



# 2000 Rapports financiers

Comptes consolidés du groupe Nestlé

Rapport annuel de Nestlé S.A.



# Comptes consolidés du groupe Nestlé

<b>5</b>	<b>Compte de résultat consolidé de l'exercice 2000</b>
<b>6</b>	<b>Bilan consolidé au 31 décembre 2000</b>
<b>8</b>	<b>Tableau de financement consolidé pour l'exercice 2000</b>
<b>10</b>	<b>Mouvements de fonds propres consolidés</b>
<b>11</b>	<b>Annexe</b>
11	Principes comptables
12	Méthodes de valorisation et définitions
16	Changements de principes comptables et modifications du périmètre de consolidation
17	Notes
44	Principaux cours de conversion
<b>45</b>	<b>Rapport des réviseurs des comptes consolidés</b>
<b>46</b>	<b>Renseignements financiers sur 10 ans</b>
<b>48</b>	<b>Sociétés du groupe Nestlé</b>

## 134<sup>e</sup> Rapport annuel de Nestlé S.A.

<b>54</b>	<b>Compte de résultat de l'exercice 2000</b>
<b>55</b>	<b>Bilan au 31 décembre 2000</b>
<b>56</b>	<b>Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A.</b>
56	Principes comptables
59	Notes sur les comptes annuels
<b>67</b>	<b>Proposition de répartition du bénéfice</b>
<b>68</b>	<b>Rapport de l'organe de révision</b>
<b>69</b>	<b>Ordre du jour de la 134<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.</b>
<b>70</b>	<b>Dates importantes</b>
<b>71</b>	<b>Information aux actionnaires</b>



# Compte de résultat consolidé de l'exercice 2000

En millions de CHF	Notes	2000	1999
<b>Chiffre d'affaires</b>	1	<b>81 422</b>	74 660
Coût des produits vendus		<b>(38 121)</b>	(35 912)
Frais de distribution		<b>(5 884)</b>	(5 268)
Frais de commercialisation et d'administration		<b>(26 467)</b>	(23 887)
Frais de recherche et développement		<b>(1 038)</b>	(893)
Frais de restructuration		<b>(312)</b>	(402)
Amortissement du goodwill		<b>(414)</b>	(384)
<b>Résultat d'exploitation</b>	1	<b>9 186</b>	7 914
Coût financier net	2	<b>(746)</b>	(998)
Postes hors exploitation (nets)	3	<b>(99)</b>	(57)
<b>Bénéfice avant impôts</b>	4	<b>8 341</b>	6 859
Impôts	5	<b>(2 761)</b>	(2 314)
<b>Bénéfice net des sociétés consolidées</b>		<b>5 580</b>	4 545
Part des actionnaires minoritaires au bénéfice		<b>(212)</b>	(160)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	6	<b>395</b>	339
<b>Bénéfice net</b>		<b>5 763</b>	4 724
<b>En % du chiffre d'affaires</b>			
Résultat d'exploitation		<b>11,3%</b>	10,6%
Bénéfice net		<b>7,1%</b>	6,3%
<b>Bénéfice par action</b>			
(en CHF)			
Bénéfice de base par action	7	<b>149.1</b>	122.1
Bénéfice dilué par action	7	<b>147.8</b>	120.7

# Bilan consolidé au 31 décembre 2000

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2000	1999
<b>Actif</b>			
<b>Actifs circulants</b>			
Disponibilités	8		
Liquidités et équivalents de liquidités		<b>5 451</b>	3 322
Autres disponibilités		<b>4 680</b>	3 348
		<b>10 131</b>	6 670
Clients et autres créances	9	<b>12 685</b>	12 443
Stocks	10	<b>7 168</b>	7 383
Comptes de régularisation actifs		<b>763</b>	673
<b>Total des actifs circulants</b>		<b>30 747</b>	27 169
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations corporelles	11		
Valeur brute		<b>43 519</b>	44 014
Amortissement cumulé		<b>(24 894)</b>	(24 796)
		<b>18 625</b>	19 218
Immobilisations financières			
Participations dans les sociétés associées	12	<b>2 173</b>	1 828
Impôts différés actifs	21	<b>2 569</b>	2 293
Autres immobilisations financières	13	<b>2 692</b>	2 431
		<b>7 434</b>	6 552
Goodwill	14	<b>7 902</b>	5 258
Immobilisations incorporelles	15	<b>816</b>	742
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>34 777</b>	31 770
<b>Total de l'actif</b>		<b>65 524</b>	58 939

En millions de CHF	Notes	2000	1999
<b>Passif</b>			
<b>Fonds étrangers à court terme</b>			
Fournisseurs et autres créanciers	16	10 001	9 635
Dettes financières	17	8 376	7 967
Impôts à payer		1 035	985
Comptes de régularisation passifs		3 762	3 595
<b>Total des fonds étrangers à court terme</b>		<b>23 174</b>	22 182
<b>Fonds étrangers à moyen/long terme</b>			
Dettes financières	18	4 768	4 905
Engagements envers le personnel	19	2 860	2 822
Impôts différés passifs	21	1 550	1 327
Impôts à payer		53	72
Autres créanciers		402	264
Provisions	22	2 204	2 289
<b>Total des fonds étrangers à moyen/long terme</b>		<b>11 837</b>	11 679
<b>Total des fonds étrangers</b>		<b>35 011</b>	33 861
<b>Actionnaires minoritaires</b>		<b>609</b>	625
<b>Fonds propres</b>			
Capital-actions	23	404	404
Primes et réserves			
Primes à l'émission		5 926	5 926
Réserve pour propres actions		2 232	2 873
Ecart de conversion		571	839
Bénéfices accumulés		23 388	17 439
		<b>32 117</b>	27 077
		<b>32 521</b>	27 481
<i>Moins:</i>			
Actions détenues en propre	24	(2 617)	(3 028)
<b>Total des fonds propres avant répartition du bénéfice</b>		<b>29 904</b>	24 453
<b>Total du passif</b>		<b>65 524</b>	58 939

## Tableau de financement consolidé pour l'exercice 2000

En millions de CHF	Notes	2000	1999
<b>Activités d'exploitation</b>			
Bénéfice net des sociétés consolidées		<b>5 580</b>	4 545
Amortissement des immobilisations corporelles	11	<b>2 737</b>	2 597
Altération de valeur des immobilisations corporelles	11	<b>223</b>	373
Amortissement du goodwill	14	<b>414</b>	384
Amortissement des immobilisations incorporelles	15	<b>179</b>	92
Altération de valeur du goodwill	14	<b>230</b>	212
Augmentation/(diminution) des provisions et des impôts différés		<b>(4)</b>	101
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	25	<b>(368)</b>	235
<b>Autres postes</b>		<b>(140)</b>	(352)
<b>Cash-flow d'exploitation <sup>(a)</sup></b>		<b>8 851</b>	8 187
<b>Activités d'investissement</b>			
Investissements en immobilisations corporelles	11	<b>(3 305)</b>	(2 806)
Investissements en immobilisations incorporelles	15	<b>(188)</b>	(139)
Ventes d'immobilisations corporelles		<b>355</b>	363
Acquisitions	26	<b>(2 846)</b>	(440)
Cessions	27	<b>780</b>	253
Revenus encaissés de sociétés associées		<b>107</b>	86
<b>Autres mouvements</b>		<b>39</b>	(76)
<b>Cash-flow des activités d'investissement</b>		<b>(5 058)</b>	(2 759)

<sup>a)</sup> Les impôts payés s'élèvent à CHF 2714 millions (1999: CHF 2304 millions). Les intérêts payés et encaissés ne diffèrent pas sensiblement des montants figurant dans la note 2 «Coût financier net».



En millions de CHF	Notes	2000	1999
<b>Activités de financement</b>			
Dividende concernant l'exercice précédent		(1 657)	(1 469)
Mouvement de propres actions (net)		1 072	(2 311)
Prime sur émission de warrants		81	–
Mouvement avec actionnaires minoritaires		(221)	(190)
Emissions d'emprunts		1 016	328
Remboursements d'emprunts		(1 143)	(400)
Augmentation/(diminution) des autres dettes financières à moyen/long terme		(155)	500
Augmentation/(diminution) des dettes financières à court terme		921	(3 488)
Diminution/(augmentation) des titres négociables et autres disponibilités		(2 788)	(355)
Diminution/(augmentation) des investissements à court terme		1 452	12
<b>Cash-flow des activités de financement</b>		<b>(1 422)</b>	<b>(7 373)</b>
Différences de change sur les flux		(175)	49
<b>Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités</b>		<b>2 196</b>	<b>(1 896)</b>
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice		3 322	4 984
Effet de la variation des cours de change		(67)	234
Liquidités et équivalents de liquidités reconvertis au début de l'exercice		3 255	5 218
<b>Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice</b>	8	<b>5 451</b>	3 322

## Mouvements de fonds propres consolidés

En millions de CHF	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfice accumulés	Réserves totales	Capital-actions	Moins: propres actions	Fonds propres totaux
<b>Fonds propres</b>								
<b>au 31 décembre 1998</b>	5 926	562	226	16 285	<b>22 999</b>	404	(588)	<b>22 815</b>
Ecart de conversion			613		<b>613</b>			<b>613</b>
Bénéfice net				4 724	<b>4 724</b>			<b>4 724</b>
Mouvement net des propres actions		2 311		(2 311)	—		(2 311)	<b>(2 311)</b>
Résultat sur options et propres actions détenues à des fins de négoce				139	<b>139</b>		(129)	<b>10</b>
Dividende concernant l'exercice précédent				(1 469)	<b>(1 469)</b>			<b>(1 469)</b>
Reprise de goodwill, imputé aux fonds propres avant le 1 <sup>er</sup> janvier 1995, découlant de cessions				71	<b>71</b>			<b>71</b>
<b>Fonds propres</b>								
<b>au 31 décembre 1999</b>	5 926	2 873	839	17 439	<b>27 077</b>	404	(3 028)	<b>24 453</b>
Ajustement relatif à l'introduction de la norme IAS 37								
– Provisions				132	<b>132</b>			<b>132</b>
– Impôts différés y relatifs				(21)	<b>(21)</b>			<b>(21)</b>
<b>Fonds propres ajustés</b>								
<b>au 31 décembre 1999</b>	5 926	2 873	839	17 550	<b>27 188</b>	404	(3 028)	<b>24 564</b>
Ecart de conversion			(268)		<b>(268)</b>			<b>(268)</b>
Bénéfice net				5 763	<b>5 763</b>			<b>5 763</b>
Mouvement net des propres actions		(641)		641	—		641	<b>641</b>
Résultat sur options et propres actions détenues à des fins de négoce				959	<b>959</b>		(230)	<b>729</b>
Prime sur émission de warrants				81	<b>81</b>			<b>81</b>
Dividende concernant l'exercice précédent				(1 657)	<b>(1 657)</b>			<b>(1 657)</b>
Reprise de goodwill, imputé aux fonds propres avant le 1 <sup>er</sup> janvier 1995, découlant de cessions				51	<b>51</b>			<b>51</b>
<b>Fonds propres</b>								
<b>au 31 décembre 2000</b>	5 926	2 232	571	23 388	<b>32 117</b>	404	(2 617)	<b>29 904</b>

# Annexe

## Principes comptables

### Principes généraux et normes comptables

Les comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IAS) publiées par l'International Accounting Standards Committee (IASC) et aux interprétations des normes IAS publiées par le Standing Interpretation Committee de l'IASC (SIC).

Les comptes ont été préparés selon le principe des coûts historiques. Les exercices comptables sont délimités selon la méthode de la comptabilité d'engagements. Toutes les sociétés consolidées et associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre. Toutes les informations requises selon les 4<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> directives de l'Union Européenne sont publiées.

### Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses sociétés affiliées, comprenant les coentreprises, et de ses sociétés associées. Cet ensemble forme le Groupe. La liste des principales sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du Groupe Nestlé».

### Sociétés consolidées

Les sociétés sont intégralement consolidées lorsque le Groupe a une participation, généralement majoritaire, et en assure la gestion. Cette règle s'applique indépendamment du pourcentage de participation au capital-actions. Les intérêts des actionnaires minoritaires dans les fonds propres ainsi que dans le résultat figurent dans les rubriques appropriées des comptes consolidés.

L'intégration proportionnelle est appliquée aux sociétés détenues, contrôlées et gérées conjointement avec des partenaires (coentreprises). Les actifs, passifs, revenus et charges sont consolidés au prorata de la participation Nestlé au capital-actions (en général 50%).

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées dès la date effective de l'acquisition selon la méthode de l'achat («purchase method»).

### Sociétés associées

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence déterminante, sans toutefois en exercer la gestion, et détenues à raison de 20% ou plus, sont prises en compte

selon la méthode de la mise en équivalence. Les actifs nets et les résultats sont constatés sur la base des principes comptables propres aux sociétés associées. Ces principes peuvent différer de ceux du Groupe.

### Conversion des monnaies étrangères

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et les passifs en monnaies étrangères sont convertis aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des sociétés du Groupe exprimés en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses au cours de change annuel moyen ou, lorsqu'il est connu ou déterminable, au cours de change en vigueur à la date de la transaction pour les transactions significatives.

Les différences de change qui surviennent lors de la reconversion des actifs nets du Groupe par rapport au cours de l'exercice précédent, de même que les différences qui surviennent lors de la reconversion au cours de fin d'année des résultats calculés au cours moyen ou effectif, sont imputées aux fonds propres.

Les bilans et les résultats nets des sociétés du Groupe actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan. Ils sont ensuite convertis en francs suisses au cours de change de la fin de l'année.

### Opérations de couverture («hedging»)

Le Groupe utilise des instruments dérivés pour gérer les risques de change, de taux d'intérêts et de prix des matières premières auxquels il est confronté dans le cadre de ses opérations. Les instruments sont contractés auprès d'établissements financiers de premier ordre, selon

des procédures d'autorisation, de limite et de contrôle spécifiques. Les instruments utilisés pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères consistent principalement en contrats de change à terme, ainsi qu'en options et swaps de devises. Les résultats sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Lorsqu'une transaction future prévue est couverte et que la position afférente n'est pas encore constatée dans les états financiers, aucune modification de la juste valeur de l'instrument de couverture n'est enregistrée au compte de résultat de la période.

Les instruments dérivés qui sont détenus à long terme afin de couvrir un risque de taux d'intérêt sont enregistrés à leur coût d'acquisition lorsque les actifs ou les passifs sous-jacents sont également comptabilisés à leur coût d'acquisition; les paiements et les encaissements relatifs à ces instruments sont imputés au coût financier net pour les exercices auxquels ils se réfèrent. Dans les autres cas, les instruments sont constatés à leur juste valeur et les variations afférentes sont passées au compte de résultat. Les instruments utilisés consistent en swaps d'intérêt, options et futures.

Les instruments sur matières premières sont utilisés afin d'assurer les approvisionnements du Groupe à des prix adéquats. Les transactions d'achats sont enregistrées aux taux contractuels. Les changements de la juste valeur des instruments sur matières premières sont enregistrés lorsque les transactions d'achat sont effectuées.

### Information sectorielle

L'information sectorielle est établie en fonction de deux critères distincts: l'un, primaire, fondé sur la structure de gestion du Groupe, l'autre, secondaire, sur les produits.

