



Nestlé

Good food, Good life



Einladung zur Generalversammlung 2026 der Nestlé AG

159. ordentliche Generalversammlung
Donnerstag, 16. April 2026, um 14.30 Uhr
SwissTech Convent Center EPFL
Rue Louis-Favre 2
1024 Ecublens/Lausanne, Schweiz

Inhaltsverzeichnis

Brief des Präsidenten des Verwaltungsrats	3
Traktanden und Anträge des Verwaltungsrats	7
Allgemeine Informationen	17

Brief des Präsidenten des Verwaltungsrats

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre

Mit Nestlés neuer Führungsspitze intensivieren wir unsere Bestrebungen, nachhaltiges, profitables Wachstum zu erzielen. Gemeinsam mit unserem dynamischen neuen CEO, Philipp Navratil, sowie einem gestärkten Verwaltungsrat mit zwei neuen Vize-Präsidenten und einem neuen Lead Independent Director, handeln wir mit verstärkter Entschlossenheit und Dringlichkeit bei der Umsetzung unserer Strategie. Und wir werden dies auf eine verantwortungsvolle Art und Weise tun, indem wir gemeinsame Wertschöpfung für alle unsere Anspruchsgruppen sicherstellen.

Es ist mir eine grosse Ehre und ein Privileg, als Präsident des Verwaltungsrats von Nestlé zu dienen. Als unabhängiger Präsident bringe ich eine neue Perspektive ein, um das Unternehmen in die Zukunft zu führen. Ich bin entschlossen, diesem grossartigen Unternehmen und Ihnen, seinen Aktionärinnen und Aktionären, zu dienen, und unterbreite der ordentlichen Generalversammlung respektvoll meine Kandidatur zur Bestätigung als Präsident des Verwaltungsrats. Im Namen des gesamten Verwaltungsrats danke ich Paul Bulcke für sein langjähriges Engagement und seinen Einsatz für unser Unternehmen.

Der Verwaltungsrat schlägt die Wiederwahl aller seiner Mitglieder vor, mit Ausnahme von Laurent Freixe, unserem ehemaligen CEO. Detaillierte Angaben zu den einzelnen Kandidatinnen und Kandidaten sind auf unserer Website verfügbar. Im Falle seiner Wiederwahl wird Dick Boer seine Rolle als Lead Independent Director und Vize-Präsident weiterführen und dem Nominations- und Corporate-Governance-Ausschuss vorsitzen. Nach der Wiederwahl werden Dinesh Paliwal dem Vergütungsausschuss vorsitzen und Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch weiter als unsere Vize-Präsidentin dienen.

Nach einer umfassenden Überprüfung unserer Verwaltungsratspraktiken sowie der Struktur unserer Ausschüsse haben wir beschlossen, ab der nächsten Generalversammlung verschiedene Anpassungen vorzunehmen. Wir werden in camera Sitzungen einführen, die zwischen unseren regulären Verwaltungsratsitzungen stattfinden, und die Struktur sowie die Verantwortlichkeiten unserer Ausschüsse überarbeiten, um die vielfältigen Kompetenzen unserer Verwaltungsratsmitglieder noch besser zu nutzen. Diese Verstärkungen sollen die Einbindung des Verwaltungsrats vertiefen, die Aufsicht und die Entscheidungsfindung verbessern und sicherstellen, dass unsere Governance robust und zukunftsorientiert bleibt.

Wir werden unsere Praxis fortsetzen, den Verwaltungsrat laufend zu erneuern, um auch künftig ein breites und vielfältiges Spektrum an Erfahrungen sicherzustellen. Die in unserem Verwaltungsrat vertretenen Kompetenzen und Kenntnisse – darunter Konsumgüter, Marketing, Digitalisierung, Nahrungsmittelsysteme, Nachhaltigkeit, Geopolitik sowie finanzielle und operative Führungskompetenzen – sind direkt relevant für den langfristigen Erfolg von Nestlé.

