nous avons comparé les jugements opérés et les informations obtenues tant au niveau local qu'au niveau du Groupe, pour évaluer leur cohérence. Nous avons examiné et procédé à une revue critique des hypothèses en nous référant aux informations de marché ainsi qu'aux perspectives de la Direction par catégorie de produits et de la Direction par Zone Géographique.

Évaluation de la méthodologie : Avec le concours de nos spécialistes en évaluation, nous avons reproduit les modèles de calculs de dépréciation utilisés par la Direction et en avons testé l'exactitude mathématique. En outre, nous avons évalué le caractère approprié de la méthodologie utilisée et la cohérence de son application aux UGT testées.

Évaluation des paramètres techniques : Nous avons établi indépendamment une fourchette de coût moyen pondéré du capital (CMPC) et de taux de croissance à l'infini, avec l'aide de nos spécialistes en évaluation, les avons comparés à ceux calculés par le Groupe et identifié des différences d'hypothèses entre les deux calculs. Nous avons apprécié ces différences et avons évalué les

taux d'actualisation par rapport à d'autres données clés, y compris la nécessité d'une prise en compte dans le CMPC des incertitudes relatives aux flux de trésorerie futurs.

Analyse de sensibilité : Au moyen de techniques d'analyses de données, nous avons effectué des analyses de sensibilité autour des hypothèses clés, telles que le taux de croissance des revenus, la marge opérationnelle, le taux de croissance à l'infini et le CMPC. Nous avons centré notre attention sur les hypothèses et les UGT les plus sensibles et qui font davantage appel au jugement.

Évaluation des indices de perte de valeur : Nous avons obtenu l'évaluation de la Direction concernant les indices de perte de valeur et avons procédé à une revue critique d'indicateurs sélectionnés sur la base de notre connaissance des facteurs internes et externes.

Appréciation des informations communiquées : Nous avons examiné l'adéquation des informations fournies dans les notes 1 et 9 des comptes consolidés par rapport aux normes comptables pertinentes.

Résultats : Nos procédures d'audit n'ont conduit à aucune réserve concernant l'évaluation et la présentation du goodwill ou des immobilisations incorporelles, ou encore des informations fournies en annexe y afférentes.

Exhaustivité et évaluation des positions fiscales incertaines

Risque

L'implantation mondiale de Nestlé entraîne une complexité considérable, ses activités mondiales étant soumises à une diversité de réglementations fiscales internationales. L'activité transfrontalière et le contrôle des prix de transfert appliqués aux transactions intercompagnies varient selon les juridictions fiscales. En plus de la complexité de son environnement fiscal, il existe un niveau d'imprévisibilité dans l'appréciation par les autorités fiscales des déclarations fiscales de Nestlé, ce qui entraîne nécessairement un jugement de la Direction dans la détermination des estimations raisonnables, ce qui peut conduire à des passifs pour des positions fiscales incertaines qui soient sous ou surestimés.

L'identification et l'évaluation des positions fiscales incertaines est un élément clé de l'audit en raison du niveau important de jugement et d'expertise requis pour interpréter la législation fiscale locale de chaque pays et les risques correspondants. La politique comptable

de Nestlé relative aux positions fiscales incertaines figure en notes 1 et 13 des comptes consolidés.

**Nos procédures
d'audit**

Nos procédures d'audit comprenaient les éléments suivants :

Processus et contrôles : Nous avons acquis une compréhension des processus d'identification, d'évaluation et d'enregistrement comptable des positions fiscales incertaines tant au niveau central que local, et vérifié l'existence de contrôles dans ces processus.

Comparaisons historiques et contexte actuel : Nous avons acquis une compréhension du contexte macro-économique actuel pouvant affecter les positions fiscales incertaines enregistrées et non enregistrées. Nous avons validé notre compréhension de l'environnement actuel en relation avec d'autres éléments clés de l'audit. De plus, nos fiscalistes, y compris nos spécialistes en prix de transfert, ont pris en compte les impacts des modifications de la législation fiscale ou des opérations commerciales sur l'identification, l'évaluation et l'enregistrement comptable des positions fiscales incertaines. Nous avons revu les informations disponibles relatives aux contrôles fiscaux significatifs en cours. Nous avons revu les positions enregistrées et non enregistrées par rapport aux résultats des contrôles fiscaux, lorsqu'ils sont disponibles, et obtenu une compréhension des écarts entre ces résultats et les montants enregistrés.