Le critère primaire – par responsabilité de gestion et région géographique – est représentatif de la structure de la Direction du Groupe, dont le secteur principal est celui de l'alimentation. Du point de vue de la gestion, ce secteur est divisé en trois zones géographiques, alors que les autres activités, principalement produits pharmaceutiques et eaux, sont gérées sur un plan mondial. Le critère secondaire s'applique aux produits, eux-mêmes regroupés en cinq catégories (segments).

Les résultats sectoriels représentent la contribution des différents segments aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au bénéfice du Groupe. Les montants non alloués comprennent principalement des frais centraux, de recherche et développement, l'amortissement du goodwill ainsi que, pour les produits, surtout les frais de restructuration. Les frais centraux et ceux de recherche et développement spécifiques sont imputés aux segments respectifs.

Les actifs par segment comprennent les immobilisations corporelles, les clients et autres créances, les stocks et les comptes de régularisation actifs. Les montants non alloués représentent principalement les actifs de l'organisation centrale et de recherche et développement, y compris le goodwill. Les passifs comprennent les fournisseurs et autres créanciers et les comptes de régularisation passifs. Les éliminations représentent les soldes entre les différents segments.

Les actifs et passifs par responsabilité de gestion et région géographique représentent la situation en fin d'exercice. Les actifs par produits sont déterminés sur la base d'une moyenne annuelle, ce qui, du point de vue de leur gestion, donne une meilleure image du capital investi.

### Méthodes de valorisation et définitions

#### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué par les ventes et les prestations de services à des tiers, déduction faite des rabais ainsi que des impôts sur ventes.

#### Coût financier net

Ce poste inclut les intérêts passifs sur les fonds empruntés à l'extérieur ainsi que les intérêts actifs sur les placements de fonds auprès de tiers. Il comprend également les différences de change ainsi que les résultats de couverture de change et d'intérêt concernant des emprunts extérieurs, des prêts à court terme entre sociétés du Groupe, et des placements auprès de tiers en monnaie étrangère.

Pour les économies hyperinflationnistes, seul le coût financier net réel apparaît sous cette rubrique.

## Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur les bénéfiques et d'autres impôts tels que les impôts sur le capital. Elle inclut également les impôts effectifs et potentiels retenus à la source sur les transferts de fonds courants ou prévus par les sociétés du Groupe et les ajustements d'impôts d'années précédentes.

Des impôts différés sont enregistrés sur les différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles qui sont utilisées pour l'établissement des comptes consolidés.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement. Tout changement de taux d'impôt est enregistré au compte de résultat. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception du goodwill non déductible. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfiques imposables seront disponibles.

## Disponibilités

Les disponibilités se composent des liquidités, des équivalents de liquidités, des titres négociables, des placements à court terme ainsi que des autres disponibilités. Les équivalents de liquidités regroupent les dépôts bancaires et les placements à terme fixe dont l'échéance à partir de la date d'acquisition est égale ou inférieure à trois mois; ceux dont l'échéance est supérieure à trois mois font partie des investissements à court terme.

Les titres négociables détenus jusqu'à leur échéance sont valorisés au plus bas du coût d'achat ou du prix du marché alors que ceux détenus à des fins de négoce sont valorisés au prix du marché. Les pertes et les profits y relatifs sont constatés au compte de résultat.

## Stocks

Les matières premières sont valorisées au coût d'achat, de même que les produits finis achetés. Les produits en cours de fabrication et finis sont valorisés au coût de revient. Le coût de revient comprend les frais directs de

production et une allocation de frais communs et d'amortissement des centres de production.

La méthode FIFO («first in, first out» ou premier entré, premier sorti) est appliquée pour la comptabilisation des mouvements de stocks de matières premières ainsi que des stocks de produits finis achetés. La méthode du coût moyen est utilisée dans les autres cas.

Si la valeur réalisable d'un quelconque article est inférieure à sa valeur établie selon les méthodes ci-dessus, une provision est constituée pour la différence.

## Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement.

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement.

## Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût historique. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire en fonction des durées d'utilisation ci-après:

Bâtiments . . . . .	25–50 ans
Machines et équipements . . . . .	10–15 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers . . . . .	3–8 ans
Véhicules . . . . .	5 ans

Les intérêts sur le financement des immobilisations en cours de construction sont enregistrés au compte de résultat. Les terrains ne sont pas amortis. Les primes capitalisées à la conclusion de contrats de crédit-bail pour des terrains et bâtiments sont amorties sur la durée des contrats.

L'amortissement des immobilisations est imputé aux rubriques de charges fonctionnelles respectives du compte de résultat.

### **Immobilisations en leasing**

Les immobilisations financées par des contrats de crédit-bail à long terme figurent à l'actif et sont amorties en accord avec les principes du Groupe concernant l'évaluation des immobilisations corporelles. Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les dettes financières.

Les coûts des contrats de location sont comptabilisés directement au compte de résultat.

### **Autres immobilisations financières**

Les créances à long terme ont été escomptées à leur valeur actuelle nette lors de la conclusion des contrats.

Les avantages économiques futurs escomptés résultant d'excédents d'actifs des régimes à prestations définies sont inclus sous cette rubrique.

Les autres investissements comprennent principalement des participations de moindre importance dans diverses sociétés dont la gestion n'est pas exercée par le Groupe ainsi que des titres divers.

Les autres immobilisations financières sont montrées à leur coût d'achat ou leur valeur escomptée, après déduction de toute altération de valeur.

### **Goodwill**

A partir du 1<sup>er</sup> janvier 1995, l'écart entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs nets acquis est porté au bilan. Cet écart était précédemment imputé aux fonds propres. Il comprend également des immobilisations incorporelles telles que les droits de marques et de propriété industrielle qui ne sont pas identifiables et évaluable séparément.

Les profits sur cessions d'activités acquises avant le 1<sup>er</sup> janvier 1995 sont imputés aux fonds propres jusqu'à concurrence du goodwill amorti précédemment. Tout excédent est passé au compte de résultat.

Le goodwill est amorti selon la méthode linéaire sur sa durée de vie économique mais sans dépasser 20 ans.

Le goodwill est normalement enregistré dans la monnaie de l'entité qui procède à l'acquisition.

### **Immobilisations incorporelles**

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles acquises séparément telles que les programmes

informatiques, les droits de propriété intellectuelle et les droits d'exercer des activités (droits exclusifs de vente ou d'approvisionnement). Elles sont amorties selon leur durée d'utilisation. L'amortissement annuel est enregistré dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les immobilisations incorporelles générées en interne ne sont comptabilisées en tant qu'actif qu'en de rares occasions et pour autant qu'un projet et son coût soient identifiés. Elles consistent principalement en logiciels.

### **Recherche et développement**

Les frais de recherche et de développement sont intégralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

Les frais de développement liés à de nouveaux produits ne sont pas comptabilisés en tant qu'actifs, étant donné que la disponibilité d'avantages économiques futurs n'est manifeste que lorsque les produits sont sur le marché.

### **Altérations de valeur des actifs**

La valeur des immobilisations est examinée à la date du bilan afin de déterminer s'il existe des indices révélant une altération de leur valeur. Si de tels indices existent, la valeur recouvrable des immobilisations est estimée et une perte d'altération de valeur est constatée lorsque la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre le prix de vente net de l'actif et sa valeur d'utilité. Cette dernière est déterminée en estimant les flux financiers futurs générés par l'actif et en escomptant ceux-ci au taux d'emprunt moyen du pays où il est situé, ce taux étant ajusté pour les risques spécifiques inhérents à l'actif.

### **Fonds étrangers à court terme**

Cette rubrique comprend les dettes et les engagements qui sont exigibles ou renouvelables dans le délai d'un an au maximum.

### Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant sont incertains, découlant de restructuration, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de ressources peuvent être estimées de manière fiable. Les engagements résultant de restructurations sont comptabilisés au moment de leur annonce.

### Passifs éventuels et actifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels sont ceux dont l'existence doit être confirmée par la survenance d'événements futurs. Ces éléments sont présentés dans les notes.

### Événements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existantes à la date de clôture.

Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des comptes par le Conseil d'administration.

Les autres événements ne modifiant pas l'état des actifs et passifs à la date de clôture sont présentés dans les notes.

### Engagements envers le personnel

#### *Avantages postérieurs à l'emploi*

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que leur coût, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Des évaluations ont lieu chaque année pour les régimes les plus importants et selon un intervalle régulier pour les autres régimes. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé.

Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés, leurs engagements faisant l'objet d'une dette au bilan.

Pour les régimes à prestations définies financés, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé(e) comme dette ou actif au bilan, en tenant compte des écarts actuariels cumulés ainsi que du coût des services passés non encore comptabilisés au compte de résultat. Cependant, un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe, par exemple sous la forme de remboursements du régime ou de diminutions des cotisations futures au régime. Si un tel excédent d'actifs n'est pas disponible ou ne représente pas d'avantages économiques futurs, il n'est pas comptabilisé au bilan mais est indiqué dans les notes.

Des écarts actuariels résultent principalement des modifications d'hypothèses et de la différence entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs des régimes à prestations définies. Ces écarts sont comptabilisés au compte de résultat pour la partie excédant les 10% du plus élevé de la valeur actualisée de l'obligation ou de la juste valeur des actifs, cette partie excédentaire étant imputée en fonction de la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel du régime concerné. Les écarts actuariels non encore comptabilisés au compte de résultat sont pris en compte au bilan.

La charge actuarielle comptabilisée au compte de résultat pour les régimes à prestations définies comprend le coût des services rendus au cours de l'exercice, le coût financier, le rendement attendu des actifs et le coût des services passés ainsi que les écarts actuariels, dans la mesure où ces derniers sont comptabilisés au compte de résultat. Le coût des services passés relatifs aux améliorations de prestations est comptabilisé lorsque ces avantages sont acquis ou lorsqu'ils représentent une obligation implicite.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

#### *Pensions et prestations de retraites*

La majorité du personnel du Groupe est au bénéfice de prestations de retraites octroyées par divers régimes à

prestations définies; elles sont usuellement basées sur la rémunération de fin de carrière assurée et la durée de service.

*Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel*

Des sociétés du Groupe, principalement aux Etats-Unis et au Canada, offrent des régimes d'assurance maladie en faveur des retraités.

Les engagements résultant d'autres avantages à long terme consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

### **Plan d'intéressement au capital**

*Membres de la Direction du Groupe*

Des membres de la Direction du Groupe sont au bénéfice d'un plan d'intéressement au capital annuel, sans paiement. Les avantages consistent en le droit d'acquérir des actions Nestlé à un prix fixe prédéterminé (options).

Dès le 1<sup>er</sup> janvier 1999, ces options renouvelables ont une durée de sept ans et peuvent être exercées après trois ans (auparavant cinq ans et deux ans respectivement).

Le Groupe couvre l'exposition résultant de ces options par l'acquisition du nombre d'actions nécessaire lors de leur octroi. Ces actions sont détenues jusqu'à l'échéance des options ou leur exercice. Aucune nouvelle action n'est émise en raison de ce plan.

Aucune dilution des droits des actionnaires n'a lieu et aucune charge complémentaire ne grève les résultats du Groupe.

*Conseil d'administration*

La rémunération annuelle des membres du Conseil d'administration est partiellement payée en nature par la remise de warrants acquis en bourse.

Ces warrants ont une durée de cinq ans et peuvent être exercés après deux ans.

Ces warrants sont émis par un institut financier et cotés régulièrement sur le marché.

Aucune dilution des droits des actionnaires n'a lieu et aucune charge complémentaire ne grève les résultats du Groupe.

### **Dividendes**

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payés, et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

### **Changements de principes comptables et modifications du périmètre de consolidation**

#### **Changements de principes comptables**

Le Groupe a appliqué pour la première fois à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2000 les normes suivantes:

- IAS 36 Altérations de valeur. Les altérations de valeur sont présentées dans les tableaux de mouvements des immobilisations concernées.
- IAS 37 Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels. L'incidence du changement est montrée dans le tableau des mouvements de fonds propres consolidés.
- IAS 38 Immobilisations incorporelles. Les immobilisations incorporelles et le goodwill sont dorénavant présentés séparément.
- IAS 10 (révisée en 1999) Evénements survenant après la date de clôture.

#### **Modifications du périmètre de consolidation**

Le périmètre de consolidation a été touché par les acquisitions et cessions intervenues en 2000. Les principales affaires sont mentionnées ci-après.

#### **Affaires consolidées par intégration globale**

Entrées:

Affaires d'automates de distribution d'Ueshima Coffee Company – UCC, Japon, 100% (mars)  
PowerBar, USA, 100% (avril)  
Summit Autonomous, USA, 100% (juillet)

Cession:

Activités de surgelés Findus, Europe (février/mars)



# Notes

## 1. Information sectorielle

### Par responsabilité de gestion et région géographique

En millions de CHF	2000	1999	2000	1999
	Chiffre d'affaires		Résultats	
Zone Europe	<b>26 285</b>	27 098	<b>2 753</b>	2 671
Zone Amériques	<b>25 524</b>	22 045	<b>3 503</b>	2 799
Zone Asie, Océanie et Afrique	<b>15 710</b>	13 611	<b>2 673</b>	2 185
Autres activités <sup>(a)</sup>	<b>13 903</b>	11 906	<b>2 015</b>	1 675
	<b>81 422</b>	74 660	<b>10 944</b>	9 330
Non alloué <sup>(b)</sup>			<b>(1 758)</b>	(1 416)
Résultat d'exploitation			<b>9 186</b>	7 914

L'analyse des ventes par région géographique est présentée selon la destination finale des clients. Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

<sup>a)</sup> Principalement produits pharmaceutiques et eaux gérés sur un plan mondial.

<sup>b)</sup> Principalement frais centraux, de recherche et développement, ainsi qu'amortissement du goodwill.

En millions de CHF	2000	1999	2000	1999
	Actifs		Passifs	
Zone Europe	<b>12 913</b>	14 333	<b>5 279</b>	5 398
Zone Amériques	<b>10 503</b>	10 332	<b>3 460</b>	3 187
Zone Asie, Océanie et Afrique	<b>6 897</b>	6 919	<b>2 591</b>	1 936
Autres activités <sup>(a)</sup>	<b>7 860</b>	7 316	<b>2 896</b>	2 855
	<b>38 173</b>	38 900	<b>14 226</b>	13 376
Non alloué <sup>(c)</sup>	<b>10 635</b>	7 454	<b>386</b>	491
Eliminations	<b>(849)</b>	(637)	<b>(849)</b>	(637)
	<b>47 959</b>	45 717	<b>13 763</b>	13 230

<sup>c)</sup> Actifs/passifs de l'organisation centrale et de recherche et développement, y compris le goodwill.

En millions de CHF	2000	1999	2000	1999
	Investissements en immobilisations corporelles		Amortissements des immobilisations corporelles	
Zone Europe	<b>946</b>	923	<b>890</b>	928
Zone Amériques	<b>766</b>	718	<b>767</b>	697
Zone Asie, Océanie et Afrique	<b>550</b>	381	<b>481</b>	421
Autres activités <sup>(a)</sup>	<b>949</b>	665	<b>519</b>	477
	<b>3 211</b>	2 687	<b>2 657</b>	2 523
Non alloué <sup>(d)</sup>	<b>94</b>	119	<b>80</b>	74
	<b>3 305</b>	2 806	<b>2 737</b>	2 597

<sup>d)</sup> Immobilisations de l'organisation centrale et de recherche et développement.