In diesem Jahr schlägt der Verwaltungsrat zwei neue Mitglieder zur Wahl vor:

Ma. Fatima D. (Fama) Francisco, auf den Philippinen geborene US-Staatsbürgerin, ist Mitglied des Global Leadership Teams von Procter & Gamble (P&G) und leitet das globale Geschäft mit Pflegeprodukten für Babys, Frauen und Familien. Sie begann ihre Karriere bei P&G im Jahr 1989 als erste weibliche Verkaufsleiterin des Unternehmens auf den Philippinen. Seither hatte sie verschiedene Führungsrollen bei P&G in mehreren Sparten und Regionen inne. Sie ist weithin für ihre Führungsqualitäten anerkannt, darunter durch die Aufnahme in die Fortune-Liste der „Top 50 Most Powerful Women International“ in den Jahren 2020, 2019 und 2018. Der Verwaltungsrat ist überzeugt, dass ihre umfassende Erfahrung in Verbraucherforschung, Markenentwicklung, Produktinnovation und globalen Geschäftsabläufen den Verwaltungsrat von Nestlé bedeutend stärken wird.

Thomas Jordan, Schweizer Staatsbürger, war von 2012 bis 2024 Präsident des Direktoriums der Schweizerischen Nationalbank (SNB). Seit seinem Eintritt bei der SNB im Jahr 1997 stieg er in verschiedenen Funktionen auf, darunter Leiter Forschung, Chief Investment Officer, Mitglied des Direktoriums und Vizepräsident. Während seiner Amtszeit vertrat er die Schweiz in bedeutenden internationalen Institutionen, darunter als Gouverneur beim Internationalen Währungsfonds, im Verwaltungsrat der Bank für Internationalen Zahlungsausgleich und als Mitglied des Financial Stability Board. Mit seiner umfassenden Erfahrung in internationalen Finanzmärkten und der Makroökonomie wird Thomas Jordan wesentlich zur finanziellen und strategischen Expertise des Verwaltungsrats von Nestlé beitragen.

Wir werden auch weiterhin den aktiven Austausch mit Ihnen, unseren Aktionärinnen und Aktionären, pflegen – durch Roadshows, Investorentreffen, Analysten- und Rundtischgespräche mit dem Verwaltungsrats-Präsidenten. Diese wichtigen Formate ermöglichen uns den gegenseitigen Austausch und liefern wertvolle Beiträge.

Wir werden unser modernes Format der ordentlichen Generalversammlung beibehalten, sodass Sie entweder persönlich an der Versammlung teilnehmen oder die Veranstaltung per Livestream über unser elektronisches Aktionärsportal «GVMANAGER-Live» mitverfolgen können. Sie können das Portal mittels Ihres persönlichen Zugangscodes oder über den im Einladungsschreiben enthaltenen QR-Code aufrufen. Ihre Stimminstruktionen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter vor der Generalversammlung können ebenfalls elektronisch über dieses Aktionärsportal erteilt werden.

Im Namen unseres Verwaltungsrats, der Geschäftsleitung und der globalen Nestlé-Gemeinschaft danke ich Ihnen, unseren Aktionärinnen und Aktionären, für Ihr Vertrauen und Ihre Unterstützung.

Freundliche Grüsse

A handwritten signature in black ink, consisting of the letters 'P', 'I', and 'C' in a stylized, cursive font. The signature is underlined with a single horizontal stroke.

Pablo Isla
Präsident des Verwaltungsrats

Traktanden und Anträge des Verwaltungsrats

1 **Geschäftsbericht 2025**

1.1 **Lagebericht, Jahresrechnung der Nestlé AG und Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2025**

Antrag

Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung der Nestlé AG und der Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2025

Erläuterung

Gestützt auf die Statuten der Nestlé AG legt der Verwaltungsrat den Aktionären den Lagebericht, die Jahresrechnung der Nestlé AG sowie die Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe für das Geschäftsjahr 2025 zur Genehmigung vor. Der Lagebericht, die Jahresrechnung und die Konzernrechnung sowie die Prüfungsberichte der Revisionsstelle sind Teil des Geschäftsberichts der Nestlé und sind im Internet abrufbar (www.nestle.com/investors/publications) oder beim Aktienbüro in Cham erhältlich.

In ihren Prüfungsberichten empfiehlt Ernst & Young AG, die Jahresrechnung der Nestlé AG und die Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2025 zu genehmigen.