Entretiens avec le personnel : Sur la base des entretiens effectués tant au niveau local qu'au niveau du Groupe, nous avons comparé les jugements effectués et les informations obtenues pour nous assurer de leur cohérence.

Mise en œuvre de la méthodologie : Nous avons examiné l'application des normes pertinentes, notamment, mais pas uniquement, IFRIC 23 Incertitude relative aux traitements fiscaux, pour l'identification, l'évaluation et l'enregistrement comptable des positions fiscales incertaines. Avec le concours de nos fiscalistes, y compris de nos spécialistes en prix de transfert, nous avons évalué la conformité des modèles de prix de transfert intercompagnies aux lois, réglementations et directives applicables en matière de prix de transfert, et évalué les positions retenues par la Direction concernant les risques fiscaux. Nous avons revu les calculs des provisions fiscales tels qu'établis par la Direction.

Hypothèses clés : Lors de l'examen des calculs, nous avons identifié les hypothèses clés de chaque provision pour risque

identifiée, qu'elle soit comptabilisée ou non, et testé la validité de ces hypothèses avec nos fiscalistes. Les principales hypothèses comprennent, mais sans s'y limiter, le nombre de périodes comptables pendant lesquelles le risque existe, l'utilisation de référentiels et de modèles commerciaux généralement acceptés au sein du Groupe, la possibilité de procédures amiables en cas de litige lié à la répartition des bénéfices à travers le Groupe pour réduire la double imposition. Nous avons concentré notre attention sur les hypothèses et les données de base les plus sensibles et qui font davantage appel au jugement.

Résultats : Nos procédures d'audit n'ont conduit à aucune réserve quant à l'exhaustivité et à l'évaluation des positions fiscales incertaines.



Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés, des comptes annuels, du Rapport de rémunération et de nos rapports correspondants.

Notre opinion sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés lesquels donnent une image fidèle conformément aux IFRS et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement d'comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la

responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du Groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé en conformité avec la loi suisse, aux normes ISA et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

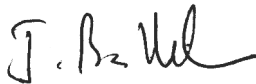
Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Jeanne Boillet
Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)



André Schaub
Expert-réviser agréé

Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par action et le nombre d'employés)

	2022	2021
Résultats		
Chiffre d'affaires	94 424	87 088
Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	16 103	15 119
en % du chiffre d'affaires	17,1%	17,4%
Résultat opérationnel courant ^(a)	13 195	12 159
en % du chiffre d'affaires	14,0%	14,0%
Impôts	2 730	2 261
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)	9 270	16 905
en % du chiffre d'affaires	9,8%	19,4%
Montant total du dividende	8 113 ^(c)	7 618
Amortissement des immobilisations corporelles	3 097	3 056
Bilan et tableau des flux de trésorerie		
Actifs courants	35 062	39 257
Actifs non courants	100 120	99 885
Total de l'actif	135 182	139 142
Passif courant	39 976	40 020
Passif non courant	52 414	45 395
Total des capitaux propres	42 792	53 727
Dette financière nette ^(a)	48 159	32 917
Ratio de la dette financière nette sur le total des capitaux propres (gearing)	112,5%	61,3%
Cash flow d'exploitation	11 907	13 864
en % de la dette financière nette	24,7%	42,1%
Cash flow libre ^(a)	6 570	8 715
Acquisitions d'immobilisations	8 264	12 977
en % du chiffre d'affaires	8,8%	14,9%
Données par action		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)	2 707	2 788
Bénéfice de base par action	3.42	6.06
Bénéfice récurrent par action ^(a)	4.80	4.42
Dividende	2.95 ^(c)	2.80
Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action	86,3% ^(c)	46,2%
Cours de bourse extrêmes (haut)	129.50	128.90
Cours de bourse extrêmes (bas)	104.98	95.00
Rendement ^(b)	2.3/2.8 ^(c)	2.2/2.9
Capitalisation boursière	285 865	351 682
Nombre d'employés (en milliers)	275	276

(a) Certaines mesures de la performance financière qui ne sont pas définies par les IFRS sont utilisées par la Direction à des fins d'évaluation de la performance financière et opérationnelle du Groupe.