## Par groupe de produits

En millions de CHF	2000	1999	2000	1999
	Chiffre d'affaires		Résultats	
Boissons	<b>23 044</b>	20 859	<b>4 318</b>	3 764
Produits laitiers, nutrition et glaces	<b>21 974</b>	19 411	<b>2 620</b>	2 168
Plats préparés, produits pour cuisiner et produits pour animaux de compagnie	<b>20 632</b>	20 185	<b>1 948</b>	1 850
Chocolat, confiserie et biscuits	<b>10 974</b>	10 195	<b>1 166</b>	882
Produits pharmaceutiques	<b>4 798</b>	4 010	<b>1 212</b>	1 077
	<b>81 422</b>	74 660	<b>11 264</b>	9 741
Non alloué <sup>(a)</sup>			<b>(2 078)</b>	(1 827)
Résultat d'exploitation			<b>9 186</b>	7 914

a) Principalement frais centraux, de recherche et développement, amortissement du goodwill, ainsi que frais de restructuration.

En millions de CHF	2000	1999
	Actifs	
Boissons	<b>10 654</b>	10 104
Produits laitiers, nutrition et glaces	<b>11 215</b>	10 722
Plats préparés, produits pour cuisiner et produits pour animaux de compagnie	<b>8 980</b>	9 940
Chocolat, confiserie et biscuits	<b>6 685</b>	6 007
Produits pharmaceutiques	<b>2 589</b>	2 198
	<b>40 123</b>	38 971

En millions de CHF	2000	1999
	Investissements en immobilisations corporelles	
Boissons	<b>936</b>	618
Produits laitiers, nutrition et glaces	<b>530</b>	366
Plats préparés, produits pour cuisiner et produits pour animaux de compagnie	<b>390</b>	464
Chocolat, confiserie et biscuits	<b>250</b>	280
Produits pharmaceutiques	<b>113</b>	91
	<b>2 219</b>	1 819
Administration, distribution, recherche et développement	<b>1 086</b>	987
	<b>3 305</b>	2 806

## 2. Coût financier net

En millions de CHF	2000	1999
Produits financiers	614	474
Charges financières	(1 360)	(1 472)
	<b>(746)</b>	(998)

Les produits financiers comprennent des gains de CHF 31 millions (1999: CHF 22 millions) relatifs à des titres détenus à fins de négoce.

## 3. Postes hors exploitation

En millions de CHF	2000	1999
<b>Charges hors exploitation</b>		
Pertes sur cessions d'immobilisations	(19)	(20)
Pertes sur cessions d'activités	(32)	(21)
Provisions pour litiges et autres risques	(205)	(42)
Altération de valeur d'immobilisations corporelles	(223)	(373)
Altération de valeur du goodwill	(230)	(212)
Autres	(450)	(255)
	<b>(1 159)</b>	(923)
<b>Revenus hors exploitation</b>		
Gains sur cessions d'immobilisations	57	96
Gains sur cessions d'activités	546	60
Dissolution de provisions pour litiges et autres risques	73	78
Autres	384	632 <sup>a)</sup>
	<b>1 060</b>	866
Postes hors exploitation (nets)	<b>(99)</b>	(57)

<sup>a)</sup> dont CHF 433 millions de crédits d'impôts exceptionnels, principalement aux USA.

## 4. Charges par nature

Les charges par nature suivantes sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction:

En millions de CHF	2000	1999
Amortissement des immobilisations corporelles	2 737	2 597
Salaires et charges sociales	12 774	12 224
Rémunération des principaux dirigeants et indemnités		
aux administrateurs	19	16
Honoraires des réviseurs	26	28
Contrats de location	362	113
Différences de change	(55)	(22)

## 5. Impôts

En millions de CHF	2000	1999
<b>Composants de la charge d'impôts</b>		
Impôts courants	2 395	1 910
Impôts différés	(44)	(64)
Transferts (de)/à impôts différés actifs non enregistrés	2	79
Changements de taux des impôts différés	(13)	10
Impôts concernant des exercices antérieurs	18	(36)
Autres impôts <sup>(a)</sup>	403	415
	<b>2 761</b>	<b>2 314</b>
<b>Impôts différés par catégorie</b>		
Immobilisations corporelles	20	(118)
Goodwill et immobilisations incorporelles	33	71
Engagements envers le personnel	(68)	(34)
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	(148)	(40)
Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	44	39
Autres	75	18
	<b>(44)</b>	<b>(64)</b>
<b>Explication de la charge d'impôts</b>		
Impôts sur le résultat comptable des entités du Groupe		
calculés aux taux locaux théoriques	2 390	1 889
Effet fiscal sur l'amortissement non déductible du goodwill	165	146
Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables	(168)	(125)
Transferts (de)/à impôts différés actifs non enregistrés	2	79
Différences de taux d'impôts	(49)	(54)
Autres impôts <sup>(a)</sup>	421	379
	<b>2 761</b>	<b>2 314</b>

<sup>a)</sup> Comprend l'impôt à la source prélevé sur les transferts de revenus.

## 6. Quote-part dans les résultats des sociétés associées

En millions de CHF	2000	1999
Quote-part dans les résultats avant impôts	605	521
Moins quote-part dans les impôts	(210)	(182)
Quote-part dans les résultats après impôts	<b>395</b>	<b>339</b>

**7. Bénéfice par action**

	<b>2000</b>	1999
Bénéfice de base par action, en CHF	<b>149.1</b>	122.1
Bénéfice net selon le compte de résultat (en millions de CHF)	<b>5 763</b>	4 724
Nombre moyen d'actions en circulation	<b>38 652 783</b>	38 677 213
Bénéfice dilué par action, en CHF	<b>147.8</b>	120.7
Bénéfice net théorique en supposant l'exercice de toutes les options émises et la vente de toutes les actions détenues en propre (en millions de CHF)	<b>5 963</b>	4 869
Nombre d'actions	<b>40 352 000</b>	40 352 000

**8. Disponibilités**

En millions de CHF	<b>2000</b>	1999
<b>Liquidités et équivalents de liquidités</b>		
Liquidités	<b>1 778</b>	1 724
Équivalents de liquidités	<b>3 673</b>	1 598
	<b>5 451</b>	3 322
<b>Autres disponibilités</b>		
Placements à court terme	<b>326</b>	1 782
Titres négociables et autres disponibilités	<b>4 354</b>	1 566
	<b>4 680</b>	3 348
<b>Disponibilités</b>	<b>10 131</b>	6 670

Les disponibilités représentent principalement des avoirs en CHF (27%), en USD (33%), en EUR (27%) et en GBP (4%). Les titres négociables comprennent ceux détenus à des fins de négoce pour CHF 655 millions (1999: CHF 626 millions). La juste valeur des autres disponibilités ne s'écarte pas d'une manière significative du montant porté au bilan. Les taux d'intérêts annuels sur les instruments portant intérêts sont compris entre 2,8% en CHF et 6,7% en USD.

**9. Clients et autres créances**

En millions de CHF	2000	1999
Clients	10 361	10 148
Autres créances	2 324	2 295
	<b>12 685</b>	12 443
Après déduction de correctifs d'actifs pour créances douteuses de	<b>515</b>	503
Montants inclus dans les données ci-dessus ayant un terme supérieur à une année	<b>85</b>	89

**10. Stocks**

En millions de CHF	2000	1999
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	2 806	2 893
Produits finis	4 556	4 667
Provisions	(194)	(177)
	<b>7 168</b>	7 383

Des stocks s'élevant à CHF 73 millions (1999: CHF 65 millions) sont donnés en garantie de dettes financières.

**11. Immobilisations corporelles**

En millions de CHF					2000	1999
	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total	Total
<b>Valeur brute</b>						
Au 1 <sup>er</sup> janvier	12 232	25 032	5 869	881	<b>44 014</b>	40 321
Différences de conversion et ajustement inflationniste	(325)	(820)	(168)	(33)	<b>(1 346)</b>	2 942
Investissements	674	1 743	769	119	<b>3 305</b>	2 806
Cessions	(346)	(958)	(526)	(132)	<b>(1 962)</b>	(1 926)
Modifications du périmètre de consolidation	(258)	(736)	527	(25)	<b>(492)</b>	(36)
Autres	–	–	–	–	–	(93)
Au 31 décembre	11 977	24 261	6 471	810	<b>43 519</b>	44 014

En millions de CHF	2000				1999	
	Terrains et bâtiments	et équipe- ments	Qutillage, Machines mobilier et matériel divers	Véhicules	Total	Total
<b>Amortissement cumulé</b>						
Au 1 <sup>er</sup> janvier	(4 375)	(15 798)	(4 041)	(582)	<b>(24 796)</b>	(21 895)
Différences de conversion et						
ajustement inflationniste	124	606	134	21	<b>885</b>	(1 579)
Amortissements	(365)	(1 561)	(701)	(110)	<b>(2 737)</b>	(2 597)
Altérations de valeur	(48)	(159)	(16)	–	<b>(223)</b>	(413) <sup>a)</sup>
Reprises d'amortissements						
sur cessions	214	765	468	109	<b>1 556</b>	1 526
Modifications du périmètre						
de consolidation	158	589	(347)	21	<b>421</b>	50
Autres	–	–	–	–	–	112
Au 31 décembre	(4 292)	(15 558)	(4 503)	(541)	<b>(24 894)</b>	(24 796)
Net au 31 décembre	7 685	8 703	1 968	269	<b>18 625</b>	19 218

<sup>a)</sup> dont comptabilisés au compte de résultat: CHF 373 millions et par reclassification de la provision correspondante: CHF 40 millions.

Au 31 décembre 2000, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 158 millions (1999: CHF 123 millions). La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élève à CHF 255 millions au 31 décembre 2000 (1999: CHF 80 millions). Des immobilisations corporelles nettes s'élevant à CHF 147 millions (1999: CHF 192 millions) sont données en garantie de dettes financières.

Les risques d'incendie ont été raisonnablement estimés et couverts en conséquence, en fonction des différentes spécificités locales.

## 12. Participations dans les sociétés associées

La participation indirecte de 26,3% dans L'Oréal, Paris, est incluse pour un montant de CHF 1986 millions (1999: CHF 1683 millions). Sa valeur boursière au 31 décembre 2000 s'élève à CHF 24 689 millions (1999: CHF 22 814 millions).

**13. Autres immobilisations financières**

En millions de CHF	2000	1999
Créances à moyen et long terme	2 248	2 006
Excédents d'actifs de régimes à prestations définies	306	272
Autres investissements	138	153
	<b>2 692</b>	<b>2 431</b>

**14. Goodwill**

En millions de CHF	2000	1999
<b>Valeur brute</b>		
Au 1 <sup>er</sup> janvier	6 472	6 071
Différences de conversion	(126)	213
Goodwill provenant d'acquisitions	3 395	374
Autres	(67)	(186)
Au 31 décembre	<b>9 674</b>	<b>6 472</b>
<b>Amortissement cumulé</b>		
Au 1 <sup>er</sup> janvier	(1 214)	(502)
Différences de conversion	19	(37)
Amortissements	(414)	(384)
Altérations de valeur	(230)	(334) <sup>(a)</sup>
Autres	67	43
Au 31 décembre	<b>(1 772)</b>	<b>(1 214)</b>
<b>Net au 31 décembre</b>	<b>7 902</b>	<b>5 258</b>

<sup>a)</sup> dont comptabilisés au compte de résultat: CHF 212 millions et par reclassification de la provision correspondante: CHF 122 millions.



**15. Immobilisations incorporelles**

En millions de CHF	2000			1999	
	Droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Logiciels	Total	Total
<b>Valeur brute</b>					
Au 1 <sup>er</sup> janvier	101	652	313	<b>1 066</b>	567
Différences de conversion	(2)	(1)	(3)	<b>(6)</b>	58
Investissements	9	99	80	<b>188</b>	139
Cessions	–	(2)	–	<b>(2)</b>	–
Modification du périmètre de consolidation	(1)	61	(1)	<b>59</b>	(8)
Autres	–	–	–	<b>–</b>	310
Au 31 décembre	107	809	389	<b>1 305</b>	1 066
<b>Amortissement cumulé</b>					
Au 1 <sup>er</sup> janvier	(14)	(170)	(140)	<b>(324)</b>	(62)
Différences de conversion	(3)	(16)	2	<b>(17)</b>	(5)
Amortissements	(3)	(103)	(73)	<b>(179)</b>	(92)
Modification du périmètre de consolidation	–	30	1	<b>31</b>	2
Autres	–	–	–	<b>–</b>	(167)
Au 31 décembre	(20)	(259)	(210)	<b>(489)</b>	(324)
Net au 31 décembre	87	550	179	<b>816</b>	742

**16. Fournisseurs et autres créanciers**

En millions de CHF	2000	1999
Fournisseurs	<b>6 170</b>	5 815
Autres créanciers	<b>3 831</b>	3 820
	<b>10 001</b>	9 635

**17. Dettes financières à court terme**

En millions de CHF	2000	1999
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	3 106	1 830
Avances en comptes courants	1 751	1 263
Autres crédits à court terme	2 821	4 043
	7 678	7 136
Crédits à moyen/long terme exigibles dans le délai d'un an	698	831
	8 376	7 967

Les dettes financières à court terme sont principalement libellées en EUR (21%), en USD (34%) et en GBP (5%). Les taux d'intérêts annuels varient entre 5% en EUR et 15% en BRL.

**18. Dettes financières à moyen/long terme**

En millions de CHF	2000	1999
Emprunts auprès d'établissements financiers	1 442	1 661
Emprunts obligataires	3 783	3 994
Contrats de crédit-bail	241	81
	5 466	5 736
Exigibles dans le délai d'un an	(698)	(831)
	4 768	4 905

Les emprunts auprès d'établissements financiers sont libellés principalement en USD (59%) et en EUR (20%). Leurs taux d'intérêts annuels varient entre 4½% sur les EUR et 13% sur les ZAR. La majorité des prêts est à taux variables. Les taux d'intérêts et les devises des emprunts obligataires figurent ci-dessous.

Les dettes financières à moyen et long terme mentionnées ci-dessus sont remboursables dans les délais suivants:

En millions de CHF	2000	1999
au cours de la 2 <sup>e</sup> année	575	657
au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à et y compris la 5 <sup>e</sup> année	4 080	3 370
au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	113	878
	4 768	4 905

Les emprunts obligataires émis sont les suivants. Ils sont portés au bilan à leur valeur nominale modifiée par les effets des éventuelles couvertures de risque de change.