1.2 **Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025**

Antrag

Zustimmung zum Vergütungsbericht 2025 (Konsultativabstimmung)

Erläuterung

In Übereinstimmung mit den Statuten der Nestlé AG legt der Verwaltungsrat den Aktionären den Vergütungsbericht 2025 zur Konsultativabstimmung vor. Der Vergütungsbericht ist Teil des Berichts zur Corporate Governance, der im Geschäftsbericht enthalten ist. Er ist im Internet abrufbar (www.nestle.com/investors/publications) oder beim Aktienbüro in Cham erhältlich.

Ernst & Young AG hat den Vergütungsbericht gemäss den gesetzlichen Bestimmungen geprüft und bestätigt, dass der Vergütungsbericht 2025 dem schweizerischen Recht und den Statuten entspricht.

1.3 **Konsultativabstimmung über das Non-Financial Statement der Nestlé-Gruppe 2025**

Antrag

Zustimmung zum Non-Financial Statement der Nestlé-Gruppe 2025 (Konsultativabstimmung)

Erläuterung

In Übereinstimmung mit den Statuten der Nestlé AG hat der Verwaltungsrat das Non-Financial Statement 2025 gemäss Art. 964b des schweizerischen Obligationenrechts

erstellt. Das Non-Financial Statement ist im Internet in Englisch abrufbar (www.nestle.com/investors/publications).

Ernst & Young AG hat begrenzte Prüfungssicherheit für ausgewählte Leistungskennzahlen (KPIs) geliefert, wie auf Seiten 151 ff. des Non-Financial Statement 2025 angegeben, und hat überprüft, ob das Non-Financial Statement 2025 Art. 964b des schweizerischen Obligationenrechts entspricht. Ernst & Young AG zieht daraus eine uneingeschränkte Schlussfolgerung hinsichtlich der begrenzten Prüfungssicherheit.

2 Entlastung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

Antrag

Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2025

Erläuterung

Gestützt auf die Statuten der Nestlé AG beantragt der Verwaltungsrat den Aktionären, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Konzernleitung Entlastung für das Geschäftsjahr 2025 zu erteilen.

3 Verwendung des Bilanzgewinns der Nestlé AG

Antrag

Bilanzgewinn

Gewinnvortrag 2024	CHF	9 546 926 229
Nicht ausbezahlte Dividenden ^(a)	CHF	148 497 510
Vernichtung von 43 480 000 Aktien (Aktienrückkauf)	CHF	(3 909 741 246)
Jahresgewinn 2025	CHF	<u>39 258 193 811</u>
Total	CHF	<u>45 043 876 304</u>

Beantragte Verwendung

Dividende für 2025, CHF 3.10 pro Aktie
auf 2 576 520 000 Aktien ^(b)

(2024: CHF 3.05 auf 2 620 000 000 Aktien) CHF 7 987 212 000

Vortrag auf neue Rechnung CHF 37 056 664 304

Erläuterung

In Übereinstimmung mit den Statuten der Nestlé AG legt der Verwaltungsrat den Aktionären den Antrag zur Annahme der Dividende von CHF 3.10 pro Aktie vor. In

(a) Beinhaltend die nicht ausbezahlten Dividenden für 2024 auf 46 697 991 eigenen Aktien, die von der Nestlé-Gruppe am Dividenden-Auszahlungstag gehalten wurden, sowie die nicht beanspruchten Dividenden, deren Zahlungsanspruch verjährt ist.

(b) Abhängig von der Anzahl Aktien, die am letzten zur Dividende berechtigenden Handelstag ausgegeben sind (17. April 2026). Auf von der Nestlé-Gruppe gehaltenen Aktien wird keine Dividende ausbezahlt.

ihrem Prüfungsbericht bestätigt Ernst & Young AG, dass die beantragte Verwendung des Bilanzgewinns dem schweizerischen Recht und den Statuten entspricht.

Bei Annahme des vom Verwaltungsrat gestellten Antrags durch die Generalversammlung wird die Bruttodividende CHF 3.10 pro Aktie betragen. Nach Entrichtung der schweizerischen Verrechnungssteuer in Höhe von 35% verbleibt somit eine Nettodividende von CHF 2.015 pro Aktie.

Der letzte Handelstag, der zum Erhalt der Dividende berechtigt, ist der 17. April 2026. Ab dem 20. April 2026 werden die Aktien ex-Dividende gehandelt. Die Nettodividende wird ab dem 22. April 2026 ausbezahlt werden.