Le document «Alternative Performance Measures» publié à l'adresse <https://www.nestle.com/investors/publications> définit ces mesures de la performance financière qui ne relèvent pas des IFRS.

(b) Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais payé l'année suivante, et sur les cours de bourse extrêmes haut/bas.

(c) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

2020	2019	2018	
			Résultats
84 343	92 568	91 439	Chiffre d'affaires
14 903	16 260	15 521	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)
17,7%	17,6%	17,0%	en % du chiffre d'affaires
14 233	13 674	13 789	Résultat opérationnel courant ^(a)
16,9%	14,8%	15,1%	en % du chiffre d'affaires
3 365	3 159	3 439	Impôts
12 232	12 609	10 135	Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)
14,5%	13,6%	11,1%	en % du chiffre d'affaires
7 681	7 700	7 230	Montant total du dividende
3 127	3 488	3 604	Amortissement des immobilisations corporelles
			Bilan et tableau des flux de trésorerie
34 068	35 663	41 003	Actifs courants
89 960	92 277	96 012	Actifs non courants
124 028	127 940	137 015	Total de l'actif
39 722	41 615	43 030	Passif courant
37 792	33 463	35 582	Passif non courant
46 514	52 862	58 403	Total des capitaux propres
31 319	27 138	30 330	Dette financière nette ^(a)
67,3%	51,3%	51,9%	Ratio de la dette financière nette sur le total des capitaux propres (gearing)
14 377	15 850	15 398	Cash flow d'exploitation
45,9%	58,4%	50,8%	en % de la dette financière nette
10 245	11 934	10 765	Cash flow libre ^(a)
11 367	5 482	14 711	Acquisitions d'immobilisations
13,5%	5,9%	16,1%	en % du chiffre d'affaires
			Données par action
2 845	2 929	3 014	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)
4.30	4.30	3.36	Bénéfice de base par action
4.21	4.41	4.02	Bénéfice récurrent par action ^(a)
2.75	2.70	2.45	Dividende
64,0%	62,8%	72,9%	Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action
112.62	113.20	86.50	Cours de bourse extrêmes (haut)
83.37	79.86	72.92	Cours de bourse extrêmes (bas)
2.4/3.3	2.4/3.4	2.8/3.4	Rendement ^(b)
293 644	301 772	237 363	Capitalisation boursière
273	291	308	Nombre d'employés (en milliers)

156^{es} Comptes annuels de Nestlé S.A.

199 **Compte de résultat de l'exercice 2022**

200 **Bilan au 31 décembre 2022**

201 **Notes sur les comptes annuels**

- 201 1. Principes comptables
- 202 2. Revenus de sociétés du Groupe
- 3. Bénéfice provenant de l'aliénation et de la réévaluation d'actifs
- 4. Produits financiers
- 5. Charges financières
- 6. Impôts
- 203 7. Liquidités et équivalents de liquidités
- 8. Autres débiteurs courants
- 9. Immobilisations financières
- 10. Participations
- 204 11. Dettes portant intérêt
- 12. Autres créanciers courants
- 13. Provisions
- 205 14. Capital-actions
- 15. Mouvement des fonds propres
- 206 16. Propres actions
- 17. Engagements hors-bilan
- 207 18. Performance Share Units, Restricted Stock Units, Phantom Shares et actions attribuées
- 19. Emplois à plein temps
- 208 20. Actions
- 209 21. Événements postérieurs à la clôture