En millions de CHF			2000	1999
Valeur nominale et monnaie	Taux d'émission et d'intérêt	Année d'émission et d'échéance		
<b>Emissions de Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis</b>				
CHF 300 mio	6%	1992–2002	Fait l'objet de swaps de taux d'intérêt et de devises qui créent un engagement en USD à taux variable.	374 365
USD 250 mio	7%	1995–2005	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	409 400
DEM 500 mio	5%	1996–2001	Fait l'objet de swaps de taux d'intérêt et de devises qui créent un engagement en USD à taux variable.	543 530
USD 300 mio	3%	1997–2002	Remboursement anticipé. Cet emprunt était convertible en actions Nestlé S.A., mais faisait l'objet d'un «equity and interest rate swap», qui couvrait l'emprunteur contre l'obligation de conversion et créait un engagement ordinaire en USD à taux variable.	– 480
USD 250 mio	5%	1998–2003	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	410 400
USD 300 mio	3%	2000–2005	Emprunt obligataire avec warrants sur actions (SWANS, Stock Warrants and Applicable Note Securities). Les warrants, rattachés à cette émission, permettent d'acquérir des actions Nestlé S.A.. L'emprunt (composant à caractère de dette) était comptabilisé à l'origine pour USD 249 millions, alors que la prime encaissée sur l'émission des warrants de USD 51 millions était comptabilisée dans les fonds propres. Fait partiellement l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	412 –

En millions de CHF				2000	1999
		Année			
Valeur nominale et monnaie	Taux d'intérêt	d'émission et d'échéance			
<b>Emissions de Nestlé Finance-France S.A., France</b>					
ZAR 200 mio	14½%	1997–2000	ZAR 100 mio faisaient l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui créait un engagement en FRF à taux variable.		
			ZAR 100 mio faisaient l'objet d'un swap contre un taux variable et étaient reprêtés à une société affiliée en Afrique du Sud.	–	55
ZAR 100 mio	12½%	2000–2005	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable. Ce montant est reprêté à une société affiliée en Afrique du Sud.	25	–
<b>Emissions de Nestlé (UK) Ltd., Royaume-Uni</b>					
GBP 100 mio	6¾%	1997–2000	Faisait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui créait un engagement à taux variable.	–	258
USD 250 mio	5%	1998–2003	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en GBP à taux variable.	367	388
<b>Emissions de Nestlé Australia Ltd., Australie</b>					
CHF 300 mio	3%	1996–2000	Faisait l'objet de swaps de taux d'intérêt et de devises qui créaient un engagement en AUD à taux variable.	–	350

En millions de CHF				2000	1999
		Année			
Valeur nominale et monnaie	Taux d'intérêt	d'émission et d'échéance			
USD 250 mio	1¼%	1998–2005	Convertible en actions Nestlé S.A., mais fait l'objet d'un «equity and interest rate and currency swap», qui couvre l'emprunteur contre l'obligation de conversion et crée un engagement ordinaire en AUD à taux variable.	342	393
<b>Emission de Nestlé Capital Canada, Ltd., Canada</b>					
USD 200 mio	5½%	1999–2004	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en CAD à taux variable.	325	328
<b>Emission de Nestlé Japan, Ltd., Japon</b>					
EUR 350 mio	5¼%	2000–2004	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en JPY à taux variable.	505	–
<b>Autres emprunts obligataires</b>				<b>71</b>	47
Total				<b>3 783</b>	3 994
Remboursable dans le délai d'un an				<b>(545)</b>	(682)
Remboursable après un an				<b>3 238</b>	3 312

La valeur de marché des emprunts ci-dessus atteint CHF 3768 millions au 31 décembre 2000 (1999: CHF 3999 millions). Elle comprend la valeur boursière des emprunts obligataires pour CHF 3750 millions ainsi que des pertes non réalisées sur les instruments de couverture s'élevant à CHF 18 millions (voir note 31).

### 19. Engagements envers le personnel (avantages postérieurs à l'emploi)

Actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF		2000		1999
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures l'emploi et autres	Total	Total
Valeur actualisée des obligations financées	16 508	217	<b>16 725</b>	16 550
Juste valeur des actifs des régimes	(19 036)	(165)	<b>(19 201)</b>	(20 008)
Excédent des obligations/(actifs)				
des régimes financés	(2 528)	52	<b>(2 476)</b>	(3 458)
Valeur actualisée des obligations non financées	1 106	679	<b>1 785</b>	1 880
Services passés non encore comptabilisés	(2)	(5)	<b>(7)</b>	(10)
Ecarts actuariels net non comptabilisés	64	1	<b>65</b>	440
Actifs net non comptabilisés	2 566	—	<b>2 566</b>	3 291
Engagements nets des régimes				
à prestations définies	1 206	727	<b>1 933</b>	2 143
Engagements des régimes à cotisations définies			<b>621</b>	407
Engagements nets totaux			<b>2 554</b>	2 550
Reflétés au bilan comme suit:				
Autres immobilisations financières			<b>306</b>	272
Engagements envers le personnel			<b>2 860</b>	2 822
Engagements nets			<b>2 554</b>	2 550

Les actifs des régimes comprennent 1500 actions Nestlé (valeur boursière de CHF 6 millions), dont la plupart est détenue par un portefeuille indexé au SMI (1999: 10 158 actions, valeur boursière CHF 30 millions), ainsi que des terrains et immeubles occupés par des sociétés du Groupe pour une juste valeur de CHF 20 millions (1999: CHF 33 millions). La diminution des excédents d'actifs est principalement due aux performances effectives obtenues sur les actifs ainsi qu'à la variation des taux d'actualisation.

## Charge comptabilisée au compte de résultat

En millions de CHF			2000	1999
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures l'emploi et autres	Total	Total
Coût des services rendus	650	42	<b>692</b>	633
Cotisations des employés	(111)	—	<b>(111)</b>	(108)
Coût financier	967	58	<b>1 025</b>	890
Rendement attendu des actifs des régimes	(1 495)	(12)	<b>(1 507)</b>	(1 227)
Ecart actuariels reconnus dans l'année	(1)	—	<b>(1)</b>	2
Préretraites, réductions, liquidations	(4)	(1)	<b>(5)</b>	22
Coût des services passés	39	(18)	<b>21</b>	26
Transfert (de)/à actifs nets non comptabilisés	322	—	<b>322</b>	249
Coût des régimes à prestations définies	367	69	<b>436</b>	487
Coût des régimes à cotisations définies			<b>281</b>	230

Les charges liées aux régimes à prestations et à cotisations définies sont enregistrées dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les transferts à actifs nets non comptabilisés sont constitués d'excédents de rendements de régimes de pensions dont l'excédent ne peut pas être comptabilisé, de même que de cotisations supérieures au coût, versées à de tels régimes.

Rendement effectif des actifs des régimes			<b>134</b>	3 125
---	--	--	------------	-------

## Mouvements des engagements nets des régimes à prestations définies

En millions de CHF			2000	1999
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures l'emploi et autres	Total	Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier	1 411	732	<b>2 143</b>	1 975
Différences de conversion	(77)	(6)	<b>(83)</b>	238
Coût selon compte de résultat	367	69	<b>436</b>	487
Cotisations	(308)	–	<b>(308)</b>	(415)
Prestations versées	(158)	(37)	<b>(195)</b>	(144)
Modification du périmètre de consolidation	37	(2)	<b>35</b>	2
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	(66)	(29)	<b>(95)</b>	–
Au 31 décembre	1 206	727	<b>1 933</b>	2 143



## Principales hypothèses actuarielles

Au 31 décembre	2000	1999
<b>Taux d'actualisation</b>		
Europe	<b>4–6,25%</b>	4,25–6%
Amériques	<b>7–18,5%</b>	7,25–18,5%
Asie, Océanie et Afrique	<b>3–14%</b>	3–14%
<b>Rendement à long terme attendu des actifs des régimes</b>		
Europe	<b>5,3–8%</b>	5,3–8%
Amériques	<b>8–13,5%</b>	8,25–19,7%
Asie, Océanie et Afrique	<b>4–14%</b>	4–14%
<b>Augmentations futures des salaires</b>		
Europe	<b>2–4,5%</b>	1,5–4,5%
Amériques	<b>3,5–13%</b>	3,5–17,4%
Asie, Océanie et Afrique	<b>0,5–11%</b>	0,5–11%
<b>Augmentations futures des retraites</b>		
Europe	<b>1,25–3,5%</b>	1,25–3%
Amériques	<b>1–13%</b>	1–15%
Asie, Océanie et Afrique	<b>0,5–9%</b>	0,5–9%
<b>Augmentation du coût des dépenses de santé</b>		
Amériques	<b>4–5%</b>	4–17,4%
<b>Durée active résiduelle moyenne des employés en années</b>		
Europe	<b>11–23</b>	11–22
Amériques	<b>9–26</b>	9–26
Asie, Océanie et Afrique	<b>11–27</b>	12–24

## 20. Plan d'intéressement au capital

Les tableaux ci-dessous présentent les mouvements des options détenues par des membres de la Direction du Groupe ainsi que leurs échéances.

### Mouvements des options

En millions de CHF	2000		1999	
	Nombre d'options	Valeur des actions	Nombre d'options	Valeur des actions
En circulation au 1 <sup>er</sup> janvier	<b>93 009</b>	<b>178</b>	71 210	105
dont exerçables	<b>47 478</b>		40 419	
Droits émis	<b>43 150</b>	<b>122</b>	33 492 <sup>(a)</sup>	87
Droits exercés <sup>(b)</sup>	<b>(41 403)</b>	<b>(55)</b>	(11 693)	(14)
Droits échus	<b>(825)</b>	<b>(2)</b>	—	—
En circulation au 31 décembre	<b>93 931</b>	<b>243</b>	93 009	178
dont exerçables	<b>17 922</b>		47 478	

<sup>a)</sup> dont 164 concernent les années antérieures.

<sup>b)</sup> Prix d'exercice moyen: CHF 1324.- (1999: CHF 1237.-).

Les droits sont exercés tout au long de l'année selon les modalités du plan.

### Echéances des options

	2000		1999	
	Nombre	Prix d'exercice	Nombre	Prix d'exercice
un an	<b>70</b>	<b>CHF 1 261</b>	17 327	CHF 1 182
deux ans	<b>7 193</b>	<b>CHF 1 498</b>	13 031	CHF 1 261
trois ans	<b>10 659</b>	<b>CHF 2 303</b>	17 120	CHF 1 498
quatre ans	—	—	12 203	CHF 2 303
cinq ans	—	—	—	—
six ans	<b>33 019</b>	<b>CHF 2 609</b>	—	—
sept ans	<b>42 990</b>	<b>CHF 2 819</b>	33 328	CHF 2 609
<b>Total</b>	<b>93 931</b>		93 009	

**21. Impôts différés**

En millions de CHF	2000	1999
<b>Impôts actifs par catégories de différences temporelles</b>		
Immobilisations corporelles	40	41
Immobilisations incorporelles	190	230
Engagements envers le personnel	957	900
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	894	739
Pertes fiscales et crédits d'impôts non récupérés	71	120
Autres	300	394
	<b>2 452</b>	2 424
<b>Impôts passifs par catégories de différences temporelles</b>		
Immobilisations corporelles	907	941
Immobilisations incorporelles	44	52
Engagements envers le personnel	105	94
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	130	126
Autres	247	245
	<b>1 433</b>	1 458
Total net	<b>1 019</b>	966
Montré comme suit au bilan:		
Impôts différés actifs	<b>2 569</b>	2 293
Impôts différés passifs	<b>1 550</b>	1 327
Total net	<b>1 019</b>	966
Différences temporelles pour lesquelles aucun impôt différé n'a été enregistré:		
sur participations dans les sociétés affiliées (différence temporelle imposable)	<b>5 815</b>	4 776
sur pertes fiscales et crédits d'impôts non récupérés et autres	<b>1 118</b>	820

Les échéances des pertes fiscales se situent principalement entre 2 et 5 ans.

## 22. Provisions

En millions de CHF					<b>2000</b>	1999
	Restructuration	Environnement	Litiges	Autres	Total	Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier					<b>2 289</b>	2 415
Introduction de IAS 37					<b>(132)</b>	
Chiffres ajustés au 1 <sup>er</sup> janvier	322	74	1 633	128	<b>2 157</b>	
Différences de conversion	(11)	2	3	5	<b>(1)</b>	
Constitutions de provisions	166	2	211	66	<b>445</b>	
Modification du périmètre						
de consolidation	—	—	135	33	<b>168</b>	
Emplois	(277)	(2)	(121)	(56)	<b>(456)</b>	
Dissolutions	(6)	(6)	(64)	(33)	<b>(109)</b>	
Au 31 décembre	194	70	1 797	143	<b>2 204</b>	2 289

Au 1<sup>er</sup> janvier 1999, cette rubrique comprenait un montant de CHF 491 millions de provisions pour altérations de valeur et d'autres dettes. En 1999, ce montant a été reclassifié en réduction des actifs concernés ou présenté dans les comptes de régularisation passifs.

## 23. Capital-actions de Nestlé S.A.

	<b>2000</b>	1999
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale		
de CHF 10.– chacune	<b>40 352 000</b>	40 352 000
En millions de CHF	<b>404</b>	404

Des informations complémentaires figurent dans l'Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A., note 18.

Le capital-actions comprend la valeur nominale des actions détenues en propre (voir note 24).

## 24. Actions détenues en propre

Ce poste représente la valeur comptable des actions Nestlé S.A.:

- 785 262 actions libres d'affectation particulière;
- 93 931 actions destinées à permettre l'exercice de droits d'options par des membres de la Direction du Groupe (voir note 20);
- 129 419 actions destinées à permettre l'exercice des warrants émis avec l'emprunt SWANS de Nestlé Holdings Inc., USA;
- 490 415 actions détenues à des fins de négoce.

Le mouvement de ces actions est décrit dans l'Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A., note 20.

## 25. Diminution/(augmentation) du fonds de roulement

Abstraction faite de différences de change et d'acquisitions et de cessions.

En millions de CHF	2000	1999
Stocks	(165)	(15)
Clients	(604)	(622)
Fournisseurs	544	364
Autres créanciers	(270)	231
Comptes de régularisation (net)	40	475
Autres postes	87	(198)
	<b>(368)</b>	235

## 26. Acquisitions

En millions de CHF	2000	1999
Juste valeur des actifs nets acquis		
Immobilisations corporelles	359	137
Immobilisations financières	93	29
Immobilisations incorporelles	93	—
Actionnaires minoritaires	(19)	(68)
Rachat d'actionnaires minoritaires dans affaires existantes	49	7
Fonds de roulement net	(76)	13
Dettes financières	(210)	(27)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(179)	(21)
Disponibilités	37	39
	<b>147</b>	109
Goodwill	3 395	374
Coût total des acquisitions	<b>3 542</b>	483
moins:		
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	(37)	(39)
Propres actions remises	(298)	—
A payer lors d'exercices ultérieurs	(361)	(4)
Flux du fonds résultant des acquisitions	<b>2 846</b>	440

## 27. Cessions

En millions de CHF	2000	1999
Valeur des actifs nets cédés		
Immobilisations corporelles	430	123
Immobilisations incorporelles	3	6
Actionnaires minoritaires	7	(11)
Fonds de roulement net	247	76
Dettes financières	(147)	(38)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(78)	—
Disponibilités	5	—
	467	156
Reprise de goodwill, imputé aux fonds propres		
avant le 1 <sup>er</sup> janvier 1995, découlant de cessions	51	71
Bénéfice/(perte) sur cessions	513	39
Produit total des cessions	1 031	266
moins:		
Liquidités et équivalents de liquidités cédés	(5)	—
A encaisser lors d'exercices ultérieurs	(246)	(13)
Flux du fonds résultant des cessions	780	253

## 28. Dividende

Le dividende payable n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée du 5 avril 2001, il sera proposé de payer le dividende suivant concernant 2000:

Dividende par action	CHF	55.–
représentant un dividende total de <sup>(a)</sup>	CHF	2 171 990 095.–

<sup>a)</sup> Nombre d'actions ayant droit au dividende: voir Rapport annuel de Nestlé S.A.

Les comptes clos au 31 décembre 2000 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2001.

## 29. Instruments de couverture de change

### Ventes de devises à terme

En millions de CHF	2000			1999		
	Montants contractuels ou notionnels	Profits non réalisés	Pertes non réalisées	Montants contractuels ou notionnels	Profits non réalisés	Pertes non réalisées

#### Transactions constatées au bilan

Contrats de change à terme et swaps						
	<b>7 926</b>	<b>169</b>	<b>1</b>	7 869	—	292
Options achetées						
	—	—	—	1 675	—	6
Options émises						
	<b>1 674</b>	<b>3</b>	—	1 610	—	2

#### Transactions futures prévues

Contrats de change à terme						
	<b>615</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	647	5	13
Options achetées						
	<b>37</b>	<b>1</b>	—	—	—	—
Options émises						
	—	—	—	80	—	—

Les transactions constatées se réfèrent à des positions de bilan provenant de disponibilités en devises et dans une moindre mesure de débiteurs à l'exportation, alors que les transactions futures se réfèrent à des exportations à venir.