4 Wahlen

4.1 Wiederwahlen der Mitglieder und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats

Antrag

Individuelle Wiederwahlen von Pablo Isla als Mitglied, einschliesslich seiner Wahl als Präsident des Verwaltungsrats, sowie von Dick Boer, Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch, Renato Fassbind, Patrick Aebischer, Dinesh Paliwal, Lindiwe Majele Sibanda, Chris Leong, Luca Maestri, Rainer Blair und Geraldine Matchett als Mitglieder des Verwaltungsrats (je für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung)

Erläuterung

An der ordentlichen Generalversammlung 2025 wählten die Aktionäre gemäss Statuten alle Mitglieder des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer von einem Jahr. Ihre Amtsdauer läuft somit bei Abschluss der ordentlichen Generalversammlung vom 16. April 2026 ab.

Paul Bulcke, der an der ordentlichen Generalversammlung 2025 zum Präsidenten und Mitglied des Verwaltungsrats gewählt wurde, ist per 1. Oktober 2025 aus dem Verwaltungsrat zurückgetreten. Der Verwaltungsrat dankt Paul Bulcke für seine langjährigen Dienste. Paul Bulcke trat 1979 in das Unternehmen ein und wurde 2004 in die Konzernleitung berufen. Er war von 2008 bis 2016 CEO der Nestlé AG und von 2017 bis 2025 Präsident des Verwaltungsrats der Nestlé AG.

Mit Wirkung zum 1. Oktober 2025 hat der Verwaltungsrat Pablo Isla, Vizepräsident und Lead Independent Director, zum Präsidenten für die verbleibende Amtszeit bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2026 ernannt. Der Verwaltungsrat hat ferner Dick Boer zum Vizepräsidenten und Lead Independent Director sowie Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch zur Vizepräsidentin ernannt.

Gemäss den Statuten der Nestlé AG beantragt der Verwaltungsrat, die folgenden Mitglieder des Verwaltungsrats, die der Gesellschaft äusserst wertvolle Dienste erwiesen haben, individuell als Verwaltungsräte wiederzuwählen ^(a):

- 4.1.1 Pablo Isla, spanischer Staatsangehöriger, geboren 1964, Präsident, Vorsitzender des Präsidial- und Corporate-Governance-Ausschusses und des Nominationsausschusses, sowie Mitglied des Vergütungsausschusses. Pablo Isla war von 2005 bis 2022 exekutiver Verwaltungsratspräsident und CEO von Inditex, Spanien, einem der weltweit grössten Modehändler mit Marken wie Zara. Er ist der ehemalige Co-exekutive Präsident von Altadis und war Generalsekretär und Geschäftsleitungsmitglied des Banco Popular, beide in Spanien. Der Verwaltungsrat beantragt, Pablo Isla in einer einzigen Abstimmung als Mitglied wiederzuwählen und als Präsident des Verwaltungsrats zu wählen.
- 4.1.2 Dick Boer, niederländischer Staatsangehöriger, geboren 1957, Lead Independent Director und Vize-Präsident, Vorsitzender des Vergütungsausschusses und Mitglied des Präsidial- und Corporate-Governance-Ausschusses und des Nachhaltigkeitsausschusses, war bis 2018 Präsident und CEO von Ahold Delhaize N.V., Niederlande. Vor der Fusion von Ahold und Delhaize im Jahr 2016 diente er als Präsident und CEO von Ahold N.V., Niederlande. Dick Boer ist Mitglied des Verwaltungsrats der Shell plc, Grossbritannien. Er ist ebenfalls Präsident des Aufsichtsrats der Royal Concertgebouw N.V. sowie nicht-exekutives Mitglied des Verwaltungsrats der SHV Holdings N.V., beide in den Niederlanden.
- 4.1.3 Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch, schweizerische Staatsangehörige, geboren 1961, Vize-Präsidentin, Mitglied des Nominationsausschusses, war von 2011 bis 2022 Staatssekretärin und Direktorin des schweizerischen Staatssekretariats für Wirtschaft (SECO). Von 2007 bis 2011 war sie Botschafterin und Delegierte für Handelsabkommen und Chefunterhändlerin der Schweiz bei der Welthandelsorganisation (WTO), sowie Leiterin des Bereichs Welthandel und Mitglied der Geschäftsleitung beim SECO. Zuvor hatte sie verschiedene Funktionen beim SECO inne, beim schweizerischen Bundesamt für Aussenwirtschaft (BAWI), bei der Weltbank in den USA und bei McKinsey & Company in der Schweiz. Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch ist Mitglied der Verwaltungsräte der KIBAG Holding AG, der Schweizerischen Mobiliar Genossenschaft, der F.G. Pfister AG und der BVZ Holding AG, alle in der Schweiz.