210 **Proposition de l'emploi du bénéfice**

212 **Rapport de l'organe de révision**

Compte de résultat de l'exercice 2022

En millions de CHF

	Notes	2022	2021
Revenus de sociétés du Groupe	2	8 989	11 857
Bénéfice provenant de l'aliénation et de la réévaluation d'actifs	3	12	10 795
Autres produits		14	—
Produits financiers	4	190	180
Total des produits		9 205	22 832
Frais de personnel		(107)	(105)
Autres charges		(63)	(29)
Corrections de valeur et amortissements de participations et prêts		(98)	(538)
Charges financières	5	(27)	(8)
Impôts	6	(75)	268
Total des charges		(370)	(412)
Bénéfice de l'exercice		8 835	22 420

Bilan au 31 décembre 2022

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF			2022	2021
	Notes			
Actif				
Actifs courants				
Liquidités et équivalents de liquidités	7		155	177
Autres débiteurs courants	8		443	11 862
Comptes de régularisation actifs			53	25
Total des actifs courants			651	12 064
Actifs non courants				
Immobilisations financières	9		17 672	12 480
Participations	10		13 881	13 266
Immobilisations corporelles			1	1
Total des actifs non courants			31 554	25 747
Total de l'actif			32 205	37 811
Passif				
Fonds étrangers courants				
Dettes portant intérêt	11		7 076	313
Autres créanciers courants	12		623	5 893
Comptes de régularisation passifs			92	284
Provisions	13		232	303
Total des fonds étrangers courants			8 023	6 793
Fonds étrangers non courants				
Dettes portant intérêt	11		4 058	1 502
Provisions	13		16	27
Total des fonds étrangers non courants			4 074	1 529
Total des fonds étrangers			12 097	8 322
Capitaux propres				
Capital-actions	14 /15		275	282
Réserves légales issues du bénéfice				
– Réserve générale légale	15		1 960	1 953
Réserves facultatives issues du bénéfice				
– Réserve spéciale	15		2 859	2 859
– Bénéfice reporté	15		15 482	8 015
– Bénéfice de l'exercice	15		8 835	22 420
Propres actions	15/16		(9 303)	(6 040)
Total des capitaux propres			20 108	29 489
Total du passif			32 205	37 811

Notes sur les comptes annuels

1. Principes comptables

Généralités

Nestlé S.A. (la Société) est la holding faitière du Groupe Nestlé domicilié à Cham et Vevey lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde.

Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations suisse). En outre, ils sont établis selon le principe du coût historique et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan. Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et passifs non monétaires sont valorisés aux cours historiques. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements –, qui comprend également les résultats non réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

Opérations de couverture («Hedging»)

La Société peut utiliser pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options et swaps de devises. Les résultats non réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement de participations à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan, les swaps sont constatés au cours du marché et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

Les justes valeurs positives sur opérations à terme en devises et des swaps de taux d'intérêts figurent dans le poste comptes de régularisation actifs. Les justes valeurs négatives sur opérations à terme en devises et des swaps de

taux d'intérêts figurent dans le poste comptes de régularisation passifs.

Compte de résultat

Conformément à la loi suisse, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée Générale ordinaire et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

Immobilisations financières et Participations

La valeur au bilan des immobilisations financières et participations se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les immobilisations financières et participations sont amorties à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Immobilisations corporelles

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

Provisions

Des provisions couvrent des obligations actuelles comme certaines éventualités. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice).

2. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus. En 2021, un ajustement relatif aux redevances concernant les années précédentes pour un montant de CHF 565 millions est inclus.

3. Bénéfice provenant de l'aliénation et de la réévaluation d'actifs

En 2022, un gain net de CHF 10 millions pour la vente des participations à la Société des Produits Nestlé S.A. est inclus. En 2021, des gains nets de CHF 9201 millions pour la vente des actions L'Oréal, de CHF 1051 millions pour la réévaluation des participations et de CHF 519 millions pour la vente des participations à la Société des Produits Nestlé S.A. sont inclus.