En raison de la nature des opérations du Groupe, la plupart des transactions ont des échéances inférieures à un an et sont libellées en USD, en GBP et en EUR.

### Achats de devises à terme

En millions de CHF	2000			1999		
	Montants contractuels ou notionnels	Profits non réalisés	Pertes non réalisées	Montants contractuels ou notionnels	Profits non réalisés	Pertes non réalisées

#### Transactions constatées au bilan

Contrats de change à terme et swaps						
	<b>2 988</b>	<b>6</b>	<b>84</b>	2 564	51	7
Options achetées						
	<b>1 712</b>	—	<b>6</b>	—	—	—
Options émises						
	<b>1 548</b>	—	<b>8</b>	65	—	—

#### Transactions futures prévues

Contrats de change à terme						
	<b>1 101</b>	<b>28</b>	<b>7</b>	1 026	—	20
Options achetées						
	<b>225</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	127	2	1
Options émises						
	<b>285</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	372	1	—

Les transactions constatées se réfèrent à des positions de bilan provenant de fournisseurs et de dettes financières, alors que les transactions futures concernent des engagements prévus pour des importations de matières premières et d'équipements industriels.

En raison de la nature des opérations du Groupe, la plupart des transactions ont des échéances inférieures à un an et sont libellées en USD, en EUR et en JPY.

### 30. Instruments de couverture de matières premières

En millions de CHF	2000			1999		
	Montants contractuels ou notionnels	Profits non réalisés	Pertes non réalisées	Montants contractuels ou notionnels	Profits non réalisés	Pertes non réalisées
«Futures»	312	3	13	245	9	24
Options achetées	19	1	—	38	—	1
Options émises	21	—	1	26	—	1

Les instruments de couverture de matières premières se réfèrent aux approvisionnements en café, en cacao et en autres matières premières destinées à la fabrication des produits finis.

### 31. Instruments sur taux d'intérêts

#### Disponibilités

Les risques de taux d'intérêts sur les disponibilités sont couverts au moyen d'instruments modifiant les échéances et les taux d'intérêts des positions sous-jacentes. Les montants notionnels ainsi que les profits et pertes non réalisés afférents à la réévaluation de ces instruments au taux du marché sont les suivants:

En millions de CHF	2000			1999		
	Montants contractuels ou notionnels	Profits non réalisés	Pertes non réalisées	Montants contractuels ou notionnels	Profits non réalisés	Pertes non réalisées
Swaps de taux d'intérêts	4 193	5	117	5 116	2	188
«Futures» sur taux d'intérêts	558	—	1	—	—	—

Les échéances de ces instruments sont comprises entre trois mois et cinq ans. Ces instruments sont libellés en CHF, EUR et en USD. Les taux d'intérêts annuels varient entre 2,5% sur CHF et 5,6% sur USD.



### Dettes financières

La majorité des swaps de taux d'intérêts ainsi que les swaps de taux d'intérêts et de devises modifient les échéances et les taux des intérêts des emprunts obligataires à long terme, créant ainsi des engagements dans la devise des sociétés émettrices (voir note 18), alors que les autres swaps de taux d'intérêts et de devises, les accords de taux futurs, les «futures» et les options couvrent les risques de taux d'intérêts des sociétés affiliées. Les montants notionnels ainsi que les profits et les pertes non réalisés afférents à la réévaluation de ces instruments au taux du marché sont les suivants:

En millions de CHF	2000			1999		
	Montants contractuels ou notionnels	Profits non réalisés	Pertes non réalisées	Montants contractuels ou notionnels	Profits non réalisés	Pertes non réalisées
Swaps de taux d'intérêts <sup>(a)</sup>	<b>2 820</b>	<b>75</b>	<b>6</b>	2 510	110	15
Swaps de devises et de taux d'intérêts	<b>3 374</b>	<b>157</b>	<b>228</b>	3 527	36	300
Accords de taux futurs (FRAs)	<b>1 211</b>	—	<b>1</b>	1 892	57	41
Options achetées	<b>272</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	341	—	—
Options émises	<b>402</b>	—	<b>2</b>	1 003	1	1

<sup>a)</sup> Y compris «equity-swaps».

Ces instruments ont des échéances comprises entre un mois et six ans. Ils sont principalement libellés en USD, CAD, AUD, EUR, GBP et JPY. Leurs taux d'intérêts annuels varient entre 0,5% sur les JPY et 6,3% sur les AUD.

### 32. Garanties

Dans le cadre des activités normales, le Groupe a accordé, en faveur de tiers, des garanties à hauteur de CHF 436 millions (1999: CHF 385 millions).

### 33. Engagements à titre d'investissements en immobilisations corporelles

Au 31 décembre 2000, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 180 millions à titre d'investissements en immobilisations (1999: CHF 137 millions).

### 34. Engagements résultant de contrats de leasing

Les charges découlant de ces engagements représentent:

#### Contrats de leasing d'exploitation

En millions de CHF	2000	1999
	Paiements minimaux de leasing Valeur non escomptée	
au cours de la 1 <sup>re</sup> année	<b>346</b>	280
au cours de la 2 <sup>e</sup> année	<b>291</b>	246
au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à et y compris la 5 <sup>e</sup> année	<b>648</b>	521
au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	<b>1 196</b>	1 215
	<b>2 481</b>	2 262

#### Contrats de leasing financier

En millions et CHF	2000		1999	
	Paiements minimaux de leasing			
	Valeur actualisée	Valeur non escomptée	Valeur actualisée	Valeur non escomptée
au cours de la 1 <sup>re</sup> année	<b>22</b>	<b>24</b>	33	35
au cours de la 2 <sup>e</sup> année	<b>29</b>	<b>33</b>	14	17
au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à et y compris la 5 <sup>e</sup> année	<b>157</b>	<b>177</b>	11	13
au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	<b>33</b>	<b>43</b>	23	29
	<b>241</b>	<b>277</b>	81	94

La différence entre la somme des paiements minimaux de leasing et leur valeur actualisée correspond à l'escompte sur les engagements de leasing.

### 35. Passifs éventuels et actifs éventuels

Le groupe est exposé à des passifs éventuels s'élevant à CHF 400 millions environ relatifs à des litiges potentiels. Un engagement de CHF 280 millions environ pourrait en résulter.

Des actifs éventuels, résultant de litiges en faveur du Groupe, s'élèvent à CHF 260 millions environ.

### **36. Événements postérieurs à la clôture**

*Création d'une importante affaire internationale dans le secteur des produits pour animaux de compagnie*

Le 16 janvier 2001 Nestlé et Ralston Purina ont annoncé qu'elles venaient de conclure un accord de fusion. Nestlé va acquérir toutes les actions de Ralston Purina en circulation pour un montant de USD 10,3 milliards. La transaction devrait prendre effet au plus tard d'ici la fin de l'année 2001. L'accord est sujet à l'approbation des actionnaires de Ralston Purina et des autorités de la concurrence.

Au 22 février 2001, date d'approbation des comptes consolidés par le Conseil d'administration, le Groupe n'avait pas d'événements subséquents altérant la valeur des actifs et passifs.

### **37. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées**

Le Groupe n'a pas conclu de transactions significatives avec des personnes ou des entreprises apparentées. En outre, durant toute l'année 2000 aucun administrateur n'a été, ou n'était, intéressé à titre personnel à une transaction significative pour les affaires du Groupe.

### **38. Sociétés du groupe Nestlé**

La liste des sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

**Principaux cours de conversion**

CHF pour		2000	1999	2000	1999
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels	
1 Dollar US	USD	<b>1.64</b>	1.60	<b>1.69</b>	1.51
1 Euro	EUR	<b>1.52</b>	1.61	<b>1.56</b>	1.60
100 Francs français	FRF	<b>23.20</b>	24.50	<b>23.70</b>	24.40
100 Deutsche Marks	DEM	<b>77.70</b>	82.30	<b>79.50</b>	81.70
1 Livre Sterling	GBP	<b>2.44</b>	2.58	<b>2.56</b>	2.43
100 Lires italiennes	ITL	<b>0.079</b>	0.083	<b>0.080</b>	0.083
100 Reais brésiliens	BRL	<b>83.90</b>	88.40	<b>92.40</b>	83.00
100 Pesetas espagnoles	ESP	<b>0.91</b>	0.97	<b>0.94</b>	0.96
100 Yens japonais	JPY	<b>1.43</b>	1.56	<b>1.57</b>	1.34
100 Pesos mexicains	MXN	<b>17.10</b>	16.80	<b>17.90</b>	15.90
1 Dollar canadien	CAD	<b>1.09</b>	1.10	<b>1.14</b>	1.02
1 Dollar australien	AUD	<b>0.91</b>	1.04	<b>0.98</b>	0.97
100 Pesos philippins	PHP	<b>3.27</b>	3.98	<b>3.82</b>	3.85

# Rapport des réviseurs des comptes consolidés

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité de réviseurs des comptes consolidés, nous avons vérifié les comptes consolidés (bilan, compte de résultat, tableau de financement, mouvements de fonds propres et annexe) du groupe Nestlé pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2000.

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes consolidés et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse ainsi que selon les normes internationales de l'International Federation of Accountants (IFAC). Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes consolidés puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes consolidés et les indications figurant dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, et sont conformes à tous égards aux International Accounting Standards (IAS) et à la loi suisse.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.



Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA



S.R. Cormack  
Chartered accountant



B.A. Mathers  
Chartered accountant

Réviseurs responsables  
Londres et Zurich, le 22 février 2001

# Renseignements financiers sur 10 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par actions)	2000	1999 <sup>(e)</sup>	1998
<b>Résultats</b>			
Chiffre d'affaires consolidé	<b>81 422</b>	74 660	71 747
Résultat d'exploitation	<b>9 186</b>	7 914	7 081
en % du chiffre d'affaires	<b>11,3%</b>	10,6%	9,9%
Impôts	<b>2 761</b>	2 314	2 000
Bénéfice net consolidé	<b>5 763</b>	4 724	4 205
en % du chiffre d'affaires	<b>7,1%</b>	6,3%	5,9%
en % des fonds propres moyens	<b>21,2%</b>	20,0%	19,5%
Montant total du dividende	<b>2 172<sup>(a)</sup></b>	1 694	1 469
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>2 737</b>	2 597	2 609
en % du chiffre d'affaires	<b>3,4%</b>	3,5%	3,6%
Amortissement du goodwill	<b>414</b>	384	301
<b>Bilan</b>			
Actif circulant	<b>30 747</b>	27 169	26 467
<i>dont Disponibilités</i>	<b>10 131</b>	6 670	7 963
Actif immobilisé	<b>34 777</b>	31 770	30 236
Total de l'actif	<b>65 524</b>	58 939	56 703
Fonds étrangers à court terme	<b>23 174</b>	22 182	22 567
Fonds étrangers à moyen et long terme et actionnaires minoritaires	<b>12 446</b>	12 304	11 321
Fonds propres	<b>29 904</b>	24 453	22 815
Investissements en immobilisations corporelles	<b>3 305</b>	2 806	3 061
en % du chiffre d'affaires	<b>4,1%</b>	3,8%	4,3%
<b>Données par action</b>			
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	<b>38 652 783</b>	38 677 213	39 293 665
Bénéfice net consolidé <sup>(b)</sup>	<b>149.1</b>	122.1	107.0
Fonds propres consolidés <sup>(b)</sup>	<b>774</b>	632	581
Dividende <sup>(b)</sup>	<b>55.0<sup>(d)</sup></b>	43.0	38.0
Payout ratio	<b>36,9%<sup>(d)</sup></b>	35,2%	35,5%
Cours de bourse extrême <sup>(b)</sup>	<b>3893/2540</b>	3107/2508	3498/2122
Rendement <sup>(c)</sup>	<b>1,4/2,2<sup>(d)</sup></b>	1,4/1,7	1,1/1,8
<b>Effectif du personnel</b>	<b>224 541</b>	230 929	231 881

<sup>(a)</sup> Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A. Ce montant comprend les dividendes payables sur les actions ayant droit au dividende à la date du bilan (CHF 2137 millions) ainsi que ceux potentiellement payables sur des titres objets de droits d'option et ceux détenus à des fins de négoce (CHF 35 millions)

<sup>(b)</sup> Chiffres antérieurs à 1993 ajustés pour rendre comparables les données par action, suite au détachement en juin 1993 de droits de souscription.

<sup>(c)</sup> Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais mis en paiement l'année suivante.

<sup>(d)</sup> Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A..

<sup>(e)</sup> Les chiffres antérieurs à 2000 n'ont pas été ajustés pour tenir compte de la première application de IAS 37 «Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels».

1997 <sup>(f)</sup>	1996 <sup>(g)</sup>	1995	1994 <sup>(h)</sup>	1993	1992	1991
69 998	60 490	56 484	56 894	57 486	54 500	50 486
7 057	6 053	5 658	5 628	5 591	5 384	4 783
10,1%	10,0%	10,0%	9,9%	9,7%	9,9%	9,5%
1 842	1 552	1 561	1 647	1 669	1 745	1 605
4 182	3 592	3 078	3 250	2 887	2 698	2 470
6,0%	5,9%	5,4%	5,7%	5,0%	5,0%	4,9%
21,9%	22,9%	23,3%	19,9%	19,5%	18,4%	17,2%
1 376	1 180	1 043	1 040	972	870	793
2 677	2 305	2 103	2 321	2 283	2 038	1 863
3,8%	3,8%	3,7%	4,1%	4,0%	3,7%	3,7%
140	102	42	–	–	–	–
25 671	23 070	20 927	21 420	20 982	20 670	19 195
8 102	5 860	5 124	5 132	5 084	4 688	4 888
25 910	23 605	19 189	23 807	24 178	23 803	19 795
51 581	46 675	40 116	45 227	45 160	44 473	38 990
20 985	19 859	17 410	17 297	18 166	20 019	14 889
9 990	9 239	8 862	10 986	11 334	10 524	8 731
20 606	17 577	13 844	16 944	15 660	13 930	15 370
3 261	3 054	3 056	3 029	3 093	3 191	2 815
4,7%	5,0%	5,4%	5,3%	5,4%	5,9%	5,6%
39 331 126	39 363 637	39 220 756	38 838 376	37 759 826	36 938 374	36 800 050
106.3	91.3	78.5	83.7	76.5	72.2	66.4
524	557	459	436	415	373	413
35.0	30.0	26.5	26.5	25.0	23.2	21.3
32,9%	32,9%	33,8%	31,7%	32,7%	32,2%	32,0%
2 192/1 421	1 487/1 250	1 298/1 090	1 437/1 063	1 294/1 015	1 162/857	876/651
1,6/2,5	2,0/2,4	2,0/2,4	1,8/2,5	1,9/2,5	2,0/2,7	2,4/3,3
225 808	221 144	220 172	212 687	209 755	218 005	201 139

<sup>(f)</sup> Les chiffres antérieurs à 1998 n'ont pas été ajustés pour tenir compte de la première application de IAS 19 (révisée 1998) «Avantages du personnel».