(a) Die Zugehörigkeit zu den Ausschüssen widerspiegelt die aktuelle Ausschussstruktur. Wie angekündigt, werden die Zuständigkeiten der Ausschüsse ab der Generalversammlung 2026 neu organisiert.

- 4.1.4 Renato Fassbind, schweizerischer Staatsangehöriger, geboren 1955, Vorsitzender des Kontrollausschusses und Mitglied des Präsidial- und Corporate-Governance-Ausschusses. Renato Fassbind war Mitglied von verschiedenen Verwaltungsräten wie der Kühne + Nagel International AG und der Swiss Re AG, bei letzterer in der Position des Vize-Präsidenten.
- 4.1.5 Patrick Aebischer, schweizerischer Staatsangehöriger, geboren 1954, Vorsitzender des Nachhaltigkeitsausschusses und Mitglied des Vergütungsausschusses. Er ist Präsident Emeritus der Eidgenössischen Technischen Hochschule Lausanne (EPFL). Patrick Aebischer dient als Vize-Präsident und Lead Independent Director der PolyPeptide Group AG, Schweiz, und war bis Oktober 2024 Mitglied des Verwaltungsrats der Logitech International S.A., Schweiz.
- 4.1.6 Dinesh Paliwal, amerikanischer Staatsangehöriger im Besitz einer Overseas Citizenship of India, geboren 1957, Mitglied des Vergütungsausschusses und des Nominationsausschusses, war Senior Advisor des Verwaltungsrats von Harman International Industries Inc./Samsung und dessen CEO bis Dezember 2020, nachdem er von 2007 bis April 2020 CEO von Harman war. Dinesh Paliwal ist Partner der KKR & Co. Inc., USA. Er dient ebenfalls als nicht-exekutiver Präsident von Marelli & Koki Holding Co. Ltd., Japan.
- 4.1.7 Lindiwe Majele Sibanda, simbabwische Staatsangehörige, geboren 1963, Mitglied des Nachhaltigkeitsausschusses, ist ausserordentliche Professorin an der Universität Pretoria, Südafrika. Lindiwe Majele Sibanda ist geschäftsführende Direktorin der Linds Agriculture Services Pvt Ltd., Harare, Simbabwe, und dient als Ratsvorsitzende der National University of Science and Technology (NUST). Sie ist Mitglied des Verwaltungsrats der Geneva Science and Diplomacy Anticipator Foundation, Schweiz und Co-Vorsitzende des Curt Bergfors Food Planet Prize, Schweden.
- 4.1.8 Chris Leong, malaysische Staatsangehörige, geboren 1967, Mitglied des Nachhaltigkeitsausschusses, ist seit Juni 2025 Executive Vice President und Chief Marketing und Innovation Officer bei Ecolab, Inc., USA. Davor diente sie als Chief Sustainability Officer und Mitglied des Vorstands der Schneider Electric SE, Frankreich, nachdem sie von 2015 bis 2024 Chief Marketing Officer von Schneider Electric war. Bevor sie 2012 Schneider Electric beitrug, leitete sie Nokias Greater China, Korea und Japan Region. Davor arbeitete Chris Leong bei WPP plc, Grossbritannien, einschliesslich der Leitung der in Asien ansässigen Werbeagenturen.