4. Produits financiers

En millions de CHF

	2022	2021
Produits sur prêts à des sociétés du Groupe	135	125
Autres produits financiers	55	55
	190	180

5. Charges financières

En millions de CHF

	2022	2021
Charges sur prêts à des sociétés du Groupe	(3)	—
Autres charges financières	(24)	(8)
	(27)	(8)

6. Impôts

En millions de CHF

	2022	2021
Impôts directs	(57)	(154)
Ajustements des années antérieures	21	480
Impôts à la source prélevés sur des revenus de source étrangère	(39)	(58)
	(75)	268

7. Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités comprennent des dépôts ayant des échéances de moins de trois mois.

8. Autres débiteurs courants

En millions de CHF		
	2022	2021
Montants dus par les sociétés du Groupe (comptes courants)	386	11 798
Autres débiteurs	57	64
	443	11 862

9. Immobilisations financières

En millions de CHF		
	2022	2021
Prêts à des sociétés du Groupe	17 636	12 403
Autres immobilisations financières	36	77
	17 672	12 480

10. Participations

En millions de CHF		
	2022	2021
Au 1er janvier	13 266	13 349
Augmentation/(diminution) nette	609	(1 047)
Réévaluation/(correction de valeur)	6	964
Au 31 décembre	13 881	13 266

Un état des sociétés directement détenues par Nestlé S.A. ainsi que les sociétés les plus importantes détenues indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de détention de leur capital-actions, figure dans les Comptes consolidés du groupe Nestlé. En 2022, Nestlé S.A. a vendu ou contribué des participations à sa filiale Société des Produits Nestlé S.A. pour une valeur comptable nette de CHF 536 millions (2021: 1864 millions) (voir également Note 3).

11. Dettes portant intérêt

Les dettes courantes portant intérêt sont des dettes envers les sociétés du Groupe.

Les dettes non courantes portant intérêt concernent une dette envers une société du Groupe (CHF 124 millions) et 8 emprunts obligataires émis par Nestlé S.A.

En millions de CHF

Emetteur		Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	2022	2021
Nestlé S.A., Suisse	CHF	600	0,75%	0,69%	2018–2028	602	602
	CHF	900	0,25%	0,26%	2018–2024	900	900
	CHF	260	2,63%	2,57%	2022–2035	262	—
	CHF	350	2,50%	2,46%	2022–2034	351	—
	CHF	475	2,13%	2,15%	2022–2030	474	—
	CHF	310	2,25%	2,18%	2022–2029	311	—
	CHF	675	1,63%	1,65%	2022–2026	674	—
	CHF	360	1,63%	1,67%	2022–2025	360	—
Total valeur comptable						3 934	1 502

12. Autres créanciers courants

En millions de CHF

	2022	2021
Dettes envers les sociétés du Groupe	330	5 677
Autres créanciers	293	216
	623	5 893

13. Provisions

En millions de CHF

	2022		2021
	Impôts suisses et étrangers	Autres	Total
Au 1er janvier	228	102	330
Constitutions de provisions	56	13	69
Emplois	(72)	(4)	(76)
Dissolutions	(21)	(54)	(75)
Au 31 décembre	191	57	248
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois			232
			303

14. Capital-actions

	2022	2021
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune	2 750 000 000	2 815 000 000
En millions de CHF	275	282

Selon l'article 5 des Statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite avec droit de vote pour plus de 5% du capital-actions tel qu'inscrit au registre du commerce. Cette limitation à l'inscription s'applique également aux personnes qui détiennent tout ou partie de leurs actions par l'intermédiaire de nommées conformément à cet article. L'article 11 prévoit également que lors de l'exercice du droit de vote aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 5% de l'ensemble du capital-actions inscrit au registre du commerce. A l'exception de BlackRock, Inc., qui a déclaré une détention de 5.04% au 3 Janvier 2022, la Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 5% ou davantage du capital-actions.

15. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF

	Capital- actions	Réserve générale légale	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Propres actions	Total
Au 1er janvier 2022	282	1 953	2 859	30 435	(6 040)	29 489
Annulation de 65 000 000 actions (programme de rachat)	(7)	7	—	(7 335)	7 335	—
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	8 835	—	8 835
Dividende pour 2021	—	—	—	(7 618)	—	(7 618)
Mouvement des propres actions	—	—	—	—	(10 598)	(10 598)
Au 31 décembre 2022	275	1 960	2 859	24 317	(9 303)	20 108

16. Propres actions

En millions de CHF

	2022		2021	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Programmes de rachat d'actions	77 534 276	8 863	50 936 859	5 624
Plans de participation à long terme	4 324 340	440	4 470 842	416
	81 858 616	9 303	55 407 701	6 040

Le capital-actions a été réduit de 65 000 000 actions ramenant sa valeur de CHF 282 millions à CHF 275 millions suite à l'annulation d'actions achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions. La valeur d'acquisition des actions annulées représente CHF 7335 millions.

Au cours de l'exercice, 91 597 417 actions destinées au programme de rachat de propres actions ont été acquises pour un montant de CHF 10 575 millions.

La Société détenait 4 324 340 actions pour couvrir le plan de participation à long terme. Durant l'année, 1 746 163 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération du Groupe pour une valeur totale de CHF 162 millions. Toutes les propres actions sont enregistrées à la valeur d'acquisition.

Le total de 81 858 616 actions détenues en propre par Nestlé S.A. au 31 décembre 2022 représente 3,0% du capital-actions de Nestlé S.A. (au 31 décembre 2021, 55 407 701 propres actions détenues par Nestlé S.A. représentaient 2,0% du capital-actions de Nestlé S.A.).

17. Engagements hors-bilan

Au 31 décembre 2022, le total des cautionnements principalement donnés en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe, des obligations et des «commercial paper programs», ainsi que des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» émises, s'élevait à un maximum de CHF 93 562 millions (2021: CHF 92 702 millions).

18. Performance Share Units, Restricted Stock Units, Phantom Shares et actions attribuées

En millions de CHF

	2022		2021	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Performance Share Units, Restricted Stock Units et Phantom Shares attribuées aux employés de Nestlé S.A. ^(a)	159 822	19	187 570	18
Actions livrées dans le cadre du bonus à court terme de la Direction du Groupe ^(b)	39 400	5	51 516	5
Actions livrées aux membres du Conseil d'administration ^(c)	—	6	—	6
	199 222	30	239 086	29

(a) Les Performance Share et Restricted Stock Units attribués sont communiqués sur base du cours de clôture moyen des dix premiers jours après la publication des résultats du Groupe (pour l'attribution faite en mars) et des dix derniers jours de septembre (pour l'attribution faite en octobre), soit CHF 118.59 (attribution en mars) et CHF 106.72 (attribution en octobre). Inclut 130 162 Performance Share Units attribuées à la Direction du Groupe par Nestlé S.A. (2021: 146 608). Les Phantom Shares sont valorisées au prix de l'action de CHF 165.91 par unité en 2022.

(b) Les actions Nestlé S.A. reçues dans le cadre du bonus à court terme sont valorisées sur la base du cours de clôture moyen des dix derniers jours de cotation de janvier.

(c) Le Conseil d'administration est payé à terme échu (25% en octobre 2022 et 75% en avril 2023). Les actions Nestlé S.A., équivalant à 50% de la rémunération annuelle, seront livrées à la fin de l'année du mandat du conseil en avril 2023. Ces actions seront évaluées au cours de clôture de l'action à la SIX Swiss Exchange à la date ex-dividende 2023. Les actions résultant de cette attribution seront déclarées dans les comptes annuels 2023. En 2022, 50 861 actions ont été livrées.

19. Emplois à plein temps

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle de Nestlé S.A. n'excédait pas 250.

20. Actions

Détention d'actions par les membres non exécutifs du Conseil d'administration et par des personnes qui leur sont proches

	2022	2021
	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'actions détenues ^(a)
Paul Bulcke, Chairman	1 477 385	1 449 177
Henri de Castries, Vice-Président, Lead Independent Director	34 068	31 126
Renato Fassbind	35 978	33 439
Eva Cheng	9 327	7 513
Patrick Aebischer	15 519	14 108
Pablo Isla	9 229	6 690
Kimberly A. Ross	7 876	6 344
Dick Boer	6 321	4 628
Dinesh Paliwal	13 691	12 280
Hanne Jimenez de Mora	5 246	3 835
Lindiwe M. Sibanda	1 411	—
Chris Leong	—	—
Luca Maestri	—	—
Membres qui ont quitté le Conseil pendant l'année	—	27 479
Total au 31 décembre	1 616 051	1 596 619

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

Aucune option n'est détenue par des membres non exécutifs du Conseil d'administration et par des personnes qui leur sont proches.