<sup>(g)</sup> Les chiffres antérieurs à 1997 n'ont pas fait l'objet de retraitement tenant compte de la première application de IAS 12 (révisée 1996) «Impôts sur le bénéfice».

<sup>(h)</sup> Les chiffres antérieurs à 1995 n'ont pas fait l'objet de retraitement tenant compte de l'abandon de la valeur nette de remplacement des immobilisations corporelles et du retour au coût historique.

## Sociétés du groupe Nestlé

### Sociétés opérationnelles

**Principales sociétés affiliées, opérationnelles dans le secteur de l'alimentation et des eaux, à l'exception de celles marquées d'un astérisque qui sont actives dans le secteur pharmaceutique.**

1. Sociétés affiliées comprises dans les états financiers consolidés selon la méthode d'intégration globale (voir «Périmètre de consolidation»).

### Europe

**Allemagne** Nestlé Deutschland AG *Frankfurt* 97,34%  
 • Blaue Quellen Mineral- und Heilbrunnen AG *Rhens am Rhein* 90,6% • Trinks GmbH Goslar 90,6% • San Pellegrino Deutschland GmbH *Mainz* 100% • Alcon Pharma GmbH\* *Freiburg/Breisgau* 100% • **Autriche** Nestlé Österreich GmbH *Wien* 100% • **Belgique** Nestlé Belgilux S.A. *Bruxelles* 100%  
 • Perrier Vittel Belgilux S.A. *Etalle* 100% • Alcon-Couvreur S.A.\* *Puurs* 100% • S.A. Friskies Belgilux N.V. *Bruxelles* 100% • **Bulgarie** Nestlé Sofia A.D. *Sofia* 99,86% • **Danemark** Nestlé Danmark A/S *København* 100% • Friskies Danmark A/S *København* 100% • **Espagne** Nestlé España S.A. *Barcelona* 100% • Productos del Café S.A. *Reus* 100% • Davigel España S.A. *Palma de Mallorca* 100% • Pycasa – La Cocinera *Torrejón de Ardoz* 100% • EYCAM Perrier S.A. *Barcelona* 100% • Alcon-Cusi S.A.\* *Barcelona* 100% • Helados Miko S.A. *Vitoria* 100% • Compañía Avidesa S.A. *Alzira* 100%  
 • Friskies España S.A. *Esplugas de Llobregat* 100% • **Finlande** Suomen Nestlé Oy *Helsinki* 100% • Friskies Finland Oy *Helsinki* 100% • **France** Nestlé France S.A. *Noisiel* 100%  
 • Nestlé Grand Froid S.A. *Noisiel* 100% • Nestlé Clinical Nutrition S.A. *Noisiel* 100% • Nestlé Produits Laitiers Frais *Noisiel* 99,9% • Herta S.A. *Noisiel* 100% • Davigel S.A. *Martin-Eglise* 100% • Food Ingredients Specialities France S.A. *Noisiel* 100% • Perrier Vittel France *Paris* 100% • S.A. des Eaux Minérales de Ribeaupillé *Ribeaupillé* 99,5% • Société Conditionnement et Industrie S.A. *Bernay* 77,9% • Eau Minérale Naturelle de Plancoët «Source Sassay» S.A. *Plancoët* 100% • Nespresso France S.A. *Paris* 100% • Nestlé Clinical Nutrition S.A. *Sèvres* 100% • Laboratoires Alcon S.A.\* *Rueil-Malmaison* 100% • Friskies France *Rueil-Malmaison* 100%  
 • **Grèce** Nestlé Hellas S.A. *Maroussi* 100% • Alcon Laboratories Hellas Commercial and Industrial S.A.\* *Maroussi* 100%  
 • **Italie** Nestlé Italiana S.p.A. *Milano* 99,9% • San Pellegrino

S.p.A. *Milano* 100% • Alcon Italia S.p.A.\* *Milano* 100%  
 • Friskies Italia S.p.A. *Castiglione delle Stiviere* 100% • **Hongrie** Nestlé Hungaria Kft *Budapest* 100% • Kekkuti Asvanyviz Rt. *Kekcut* 68,2% • **Norvège** A/S Nestlé Norge *Asker-Oslo* 100% • **Pays-Bas** Nestlé Nederland B.V. *Amsterdam* 100%  
 • Alcon Nederland B.V.\* *Gorinchem* 100% • Friskies Netherlands B.V. *Amsterdam* 100% • **Pologne** Goplana S.A. *Poznan* 99,58% • Nestlé Polska S.A. *Warsaw* 100% • Naleczowianka Spolka zo.o. *Naleczov* 33,3% • Winiary S.A. *Kalisz* 98,79%  
 • ESI Distribution N.V. *Warsaw* 50% • **Portugal** Nestlé Portugal S.A. *Linda-a-Velha* 100% • Longa Vida S.A. *Matosinhos* 100% • Sociedade das Aguas de Pisos Moura S.A. *Lisboa* 100% • Alcon Portugal Produtos e Equipamentos Oftalmologicos, Ltda.\* *Lisboa* 100% • **République d'Irlande** Nestlé (Ireland) Ltd *Tallaght-Dublin* 100% • Friskies Petcare (Ireland) Ltd *Dublin* 100% • **République Tchèque** Nestlé Food S.r.o. *Praha* 100% • Nestlé Cokoladovny a.s. *Praha* 99,5% • **Roumanie** Nestlé Romania S.R.L. *Bucarest* 100% • Joe I.B.C. S.R.L. *Timisoara* 100% • **Royaume-Uni** Nestlé UK Ltd *Croydon* 100% • Perrier Vittel UK Ltd *Rickmansworth* 100%  
 • Buxton Mineral Water Company Ltd *Rickmansworth* 100% • Alcon Laboratories (UK) Ltd\* *Herts* 100% • Friskies Petcare (UK) Ltd *New Malden* 100% • **Russie** JSC Confectionery Union Rossiya *Samara* 97,6% • Nestlé Zhukovsky Ice Cream LLC *Zhukovsky* 87,5% • Nestlé Food LLC *Moscow* 100%  
 • OJSC Confectionery Firm Altai *Barnaul* 89,2% • OJSC Kamenskaya *Perm* 86,7% • JSC Khladoproduct *Timashevsk* 89,4%  
 • **Slovaquie** Nestlé Food S.r.o. *Prievidza* 100% • **Suède** Nestlé Sverige AB *Helsingborg* 100% • Zoegas Kaffe AB *Helsingborg* 100% • Jede AB *Mariestad* 100% • Alcon Sverige AB\* *Bromma* 100% • Friskies Sverige AB *Malmö* 100%  
 • **Suisse** Société des Produits Nestlé S.A. *Vevey* 100%  
 • Nestlé Suisse S.A. *Vevey* 100% • Perrier Vittel Suisse S.A. *Gland* 100% v Alcon Pharmaceuticals Ltd\* *Hünenberg* 100%  
 • Nestlé World Trade Corporation La *Tour-de-Peilz* 100%  
 • Food Ingredients Specialities S.A. *Villars-sur-Glâne* 100%  
 • Nestlé Nespresso S.A. *Paudex* 100% • Nestlé International Travel Retail S.A. *Châtel-St-Denis* 100% • **Turquie** Nestlé Gıda Sanayi A.S. *Istanbul* 100% • Alcon Laboratuvariani A.S.\* *Istanbul* 100% • **Ukraine** JSC Lviv Confectionery Firm *Svitoch Lviv* 91,61%.



## Afrique

**Afrique du Sud** Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd *Randburg-Johannesburg* 100% • Friskies Petcare (Pty) Ltd *Pretoria* 100% • Valvita (Pty) Ltd *Gauteng* 100% • Alcon Laboratories (South Africa) Pty Ltd\* *Randburg* 100% • **Cameroun** Nestlé Cameroun *Douala* 99,6% • **Côte d'Ivoire** Nestlé Côte d'Ivoire *Abidjan* 85,4% • **Egypte** Nestlé Egypt S.A.E. *Cairo* 100% • Dolce S.A.E. *Cairo* 100% • Industrie du Froid S.A.E. *Kaliub-Cairo* 100% • Société des eaux minérales Vittor S.A.E. *Cairo* 98,6% • **Gabon** Nestlé Gabon *Libreville* 90% • **Ghana** Nestlé Ghana Ltd *Tema-Accra* 51% • **Guinée** Nestlé Guinée *Conakry* 99% • **Kenya** Nestlé Foods Kenya Ltd *Nairobi* 100% • **Ile Maurice** Nestlé's Products (Mauritius) Ltd *Port Louis* 100% • **Maroc** Nestlé Maroc S.A. *El Jadida* 94,5% • **Nigeria** Nestlé Nigeria PLC *Ilupeju-Lagos* 57% • **Sénégal** Nestlé Sénégal *Dakar* 100% • **Tunisie** Nestlé Tunisie *Tunis* 59,2% • **Zimbabwe** Nestlé Zimbabwe (Pvt) Ltd *Harare* 100%.

## Amériques

**Argentine** Nestlé Argentina S.A. *Buenos Aires* 100% • Eco de Los Andes S.A. *Buenos Aires* 50,9% • Alcon Laboratorios Argentina S.A.\* *Buenos Aires* 100% • **Bolivie** Nestlé Bolivia S.r.l. *La Paz* 100% • **Brésil** Nestlé Brasil Ltda. *São Paulo* 100% • Industrias Alimenticias Itacolomy S/A *Montes Claros* 100% • Companhia Produtora de Alimentos *Itabuna* 100% • Perrier Vittel do Brasil Ltda. *Rio de Janeiro* 100% • Alcon Laboratorios do Brasil S.A.\* *São Paulo* 100% • **Canada** Nestlé Canada, Inc. *North York-Toronto (Ontario)* 100% • Midwest Food Products, Inc. *Toronto (Ontario)* 50% • The Perrier Group of Canada Ltd *Toronto (Ontario)* 100% • Alcon Canada, Inc.\* *Mississauga (Ontario)* 100% • **Chili** Nestlé Chile S.A. *Santiago de Chile* 99,5% • Alcon Laboratorios Chile Limitada\* *Santiago* 100% • **Colombie** Nestlé de Colombia S.A. *Bogotá* 100% • Cicolac Ltda. *Bogotá* 100% • Laboratorios Alcon de Colombia S.A.\* *Santafé de Bogotá* 100% • **Costa Rica** Nestlé Costa Rica S.A. *San José* 100% • **Cuba** Los Portales S.A. *Guane* 50% • **El Salvador** Nestlé El Salvador S.A. *San Salvador* 100% • **Equateur** Nestlé Ecuador S.A. *Quito* 74,7% • Neslandina S.A. *Quito* 74,7% • **Etats-Unis** Nestlé USA, Inc. *Los Angeles (California)* 100% • Nestlé USA – Food Group, Inc. *Solon (Ohio)* 100% • Nestlé USA – Beverage Division, Inc. *Los Angeles (California)* 100% • FIS – North America, Inc. *Wilmington (Delaware)* 100% • The Perrier Group of America, Inc. *Greenwich (Connecticut)* 100% • Great Spring Waters of

*America, Inc. Wilmington (Delaware)* 100% • Nestlé Puerto Rico, Inc. *San Juan (Puerto Rico)* 100% • Alcon Laboratories, Inc.\* *Fort Worth (Texas)* 100% • Alcon (Puerto Rico), Inc.\* *San Juan (Puerto Rico)* 100% • **Guatemala** Nestlé Guatemala S.A. *Guatemala* 100% • **Honduras** Nestlé Hondureña S.A. *Tegucigalpa* 100% • **Jamaïque** Nestlé-JMP Jamaica Ltd *Kingston* 100% • Cremo Ltd *Kingston* 100% • **Mexique** Nestlé Mexico S.A. de C.V. *México* 100% • Manantiales La Asunción, S.A. de C.V. *México* 100% • Alcon Laboratorios S.A. de C.V.\* *México* 100% • **Nicaragua** Productos Nestlé (Nicaragua) S.A. *Managua* 100% • **Panama** Nestlé Panamá S.A. *Panamá City* 100% • Nestlé Caribbean, Inc. *Panamá City* 100% • **Paraguay** Nestlé Paraguay S.A. *Asunción* 100% • **Pérou** Nestlé Perú S.A. *Lima* 93,1% • **République Dominicaine** Nestlé Dominicana S.A. *Santo Domingo* 97% • **Trinité-et-Tobago** Nestlé Trinidad and Tobago Ltd *Port of Spain* 100% • **Uruguay** Nestlé del Uruguay S.A. *Montevideo* 100% • **Venezuela** Nestlé Venezuela S.A. *Caracas* 100% • Caramelos Royal C.A. *Barquisimeto* 100%.

## Asia

**Arabie Saoudite** Saudi Food Industries Co. Ltd *Jeddah* 51% • **Bangladesh** Nestlé Bangladesh Ltd *Dhaka* 100% • **Cambodge** Nestlé Dairy (Cambodia) Ltd *Phnom Penh* 80% • **Emirats Arabes Unis** Nestlé Middle East FZE *Dubai* 100% • **Inde** Nestlé India Ltd *New Delhi* 51,2% • **Indonésie** P.T. Nestlé Indonesia *Jakarta* 86,9% • P.T. Nestlé Beverages Indonesia *Jakarta* 70% • **Israël** OSEM Investments Ltd *Petach-Tikva* 50,1% • **Japon** Nestlé Japan Ltd *Kobe* 100% • Nestlé Mackintosh K.K. *Kobe* 100% • Alcon Japan Ltd\* *Tokyo* 100% • **Jordanie** Nestlé Jordan Trading Co. Ltd *Amman* 49% • **Koweït** Nestlé Kuwait General Trading Co. W.L.L. *Kuwait* 49% • **Liban** Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A. *Beyrouth* 100% • SOHAT Distribution S.A.L. *Hazmieh* 49% • **Malaisie** Nestlé (Malaysia) Bhd. *Petaling Jaya* 59,2% • Nestlé Foods (Malaysia) Sdn. Bhd. *Petaling Jaya* 59,2% • Nestlé Products Sdn. Bhd. *Petaling Jaya* 59,2% • Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd. *Petaling Jaya* 56,2% • Nestlé Cold Storage (Malaysia) Sdn. Bhd. *Petaling Jaya* 59,2% • **Pakistan** Milkpak Ltd *Lahore* 59,1% • **Philippines** Nestlé Philippines, Inc. *Cabuyao* 100% • Hidden Springs & Perrier, Inc. *Makati City* 100% • Alcon Laboratories (Philippines) Inc.\* *Manila* 100% • **République de Corée** Nestlé Korea Ltd *Cheongju* 100% • Alcon Korea Ltd\* *Seoul* 100% • **Répu-**

**bligue Populaire de Chine** Nestlé Shuangcheng Ltd *Shuangcheng* 97% • Nestlé Dongguan Ltd *Dongguan* 100% • Maggi Dongguan Ltd *Dongguan* 100% • Nestlé Tianjin Ltd *Tianjin* 100% • Nestlé Qingdao Ltd *Qingdao* 100% • Nestlé Shanghai Ltd *Shanghai* 95% • Nestlé Dairy Farm Tianjin Ltd *Tianjin* 100% • Nestlé Dairy Farm Qingdao Ltd *Qingdao* 100% • Nestlé Dairy Farm Guangzhou Ltd *Guangzhou* 94% • Guangzhou Refrigerated Foods Ltd *Guangzhou* 90% • Shanghai Fuller Foods Co. Ltd *Shanghai* 100% • Shanghai Nestlé Product Services Ltd *Shanghai* 97% • Shanghai Totole Flavouring Food Co. Ltd *Shanghai* 80% • Shanghai Jiale Flavouring Food Sales Co. Ltd *Shanghai* 100% • Nestlé Source Shanghai Ltd *Shanghai* 100% • Nestlé Hong Kong Ltd *Hong Kong* 100% • Nestlé Dairy Farm Hong Kong Ltd *Hong Kong* 100% • Alcon (China) Ophthalmic Product Co., Ltd\* *Beijing* 100% • Alcon Hong Kong Ltd\* *Hong Kong* 100% • **Singapour** Nestlé Singapore (Pte) Ltd *Singapore* 100% • Alcon Pte. Ltd\* *Singapore* 100% • **Sri Lanka** Nestlé Lanka Ltd *Colombo* 90,8% • **Syrie** Nestlé Syria S.A. *Damascus* 75% • **Taiwan** Nestlé Taiwan Ltd *Taipei* 100% • Alcon Pharmaceuticals Ltd\* *Taipei* 100% • **Thaïlande** Nestlé Products (Thailand), Inc. *Bangkok* 100% • Nestlé Asean (Thailand) Ltd *Bangkok* 80,1% • Quality Coffee Products Ltd *Bangkok* 49% • Nestlé Foods (Thailand) Ltd *Bangkok* 100% • Nestlé Trading (Thailand) Ltd *Bangkok* 49% • Nestlé Manufacturing (Thailand) Ltd *Bangkok* 100% • Nestlé Ice Cream (Thailand) Ltd *Bangkok* 69% • Nestlé Dairy (Thailand) Ltd *Bangkok* 55,4% • Alcon Laboratories (Thailand) Ltd\* *Bangkok* 100% • **Vietnam** Nestlé Vietnam Ltd *Bien Hoa* 100% • Long An Mineral Water Joint Venture Company *Tan An* 65%.