- 4.1.9 Luca Maestri, italienischer und amerikanischer Staatsangehöriger, geboren 1963, Mitglied des Kontrollausschusses, war Senior Vice President und CFO von Apple Inc. von 2014 bis 2024 und leitet nun die Corporate Services Teams von Apple. Vor Apple war Luca Maestri CFO von Xerox Corporation, USA, von 2011 bis 2013 und von Nokia Siemens Networks, Deutschland, von 2008 bis 2011. Er begann seine Karriere bei General Motors Europe, Schweiz.
- 4.1.10 Rainer Blair, amerikanischer Staatsangehöriger, geboren 1964, Mitglied des Kontrollausschusses, ist seit 2020 Präsident und CEO der Danaher Corporation, einem globalen Wissenschafts- und Technologieunternehmen. Er begann bei Danaher 2010 und hatte Führungspositionen in mehreren ihrer operativen Unternehmen inne, bevor er 2017 zum Executive Vice President von Danaher Life Sciences ernannt wurde. Vor seiner Tätigkeit bei Danaher war Rainer Blair Präsident und CEO von MAPEI Americas, einem globalen Unternehmen, das chemische Baustoffe herstellt. Er war für die BASF-Gruppe 15 Jahre auf drei Kontinenten tätig und hatte dort verschiedene Führungspositionen inne.
- 4.1.11 Geraldine Matchett, schweizerische, britische und französische Staatsangehörige, geboren 1972, Mitglied des Kontrollausschusses, war von 2020 bis 2023 als Co-Chief Executive Officer und Chief Financial Officer bei DSM-Firmenich AG, Schweiz, tätig. Von 2014 bis 2020 war sie CFO bei Royal DSM N.V., Niederlande. Vor ihrer Tätigkeit bei DSM war sie Global CFO und Mitglied des Operations Council der SGS S.A., Schweiz. Geraldine Matchett ist Mitglied des Verwaltungsrats von ABB Ltd. und Swiss Re Ltd., beide in der Schweiz.

Für nähere Angaben zu den Kandidatinnen und Kandidaten sowie zu ihren Qualifikationen und Mandaten wird auf die Biographien im Bericht zur Corporate Governance 2025 oder im Internet verwiesen (www.nestle.com/investors/corporate-governance/management/board-directors).

4.2 Wahlen in den Verwaltungsrat

Antrag

Individuelle Wahl von Ma. Fatima D. (Fama) Francisco und Thomas Jordan als Mitglieder des Verwaltungsrats (je für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung)

Erläuterung

Der Verwaltungsrat beantragt, die folgenden Kandidaten als Mitglieder des Verwaltungsrats zu wählen:

4.2.1 Ma. Fatima D. (Fama) Francisco, US-Staatsbürgerin, 1968 in den Philippinen geboren, ist Mitglied des Global Leadership Teams von Procter & Gamble (P&G) und leitet den globalen Geschäftsbereich Pflegeprodukte für Babys, Frauen und Familien. P&G ist ein weltweit führendes Konsumgüterunternehmen.

Während ihrer Karriere bei P&G, sowohl in den USA als auch international, übernahm Fama Francisco zunehmend verantwortungsvolle Positionen. Sie begann als Verkaufsleiterin, wechselte in mehrere Funktionen als Marketing Director, war anschliessend General Manager für Global Baby Care Innovation und wurde später Präsidentin des Geschäftsbereichs Global Feminine Care, Global Baby Care sowie CEO von Global Baby & Feminine Care.

Sie hat einen Bachelor in Betriebswirtschaft und Marketing der University of the Philippines.

Fama Francisco ist Mitglied des Verwaltungsrats von HP Inc., einem global führenden Unternehmen für Technologieprodukte, -software und -lösungen. Dort gehört sie dem HR & Compensation Ausschuss sowie dem Nominating, Governance and Social Responsibility Ausschuss an.

Der Verwaltungsrat ist überzeugt, dass ihre umfassende Erfahrung in Verbraucherforschung, Markenentwicklung, Produktinnovation und globalen Geschäftsabläufen einen bedeutenden Beitrag zum Verwaltungsrat von Nestlé leisten wird.

4.2.2 Thomas Jordan, schweizerischer Staatsangehöriger, geboren 1963, ist der ehemalige Präsident des Direktoriums der Schweizerischen Nationalbank (SNB), der Zentralbank der Schweiz. Er trat 1997 in die SNB ein und durchlief verschiedene Schlüsselpositionen, darunter Leiter Forschung, Ersatzmitglied des Direktoriums und Chief Investment Officer (2004), Mitglied des Direktoriums (2007) sowie Vizepräsident (2010). Von 2012 bis September 2024 war er Präsident des SNB-Direktoriums. In dieser Funktion war er zudem für die Schweiz Gouverneur beim Internationalen Währungsfonds und Mitglied des Verwaltungsrats der Bank für Internationalen Zahlungsausgleich, wo er den Ausschuss für Bankwesen und Risikomanagement leitete. Darüber hinaus vertrat er die Schweiz im Plenum und im Lenkungsausschuss des Financial Stability Board und präsidierte dessen Budget- und Ressourcenkomitee.