Détention d'actions par des membres de la Direction du Groupe et par des personnes qui leur sont proches

	2022	2021
	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'actions détenues ^(a)
Ulf Mark Schneider, CEO	490 142	465 313
Laurent Freixe	48 087	58 925
Marco Settembri	148 230	127 258
François-Xavier Roger	103 267	90 000
Magdi Batato	52 137	51 949
Stefan Palzer	27 738	22 061
Béatrice Guillaume-Grabisch	53 957	37 519
Leanne Geale	19 519	4 015
Bernard Meunier	11 779	7 785
Steve Presley	—	—
Rémy Ejel	8 520	—
David Zhang	4 036	—
Grégory Behar	33 885	30 852
Sanjay Bahadur	74 816	65 491
David Rennie	14 161	5 401
Membres qui ont quitté la Direction du Groupe pendant l'année	—	164 322
Total au 31 décembre	1 090 274	1 130 891

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

Aucune option n'est détenue par des membres de la Direction du Groupe et par des personnes qui leur sont proches.

Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe.

21. Événements postérieurs à la clôture

Il n'y a pas eu d'événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs ou une indication complémentaire dans les notes.

Proposition de l'emploi du bénéfice

En CHF	2022	2021
Bénéfice résultant du bilan		
Bénéfice reporté	22 553 014 974	14 552 006 210
Dividende sur propres actions non distribué ^(a)	263 816 717	241 804 173
Destruction de 65 000 000 actions (programme de rachat) (2021: Destruction de 66 000 000 actions)	(7 335 027 036)	(6 778 698 422)
Bénéfice de l'exercice	8 835 205 673	22 419 903 013
	24 317 010 328	30 435 014 974
Emploi proposé:		
Dividende pour 2022, CHF 2.95 par action sur 2 750 000 000 actions ^(b)		
(2021: CHF 2.80 sur 2 815 000 000 actions)	8 112 500 000	7 882 000 000
	8 112 500 000	7 882 000 000
Solde reporté à nouveau	16 204 510 328	22 553 014 974

(a) Le montant de CHF 7 882 000 000 proposé comme distribution de dividende 2021 a été réduit de CHF 263 816 717 en raison de 94 220 256 propres actions détenues par le groupe Nestlé à la date du paiement du dividende.

(b) En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende (21 avril 2023). Aucun dividende n'est versé sur les propres actions détenues par le groupe Nestlé.

Dans la mesure où la proposition du Conseil d'administration est approuvée par l'Assemblée générale, le dividende brut sera de CHF 2.95 par action, soit un montant net de CHF 1.9175 par action après paiement de l'impôt fédéral suisse anticipé de 35%. Le dernier jour de négoce avec droit au dividende est le 21 avril 2023. Les actions seront négociées ex-dividende dès le 24 avril 2023. Le dividende net sera versé à partir du 26 avril 2023.

Le Conseil d'administration

Cham et Vevey, le 15 février 2023

A l'Assemblée Générale de
Nestlé S.A., Cham & Vevey

Lausanne, le 15 février 2023

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes annuels



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Nestlé S.A. (la société), comprenant le compte de résultat, le bilan ainsi que les notes sur les comptes annuels (pages 199 à 209) au 31 décembre 2022.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Éléments clés de l'audit

Nous avons déterminé qu'il n'y a pas d'éléments clés d'audit à communiquer dans notre rapport.



Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport annuel, à l'exception des comptes consolidés, des comptes annuels, des paragraphes démarqués « audité » dans le rapport de rémunération et de nos rapports correspondants.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Jeanne Boillet
Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

André Schaub
Expert-réviser agréé

Notes

Notes