## Océanie

**Australie** Nestlé Australia Ltd *Sydney* 100% • Petersville Australia Ltd *Melbourne* 100% • Nestlé Echuca Pty Ltd *Melbourne* 100% • FIS Australia Pty Ltd *Sydney* 100% • Alcon Laboratories (Australia) Pty Ltd\* *Frenchs Forests (NSW)* 100% • **Fiji** Nestlé (Fiji) Ltd *Ba* 74% • **Nouvelle-Calédonie** Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A. *Nouméa* 100% • **Nouvelle-Zélande** Nestlé New Zealand Ltd *Auckland* 100% • **Papouasie-Nouvelle-Guinée** Nestlé (PNG) Ltd *Lae* 100% • **Polynésie Française** Nestlé Polynesia S.A. *Papeete* 100%.

2. Sociétés affiliées comprises dans les états financiers consolidés selon la méthode d'intégration proportionnelle (voir «Périmètre de consolidation»).

## Europe

**Allemagne** C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG *Frankfurt* 50% • Galderma Laboratorium GmbH\* *Freiburg/Breisgau* 50% • **Espagne** Cereal Partners España AEIE *Espulgas de Llobregat* 50% • Laboratorios Galderma S.A.\* *Madrid* 50% • **France** Cereal Partners France SNC *Noisiel* 50% • Laboratoires Galderma S.A.\* *Levallois-Perret* 50% • **Italie** Galderma Italia S.p.A.\* *Milano* 50% • **Pologne** Torun-Pacific Cereal Partners Poland Sp. zo.o. *Torun* 50% • **Portugal** Cereal Associados Portugal AEIE *Oeiras* 50% • **Suède** Galderma Svenska AB\* *Bromma* 50% • **Royaume-Uni** Cereal Partners UK Welwyn *Garden City* 50% • Galderma (U.K.) Ltd\* *Amersham* 50% • **Suisse** CCNR Europe S.A. *Brüttisellen* 50%.

## Afrique

**Afrique du Sud** Dairymaid-Nestlé (Pty) Ltd *Johannesburg* 50%.

## Amériques

**Argentine** Galderma Argentina S.A.\* *Buenos Aires* 50% • **Brésil** Galderma Brasil Ltda\* *São Paulo* 50% • **Canada** Galderma Canada Inc.\* *Markham* 50% • **Chili** Cereales CPW Chile Ltda *Santiago de Chile* 50% • **Etats-Unis** Coca-Cola Nestlé Refreshments Company, USA *Atlanta (Georgia)* 50% • Ice Cream Partners USA, LLC *Wilmington (Delaware)* 50% • Galderma Laboratories, Inc.\* *Fort Worth (Texas)* 50% • **Mexique** CPW México S.A. de C.V. *México* 50% • Galderma Mexico S.A. de C.V.\* *México* 50%.

## Asie

**République Populaire de Chine** Coca-Cola Nestlé Refreshments Pacific *Hong Kong* 50% • **République de Corée** Coca-Cola Nestlé Refreshments Korea *Seoul* 50% • **Thaïlande** Coca-Cola Nestlé Beverages Thailand Ltd *Bangkok* 33,7%.

Principales sociétés associées, opérationnelles dans le secteur de l'alimentation et des eaux, à l'exception de celles marquées d'un astérisque qui sont actives dans le secteur des cosmétiques et de la dermatologie.

Comprises dans les états financiers consolidés selon la méthode d'intégration par mise en équivalence – voir «Périmètre de consolidation».

## Europe

**Allemagne** Mineralbrunnen Überkingen-Teinach AG *Bad Überkingen* 30,11% • **France** L'Oréal S.A.\* *Paris* 26,3% • Houdebine S.A. *Noyal-Pontivy* 50% • S.B.E.C.M. Société de Bouchages Emballages Conditionnement Moderne S.à.r.l. *Lavardac* 50%.

## Amériques

**Etats-Unis** Floridian Groves, Inc. *Tampa (Florida)* 40%.

## Asie

**Malaisie** Premier Milk (Malaysia) Sdn. Bhd. *Kuala Lumpur* 25%.

## Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

**Bahamas** Nestlé's Holdings Ltd *Nassau* 100% • Food Products (Holdings) Ltd *Nassau* 100% • **Etats-Unis** Nestlé Holdings, Inc. *Stamford (Connecticut)* 100% • Nestlé Capital Corporation *Stamford (Connecticut)* 100% • **France** Nestlé Entreprises S.A. *Noisiel* 100% • Nestlé Finance France S.A. *Noisiel* 100% • Perrier Vittel S.A. *Paris* 100% • Société Immobilière de Noisiel *Noisiel* 100% • **Panama** Unilac, Inc. *Panamá City* 100% • **Portugal** Nestlé Portugal SGPS, Lda. *Linda-a-Velha* 100% • **Royaume-Uni** Nestlé Holdings (U.K.) PLC *Croydon* 100% • Friskies Holding (UK) Ltd *Croydon* 100% • **Suisse** Entreprises Maggi S.A. *Kemptthal* 100% • Nestlé Finance S.A. *Cham* 100% • Rive-Reine S.A. *La Tour-de-Peilz* 100% • S.I. En Bergère *Vevey* S.A. *Vevey* 100% • Alcon Universal S.A.\* *Hünenberg* 100% • Galderma Pharma S.A.\* *Lausanne* 50%.

## Sociétés d'assistance, de recherche et de développement

### Nestec S.A., Vevey (Suisse)

Société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. Elle est en outre chargée de l'en-

semble des activités de recherche scientifique et de développement technologique, qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de ses filiales. Les sociétés et unités concernées sont les suivantes:

## Centres de recherche

**France** Nestlé Research Centre Plant Science Tours • **Suisse** Nestlé Research Centre *Lausanne*.

## Centres de Technologie de Produits et centres de recherche et développement

**Allemagne** Nestlé R&D Center Lebensmittelforschung GmbH *Weiding* • **Côte d'Ivoire** Centre R&D Nestlé *Abidjan* • **Etats-Unis** Nestlé Product Technology Center *New Milford (Connecticut)* • Nestlé R&D Center, Inc. *Marysville (Ohio)* • Nestlé R&D Center, Inc. *Solon (Ohio)* • Friskies Product Technology Center *St. Joseph (Missouri)* • Alcon Research Ltd\* *Forth Worth (Texas)* • Galderma R&D Inc.\* *Cranbury (New Jersey)* • **France** Nestlé Product Technology Centre *Beauvais* • Nestlé Product Technology Centre *Lisieux* • Centre R&D Friskies S.A. *Amiens* o Galderma R&D S.n.c.\* *Sophia Antipolis* • **Royaume-Uni** Nestlé Product Technology Centre *York* • **Singapour** Nestlé R&D Center (Pte) Ltd *Singapore* • **Suisse** Nestlé Product Technology Centre *Kemptthal* • Nestlé Product Technology Centre *Konolfingen* • Nestlé Product Technology Centre *Orbe*.



# 134<sup>e</sup> Rapport annuel de Nestlé S.A.

<b>54</b>	<b>Compte de résultat de l'exercice 2000</b>
<b>55</b>	<b>Bilan au 31 décembre 2000</b>
<b>56</b>	<b>Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A.</b>
56	Principes comptables
59	Notes sur les comptes annuels
<b>67</b>	<b>Proposition de répartition du bénéfice</b>
<b>68</b>	<b>Rapport de l'organe de révision</b>
<b>69</b>	<b>Ordre du jour de la 134<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.</b>
<b>70</b>	<b>Dates importantes</b>
<b>71</b>	<b>Information aux actionnaires</b>

## Compte de résultat de l'exercice 2000

En millions de CHF	Notes	2000	1999
<b>Produits</b>			
Revenus de sociétés du Groupe	1	4 761	3 771
Produits financiers	2	550	123
Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	3	1 460	97
Autres produits		22	16
<b>Total des produits</b>		<b>6 793</b>	4 007
<b>Charges</b>			
Amortissements	4	887	558
Frais d'administration et autres charges	5	135	126
Charges financières	6	26	22
Provision pour risques non assurés		-	15
<b>Total des charges avant impôts</b>		<b>1 048</b>	721
<b>Bénéfice avant impôts</b>		<b>5 745</b>	3 286
Impôts	7	380	294
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	19	<b>5 365</b>	2 992

# Bilan au 31 décembre 2000

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2000	1999
<b>Actif</b>			
<b>Actifs circulants</b>			
Disponibilités	8	2 523	2 845
Débiteurs	9	3 237	3 988
Comptes de régularisation		66	44
<b>Total des actifs circulants</b>		<b>5 826</b>	6 877
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations financières	10	16 426	11 798
Immobilisations incorporelles	13	-	-
Immobilisations corporelles	14	-	-
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>16 426</b>	11 798
<b>Total de l'actif</b>		<b>22 252</b>	18 675
<b>Passif</b>			
<b>Fonds étrangers</b>			
Dettes à court terme	15	213	196
Comptes de régularisation		233	249
Dettes à long terme	16	256	271
Provisions	17	873	990
<b>Total des fonds étrangers</b>		<b>1 575</b>	1 706
<b>Fonds propres</b>			
Capital-actions	18/19	404	404
Réserves légales	19	6 392	6 392
Réserve spéciale	19	8 512	7 180
Bénéfice résultant du bilan	19	5 369	2 993
<b>Total des fonds propres</b>	19	<b>20 677</b>	16 969
<b>Total du passif</b>		<b>22 252</b>	18 675

# Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A.

## Principes comptables

### Principes généraux

Nestlé S.A. (la Société) est le holding faîtier du groupe Nestlé lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde. Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse. En outre, ils sont établis selon le principe des coûts historiques et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan. Aucune modification n'a été apportée, en cours d'exercice, aux principes comptables appliqués précédemment.

### Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et les passifs en monnaies étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

### Opérations de couverture («hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan les swaps sont constatés à leur juste valeur et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

## Compte de résultat

Les revenus dus mais non transférables dans l'immédiat sont crédités au compte de résultat après leur encaissement effectif. Les dividendes provenant de profits réalisés par une société avant son acquisition par Nestlé S.A. sont portés en déduction du coût de la participation.

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payés, et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

### Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

### Immobilisations financières

La valeur au bilan des participations et prêts se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les participations situées dans des pays où la situation politique, économique et monétaire est jugée telle qu'elle comporte un degré de risque supérieur à la normale, figurent à une valeur de un franc.

Les participations et les prêts sont amortis à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Les titres négociables sont valorisés au cours le plus bas du prix d'achat ou du marché.

### Immobilisations incorporelles

Les marques et autres droits de propriété industrielle sont intégralement amortis lors de leur acquisition ou, exceptionnellement, sur une plus longue période. Dans les comptes consolidés du groupe les immobilisations incorporelles font l'objet d'un traitement différent.

### Immobilisations corporelles

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis à un franc au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.



**Provisions**

Des provisions couvrant certaines éventualités sont constituées selon des critères imposés par une gestion prudente. Une provision pour risques non assurés couvre des risques généraux non assurés auprès de tiers, par exemple, pertes de profit dues à des ruptures d'activité pour cause imprévisible. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

**Pensions**

Les employés de la Société sont au bénéfice de prestations de retraites octroyées par des fonds de pensions autonomes basés sur la primauté des prestations.

**Comptes de régularisation**

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement (tels qu'intérêts courus sur prêts ou sur placements des liquidités). Y sont également inclus les profits nets de change non réalisés à la date du bilan sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts.

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement. Les pertes nettes de change non réalisées sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts, à la date du bilan, figurent également dans ce poste.



# Notes sur les comptes annuels

## 1. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes provenant des exercices 2000 et antérieurs de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus nets.

## 2. Produits financiers

En millions de CHF	2000	1999
Résultat net sur prêts à des sociétés du Groupe	456	107
Autres produits	94	16
	<b>550</b>	123

L'amélioration provient principalement de l'évolution favorable des instruments de couverture de change et de taux d'intérêts par rapport à l'an dernier. Les revenus encaissés durant l'exercice 2000, tant sur les prêts que sur les placements sont également en augmentation.

## 3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains nets réalisés sur la cession de participations à des sociétés du Groupe dans le cadre de réorganisations, ainsi que de la vente de marques et autres droits de propriété industrielle – précédemment amortis.

## 4. Amortissements

En millions de CHF	2000	1999
Participations et prêts	664	500
Marques et autres droits de propriété industrielle	223	58
	<b>887</b>	558

Le montant consacré en 2000 aux amortissements de participations et prêts découle de la politique d'évaluation prudente de ces postes, en fonction de la situation politique, économique et monétaire dans certains pays ainsi que de la rentabilité des sociétés concernées. L'amortissement des marques et autres droits de propriété industrielle effectué en 2000 concerne essentiellement des marques acquises à des sociétés du Groupe.

**5. Frais d'administration et autres charges**

En millions de CHF	2000	1999
Frais de personnel	41	54
Autres charges	94	72
	<b>135</b>	126

**6. Charges financières**

En millions de CHF	2000	1999
Intérêts sur obligation à long terme	17	15
Autres intérêts	9	7
	<b>26</b>	22

**7. Impôts**

Comprend les impôts à la source prélevés sur des revenus en provenance de l'étranger, ainsi que les impôts suisses pour lesquels une provision adéquate a été constituée.

**8. Disponibilités**

En millions de CHF	2000	1999
Liquidités et équivalents de liquidités	1 331	751
Placements à court terme	-	1 511
Titres négociables	1 192	583
	<b>2 523</b>	2 845

## 9. Débiteurs

En millions de CHF	2000	1999
Créances contre les sociétés du Groupe		
Prêts de trésorerie à court terme	2 832	3 607
Comptes courants	374	370
Provision pour créances non transférables dans l'immédiat	–	–
	<b>3 206</b>	3 977
Autres créances (impôt anticipé inclus)	31	11
	<b>3 237</b>	3 988

Des prêts de trésorerie à court terme sont accordés à des sociétés du Groupe dans le but d'investir des fonds à des conditions compétitives en remplacement d'emprunts auprès de tiers. La récupération de l'impôt anticipé déduit de certains revenus suisses a, entre-temps, été obtenue.