Thomas Jordan hat einen Master in Volks- und Betriebswirtschaft sowie einen Dokortitel in Volkswirtschaft der Universität Bern. Zusätzlich verlieh ihm die Universität Basel die Ehrendoktorwürde.

Thomas Jordan ist Mitglied des Verwaltungsrats der Zurich Insurance Group und Honorarprofessor an der Universität Bern.

Mit seiner umfassenden finanziellen und makroökonomischen Erfahrung wird Thomas Jordan wesentlich zur finanziellen und strategischen Expertise des Verwaltungsrats von Nestlé beitragen.

Für nähere Angaben zu den Kandidaten sowie zu ihren Qualifikationen und Mandaten wird auf die Biographien im Internet verwiesen (www.nestle.com/investors/corporate-governance/annualgeneralmeeting).

4.3 Wahlen der Mitglieder des Vergütungsausschusses

Antrag

Individuelle Wahlen von Dinesh Paliwal, Dick Boer, Patrick Aebischer, Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch, Renato Fassbind und Luca Maestri als Mitglieder des Vergütungsausschusses (je für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung)

Erläuterung

Der Verwaltungsrat schlägt die individuelle Wahl folgender Kandidaten für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung vor. Im Falle seiner Wahl wird Dinesh Paliwal zum Vorsitzenden des Vergütungsausschusses ernannt.

4.3.1 Dinesh Paliwal

4.3.2 Dick Boer

4.3.3 Patrick Aebischer

4.3.4 Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch

4.3.5 Renato Fassbind

4.3.6 Luca Maestri

4.4 Wahl der Revisionsstelle

(Revision der Jahresrechnung der Nestlé AG und Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2026, sowie Prüfung von Nachhaltigkeitserklärungen der Nestlé-Gruppe 2026)

Antrag

Wiederwahl von Ernst & Young AG, Zweigniederlassung Renens, als gesetzliche Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026

Erläuterung

Gemäss den Statuten der Nestlé AG schlägt der Verwaltungsrat den Aktionären vor, Ernst & Young AG, Zweigniederlassung Renens, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026 zu wählen. Die Wahl von Ernst & Young umfasst deren Ernennung als Prüfungsgesellschaft für Nachhaltigkeitserklärungen der Nestlé-Gruppe 2026.

4.5 Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Antrag

Wiederwahl von Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, Freiburg, Schweiz, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter (für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung)

Erläuterung

In Übereinstimmung mit den Statuten der Nestlé AG schlägt der Verwaltungsrat den Aktionären vor, Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

5 Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

Gemäss den Statuten der Nestlé AG unterbreitet der Verwaltungsrat die Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung der Generalversammlung zur Genehmigung.

5.1 Vergütung des Verwaltungsrats

Antrag

Vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum von der ordentlichen Generalversammlung 2026 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2027, einer Gesamtvergütung für die 13 nicht-exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrats (einschliesslich des Präsidenten) von CHF 10,0 Millionen, wovon ungefähr CHF 4,7 Millionen in bar, CHF 4,7 Millionen in Nestlé AG Aktien (während einem Zeitraum von 3 Jahren gesperrt) und CHF 0,6 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge und andere Entschädigungen

Erläuterung

Es wird auf den Bericht des Verwaltungsrats zu den Anträgen betreffend die Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung verwiesen, der im Internet abrufbar ist (www.nestle.com/investors/corporate-governance/annualgeneralmeeting).

5.2 Vergütung der Konzernleitung

Antrag

Vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum vom 1. Januar 2027 bis 31. Dezember 2027, einer maximalen Gesamtvergütung für die 11 Mitglieder der Konzernleitung (einschliesslich des CEO) von CHF 55 Millionen, wovon ungefähr CHF 13 Millionen als Grundgehalt, CHF 20,5 Millionen als kurzfristiger Bonus (basierend auf der Erreichung des maximalen Zielwerts), CHF 14 Millionen für langfristige Vergütungspläne (basierend auf dem Marktwert bei Zuteilung), CHF 2,5 Millionen für Beiträge an zukünftige Vorsorgeleistungen und CHF 5 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge, andere Leistungen und unvorhergesehene Ausgaben

Erläuterung

Es wird auf den Bericht des Verwaltungsrats zu den Anträgen betreffend die Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung verwiesen, der im Internet abrufbar ist (www.nestle.com/investors/corporate-governance/annualgeneralmeeting).