## 10. Immobilisations financières

En millions de CHF	2000	1999
Participations à des sociétés du Groupe (voir note 11)	10 900	7 373
Prêts de financement à long terme		
à des sociétés du Groupe (voir note 12)	4 282	4 247
Propres actions	1 029	178
Autres immobilisations financières	215	–
	<b>16 426</b>	11 798

Les actions de la Société détenues en propre sont:

- destinées à permettre l'exercice de droits d'options par des dirigeants du Groupe (93 931 options en circulation à fin 2000, dont 17 922 pouvant être exercées durant l'année 2001);
- destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à un emprunt émis par une société affiliée (129 419 actions);
- acquises à des fins de négoce (130 611 actions).

## 11. Participations à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2000	1999
Au 1 <sup>er</sup> janvier	7 373	7 112
Augmentations	4 191	761
Amortissements	(664)	(500)
Au 31 décembre	10 900	7 373

Les augmentations proviennent notamment de:

- mises de fonds supplémentaires, sous forme d'augmentations de capital, dans plusieurs sociétés affiliées, principalement en Belgique et en République Populaire de Chine;
- l'achat, en bourse ou auprès de tiers, d'actions de certaines de nos sociétés affiliées, en complément de participations déjà existantes, principalement en Indonésie, Pologne, Turquie et Malaisie;
- l'acquisition auprès de sociétés affiliées de certaines participations existantes.

La valeur comptable des participations continue de faire l'objet, dans son ensemble, d'une évaluation prudente, qu'elle soit rapportée aux revenus encaissés par la société holding ou aux actifs nets des sociétés affiliées.

Un état des sociétés les plus importantes détenues, soit directement par Nestlé S.A., soit indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de contrôle de leur capital-actions, figure dans la section «Comptes consolidés du groupe Nestlé».

Une société affiliée au Canada possède un droit d'emption sur les actions de sociétés affiliées situées hors de l'Europe continentale.

## 12. Prêts de financement à long terme à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2000	1999
Au 1 <sup>er</sup> janvier	4 247	3 112
Nouveaux prêts	1 413	1 405
Remboursements et amortissements	(1 178)	(543)
Différences de change réalisées	38	22
Différences de change non réalisées	(238)	251
Au 31 décembre	4 282	4 247

Les prêts de financement sont assimilables à des investissements à long terme dans les sociétés du Groupe.

### 13. Immobilisations incorporelles

La totalité des montants a été amortie en cours d'exercice.

### 14. Immobilisations corporelles

Il s'agit notamment des terrains et immeubles à Cham et à La Tour-de-Peilz. Nestlé Suisse S.A., la principale société opérationnelle du marché suisse, est locataire du bâtiment de La Tour-de-Peilz. Le bâtiment du siège «En Bergère», à Vevey, est la propriété d'une société immobilière dont les actions sont détenues par Nestlé S.A.

La valeur d'assurance contre l'incendie des bâtiments, mobilier et équipements de bureau se monte à CHF 22 mio à fin 2000 et 1999.

### 15. Dettes à court terme

En millions de CHF	2000	1999
Sociétés du Groupe	183	188
Autres créanciers	30	8
	<b>213</b>	196

### 16. Dettes à long terme

En millions de CHF	2000	1999
Sociétés du Groupe	256	271
Autres créanciers	-	-
	<b>256</b>	271

Sous cette rubrique figure une obligation à long terme émise en 1989 en faveur d'une société affiliée, dont la contre-valeur se monte à CHF 256 mio (en diminution de CHF 15 mio suite à la différence de change non réalisée comptabilisée à fin 2000).

## 17. Provisions

En millions de CHF	2000	1999
Provision pour risques non assurés	475	475
Provision pour risques de change	162	327
Provision pour impôts suisses et étrangers	203	156
Autres provisions	33	32
	<b>873</b>	<b>990</b>

Dans les comptes consolidés du Groupe, les provisions sont constituées conformément aux normes IAS.

La provision pour risques de change correspond notamment aux gains nets non réalisés sur la valorisation, au cours de change de fin d'année, des prêts accordés aux sociétés du Groupe.

## 18. Capital-actions

	2000	1999
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 10.– chacune	40 352 000	40 352 000
En millions de CHF	404	404

Selon l'article 6 des statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite, en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 3% du capital-actions. L'article 14 prévoit également que, lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 3% de l'ensemble du capital-actions. Au 31 décembre 2000, le registre des actions dénombreait 161 827 actionnaires inscrits. En tenant également compte des demandes d'inscription en cours de traitement ainsi que des possesseurs indirects d'actions, sous forme de certificats aux Etats-Unis («American Depositary Receipts»), le nombre total des actionnaires dépasse probablement les 250 000. La Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 3% ou davantage du capital-actions.

### Augmentation conditionnelle du capital-actions

Selon dispositions des statuts, le capital-actions peut, par l'exercice de droits de conversion ou d'option, être augmenté de CHF 10 000 000 au maximum par l'émission d'un maximum de 1 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 10.– chacune, entièrement libérées. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un moyen flexible lui permettant, le cas échéant, de se procurer un financement avantageux des activités de la Société par le recours à des emprunts convertibles ou à option.



## 19. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF

	Capital- actions	Réserve générale <sup>(a)</sup>	Réserve propres actions <sup>(a)(b)</sup>	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier 2000	404	3 519	2 873	7 180	2 993	<b>16 969</b>
Attribution à la réserve spéciale				1 295	(1 295)	
Bénéfice de l'exercice					5 365	<b>5 365</b>
Dividende pour 1999					(1 657)	<b>(1 657)</b>
Mouvement des propres actions		641	(641)			
Dividende sur propres actions détenues à la date de paiement du dividende 1999				36	(36)	
Dividende sur actions pour lesquelles les droits d'option éligibles n'ont pas été exercés à la date de paiement du dividende 1999				1	(1)	
Au 31 décembre 2000	404	4 160	2 232	8 512	5 369	<b>20 677</b>

<sup>(a)</sup> La réserve générale et la réserve pour propres actions constituent les réserves légales.

<sup>(b)</sup> Voir note 20

## 20. Réserve pour propres actions

Au 31 décembre 1999, la réserve pour propres actions de CHF 2 873 mio représentait d'une part, la contrepartie de la valeur d'acquisition, par une société affiliée, de 928 940 actions libres d'affectation particulière et d'autre part, de 93 009 actions destinées à permettre l'exercice de droits d'options par des dirigeants du Groupe, ainsi que de 923 345 actions détenues à des fins de négoce.

Au cours de l'exercice, un total de 355 622 actions ont été acquises pour CHF 1 208 mio et 700 566 actions ont été vendues pour un montant total de CHF 2 268 mio (dont 41 403 actions pour les options ayant été exercées durant l'année). En outre, 101 323 actions (CHF 298 mio) ont été cédées dans le cadre de l'acquisition PowerBar.

Au 31 décembre 2000, une société affiliée détenait un solde de 785 262 actions libres d'affectation particulière (à une valeur d'acquisition de CHF 31,7 mio). Ces actions sont à disposition pour une utilisation qui, dans l'appréciation du Conseil d'administration, servirait les intérêts de la Société et de ses actionnaires. Tant qu'elles seront détenues par la société affiliée, ces actions seront inscrites au Registre des actions sans droit de vote et ne percevront aucun dividende. En outre, 490 415 actions étaient détenues à des fins de négoce, 93 931 actions étaient réservées à la couverture d'options en faveur de dirigeants du Groupe et 129 419 actions étaient destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à un emprunt émis par une société affiliée. Tant que les options et les warrants ne seront pas exercés ou les actions vendues, ces actions sont également inscrites au Registre des actions sans droit de vote et ne perçoivent aucun dividende.

Le total des 1 499 027 actions détenues en propre au 31 décembre 2000 représente 3,7% du capital-actions de Nestlé S.A.

## 21. Engagements hors bilan

Aux 31 décembre 2000 et 1999, le total des cautionnements en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe, ainsi que des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» qu'elles ont émises, s'élevait à CHF 5 031 mio et CHF 3 835 mio respectivement.

## Proposition de répartition du bénéfice

En CHF	2000	1999
<b>Bénéfice résultant du bilan</b>		
Report de l'exercice précédent	4 188 706	658 341
Bénéfice de l'exercice	5 365 160 086	2 992 288 841
	<b>5 369 348 792</b>	2 992 947 182
<b>Nous proposons l'emploi suivant:</b>		
Attribution à la réserve spéciale	3 195 000 000	1 295 000 000
Dividende pour 2000, CHF 55.– par action sur 38 852 973 actions (1999: CHF 43.– sur 38 406 706 actions)		
	2 136 913 515	1 651 488 358
Dividende pour 2000, CHF 55.– par action sur 17 922 actions réservées aux droits d'option pouvant être exercés durant l'année 2001, sur 129 419 actions en couverture de warrants et sur 490 415 actions détenues à des fins de négoce <sup>(a)</sup> (1999: CHF 43.– sur 983 026 actions)		
	35 076 580	42 270 118 <sup>(b)</sup>
	<b>5 366 990 095</b>	2 988 758 476
<b>Solde reporté à nouveau</b>	<b>2 358 697</b>	4 188 706

<sup>(a)</sup> Les dividendes sur les actions pour lesquelles les droits d'option n'auront pas été exercés à la date du paiement du dividende seront versés à la réserve spéciale. Les dividendes sur actions détenues en couverture de warrants ou à des fins de négoce, et toujours en portefeuille à la date de paiement du dividende seront également versés à la réserve spéciale.

<sup>(b)</sup> Du total de CHF 42 270 118, CHF 5 584 238 ont été effectivement payés à titre de dividendes, le solde de CHF 36 685 880 ayant été versé à la réserve spéciale.

Si vous acceptez cette proposition, le dividende brut s'élèvera à CHF 55.– par action. Après déduction de l'impôt fédéral anticipé de 35%, un montant net de CHF 35,75 par action sera payable à partir du mercredi 11 avril 2001, par virement au compte des actionnaires ou par remise d'un chèque, selon les instructions données par les actionnaires.

*Cham et Vevey, le 22 février 2001*  
Le Conseil d'administration

## Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2000.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels ainsi que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.



Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA



S.R. Cormack  
Chartered accountant



B.A. Mathers  
Chartered accountant

Réviseurs responsables  
Londres et Zurich, le 22 février 2001

# Ordre du jour de la 134<sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.

Jeudi 5 avril 2001, à 15 heures  
au «Palais de Beaulieu» à Lausanne

- 1** Rapport annuel, rapport des réviseurs
- 1a** Rapport annuel et comptes de l'exercice 2000 de Nestlé S.A.;  
rapport de l'organe de révision
- 1b** Comptes consolidés du groupe Nestlé de l'exercice 2000;  
rapport de l'organe de révision
  
- 2** Décharge au Conseil d'administration et à la Direction
  
- 3** Décision sur l'emploi du bénéfice résultant du bilan  
de Nestlé S.A.
  
- 4** Elections au Conseil d'administration  
Rainer E. Gut (pour un mandat de 4 ans)  
Jean-Pierre Meyers (pour un mandat de 5 ans)  
Nobuyuki Idei (pour un mandat de 5 ans)  
André Kudelski (pour un mandat de 5 ans)
  
- 5** Modifications des statuts
- 5a** Modification de la structure du capital
- 5b** Modification rédactionnelle de l'art. 5bis
- 5c** Modification de l'art. 35

## **Elections au Conseil d'administration**

Lors de l'Assemblée générale du 5 avril 2001, les mandats d'administrateur de MM. Rainer E. Gut, Fritz Gerber, Jean-Pierre Meyers et Reto F. Domeniconi arrivent à échéance. Ayant atteint la limite d'âge, M. F. Gerber ne se présente pas pour un nouveau mandat.

M. R.F. Domeniconi a souhaité se retirer du Conseil. Les deux autres administrateurs sont rééligibles et se présentent à vos suffrages. Conformément aux dispositions du règlement du Conseil sur la limite d'âge, M. R.E. Gut se présente pour un mandat de quatre ans. M. J.-P. Meyers sollicite un mandat de cinq ans.

En outre, le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'élire comme nouveaux administrateurs, également pour un mandat de cinq ans, M. Nobuyuki Idei, Président et Administrateur délégué de Sony Corporation, Tokyo, Japon, et M. André Kudelski, Président et Administrateur délégué du Groupe Kudelski, Cheseaux-sur-Lausanne, Suisse.

Prochaine Assemblée générale ordinaire:  
jeudi 11 avril 2002  
au «Palais de Beaulieu» à Lausanne

## Dates importantes

5 avril 2001	134 <sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire, «Palais de Beaulieu», Lausanne
11 avril 2001	Paiement du dividende
26 avril 2001	Annonce du chiffre d'affaires du premier trimestre 2001
22 août 2001	Publication du rapport semestriel janvier/juin 2001
19 octobre 2001	Annonce du chiffre d'affaires des neuf premiers mois 2001; Rencontre d'automne avec la presse (Zurich)
28 février 2002	Annonce du chiffre d'affaires et des résultats 2001; Conférence de presse (Vevey)
10 avril 2002	Annonce du chiffre d'affaires du premier trimestre 2002
11 avril 2002	135 <sup>e</sup> Assemblée générale ordinaire, «Palais de Beaulieu», Lausanne

## Information aux actionnaires

### Cotation en bourse

Au 31 décembre 2000, les actions nominatives de Nestlé S.A. étaient cotées aux Bourses de Zurich, Bruxelles, Francfort, Londres, Paris, Tokyo et Vienne.

En novembre 2000, Nestlé S.A. a annoncé son retrait de cotation aux Bourses d'Amsterdam, Bruxelles, Tokyo et Vienne. Les actions ont été décotées à la Bourse d'Amsterdam le 29 décembre 2000.

Des «American Depositary Receipts» (ADRs) représentant des actions Nestlé S.A. sont émis aux Etats-Unis par Morgan Guaranty Trust Company of New York.

### Sièges sociaux

Nestlé S.A., avenue Nestlé 55, CH-1800 Vevey (Suisse), tél. (021) 924 21 11

Nestlé S.A. (Bureau des actions), Zugerstrasse 8, CH-6330 Cham (Suisse), tél. (041) 785 20 20.

### Renseignements complémentaires

Pour tous renseignements complémentaires concernant le rapport de gestion, prière de s'adresser à Nestlé S.A., «Investor relations», avenue Nestlé 55, CH-1800 Vevey (Suisse), tél. (021) 924 27 42, fax (021) 924 28 13.

E-mail: [investor.relations@nestle.com](mailto:investor.relations@nestle.com)

En ce qui concerne, par contre, des renseignements relatifs au registre des actions (inscriptions, transferts, changements d'adresses, dividendes, etc.), prière de s'adresser à Nestlé S.A., Bureau des actions, Zugerstrasse 8, CH-6330 Cham (Suisse), tél. (041) 785 20 20, fax (041) 785 20 24.

La Société offre la possibilité de déposer les actions Nestlé S.A. négociées à la Bourse suisse sans frais de garde dans son Bureau des actions à Cham.

Adresse Internet: <http://www.nestle.com>