Allgemeine Informationen

Einladung, Stimmrecht

Stimmberechtigt sind nur die am 9. April 2026 um 12.00 Uhr mittags (MESZ) im Aktienregister mit Stimmrecht eingetragenen Aktionäre. Die Eintragung zur Stimmberechtigung hat keinen Einfluss auf die Handelbarkeit der betreffenden Aktien.

Am 26. März 2026 eingetragene stimmberechtigte Aktionäre erhalten automatisch eine Einladung zur ordentlichen Generalversammlung.

Aktionäre, die ab dem 27. März 2026 ins Aktienregister eingetragen werden und an der Generalversammlung teilnehmen oder dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter eine Vollmacht erteilen möchten, werden gebeten, sich ans Aktienbüro zu wenden.

Nur Aktionäre oder ihre ordnungsgemäss bestellten Vertreter sind zur Teilnahme an der Generalversammlung berechtigt.

Livestream

Als Aktionär haben Sie die Möglichkeit, die Generalversammlung in vollem Umfang per Livestream über das elektronische Aktionärsportal „GVMANAGER-Live“ unter www.gvmanager-live.ch/nestle zu verfolgen (verwenden Sie hierfür Ihren persönlichen Zugangscode oder den QR-Code aus dem Einladungsschreiben).

Vollmacht an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter

Falls Sie Ihr Stimmrecht durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, Freiburg, Schweiz, ausüben lassen wollen, erteilen Sie bitte Ihre Stimminstruktionen elektronisch über das Aktionärsportal „GVMANAGER-Live“ unter www.gvmanager-live.ch/nestle (verwenden Sie hierfür Ihren persönlichen Zugangscode oder den QR-Code aus dem Einladungsschreiben) oder auf dem Antwortschein, der bis 9. April 2026 unterschrieben im beiliegenden Briefumschlag an Nestlé S.A. c/o Devigus Shareholder Services zu senden ist.

Zutrittskarte

Sie können eine Zutrittskarte für sich selbst oder einen persönlichen Vertreter über das elektronische Aktionärsportal „GVMANAGER-Live“ unter www.gvmanager-live.ch/nestle bestellen (verwenden Sie hierfür Ihren persönlichen Zugangscode oder den QR-Code aus dem Einladungsschreiben) oder mittels Antwortscheins, der bis 9. April 2026 unterschrieben an Nestlé S.A. c/o Devigus Shareholder Services zurückzusenden ist.

Dokumentation

Detaillierte Informationen zu den Finanzergebnissen und unseren Geschäftsaktivitäten finden Sie in unserem Geschäftsbericht 2025 (einschliesslich Bericht zur Corporate Governance und Vergütungsbericht 2025) auf unserer Website (www.nestle.com/investors/publications). Auf der gleichen Website finden Sie auch das Non-Financial Statement 2025 in Englisch.

Wenn Sie ein gedrucktes Exemplar des Geschäftsberichts 2025 bestellen wollen, kreuzen Sie das entsprechende Feld auf dem Antwortschein an. Mit demselben Dokument können Sie

auch den Halbjahresbericht Januar – Juni 2026 vorbestellen, der im Juli 2026 veröffentlicht werden und auch auf unserer Website abrufbar sein wird.

Wir bitten Sie, sämtliche Korrespondenz, welche die Generalversammlung betrifft, an das Aktienbüro der Nestlé AG, Postfach, 6330 Cham, Schweiz, Telefon +41 41 785 20 20 oder per E-Mail an shareregister@nestle.com zu richten.

Information

Sämtliche Aktionärsinformationen sind auf www.nestle.com/investors verfügbar.

Nestlé AG
Der Verwaltungsrat
Cham und Vevey (Schweiz), 17. März 2026



Nestlé

© 2026 Nestlé AG, Cham und Vevey (Schweiz)

NES011D