



Nestlé

Good food, Good life



Invitation à l'Assemblée générale 2026 de Nestlé S.A.

159^e Assemblée générale ordinaire
Jeudi 16 avril 2026 à 14 h 30
SwissTech Convention Center EPFL
Rue Louis-Favre 2
1024 Ecublens/Lausanne, Suisse

Table des matières

Lettre du Président du Conseil d'administration	3
Ordre du jour et propositions du Conseil d'administration	7
Informations générales	17

Lettre du Président du Conseil d'administration

Chère Actionnaire, Cher Actionnaire,

Avec la nouvelle direction de Nestlé désormais en place, nous accélérons nos efforts pour atteindre une croissance profitable et durable. Aux côtés de notre nouveau CEO dynamique, Philipp Navratil, et d'un Conseil renforcé avec deux nouveaux Vice-Présidents et un nouveau Lead Independent Director, nous agissons avec un sens renouvelé de discipline et d'urgence dans l'exécution de notre stratégie. Et nous le ferons de manière responsable, en veillant à créer de la valeur partagée pour toutes nos parties prenantes.

Servir en tant que Président de Nestlé est un immense honneur et privilège. En tant que Président indépendant, j'apporte un nouveau regard pour guider l'entreprise vers l'avenir. Je suis déterminé à servir cette entreprise d'exception et vous, ses actionnaires, et je sou mets respectueusement ma candidature pour confirmation en tant que Président du Conseil d'administration lors de l'Assemblée générale ordinaire. Au nom de l'ensemble du Conseil, je remercie Paul Bulcke pour ses longues années de service et d'engagement envers notre entreprise.

Le Conseil propose la réélection de tous ses membres, à l'exception de Laurent Freixe, notre ancien CEO. Les profils détaillés de chaque candidate et candidat sont disponibles sur notre site internet. En cas de réélection, Dick Boer continuera à exercer son rôle de Lead Independent Director et Vice-Président et présidera le Comité de nomination et de gouvernance d'entreprise. S'ils sont réélus, Dinesh Paliwal présidera le Comité de rémunération, et Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch continuera à occuper la fonction de Vice-Présidente.

À la suite d'un examen approfondi des pratiques de notre Conseil et de la structure de nos comités, nous avons décidé de mettre en œuvre plusieurs changements dès la prochaine Assemblée générale ordinaire. Nous introduirons des sessions à huis clos entre nos réunions ordinaires du Conseil et réviserons notre structure et les responsabilités de nos comités afin de mieux tirer parti des compétences variées de nos administrateurs. Ces revalorisations visent à renforcer l'engagement du Conseil, améliorer la supervision, enrichir la prise de décision et assurer une gouvernance solide et tournée vers l'avenir.

Nous poursuivrons notre pratique consistant à renouveler régulièrement le Conseil afin de maintenir un large éventail d'expériences diversifiées. Les compétences représentées au sein du Conseil – couvrant les produits de consommation courante, le marketing, la transformation numérique, les systèmes alimentaires, la durabilité, la géopolitique ainsi que l'expertise financière et opérationnelle – restent directement pertinentes pour le succès à long terme de Nestlé.

Cette année, le Conseil propose d'élire deux nouveaux membres :

Ma. Fatima D. (Fama) Francisco, citoyenne américaine née aux Philippines, est membre du Global Leadership Team de Procter & Gamble (P&G) où elle dirige les activités mondiales du secteur Global Baby, Feminine and Family Care. Elle a commencé sa carrière chez P&G en 1989 en tant que première femme directrice des ventes de l'entreprise aux Philippines. Elle a depuis occupé divers postes de direction dans plusieurs activités et régions de P&G. Elle est largement reconnue pour son leadership, notamment en figurant sur la liste Fortune des 50 femmes les plus puissantes à l'international en 2020, 2019 et 2018. Le Conseil d'administration estime que sa vaste expérience en analyse des consommateurs, en développement de marques, en innovation de produit et en opérations internationales apportera une contribution importante au Conseil d'administration de Nestlé.

Thomas Jordan, citoyen suisse, a été Président de la Direction générale de la Banque nationale suisse de 2012 à 2024 après avoir rejoint la banque centrale en 1997 et avoir gravi les échelons dans des rôles tels que Responsable de la recherche, Chief Investment Officer, Membre de la Direction générale et Vice-Président. Au cours de son mandat, il a représenté la Suisse dans des institutions internationales clés : en tant que Gouverneur au Fonds monétaire international, membre du Conseil d'administration de la Banque des règlements internationaux et membre du Conseil de stabilité financière. Avec sa vaste expérience des marchés financiers internationaux et de la macroéconomie, Thomas Jordan apportera une contribution importante à l'expertise financière et stratégique du Conseil d'administration de Nestlé.

Nous continuerons également à dialoguer avec vous, nos actionnaires, dans le cadre de roadshows, de réunions avec les investisseurs, de conférences avec les analystes et de Tables rondes du Président – des forums essentiels qui nous permettent d'échanger et de recueillir vos avis précieux.

Nous maintiendrons notre format moderne pour l'Assemblée générale ordinaire, afin que vous puissiez participer à l'assemblée en personne ou suivre les délibérations par retransmission en direct sur notre portail électronique des actionnaires « GVMANAGER-Live ». Vous pouvez accéder au portail en utilisant votre code d'accès personnel ou le code QR qui figure dans la lettre d'invitation. Vos instructions de vote au Représentant indépendant en amont de l'Assemblée générale peuvent également être données par voie électronique via ce portail des actionnaires.

Au nom du Conseil d'administration, de notre Direction et de la communauté Nestlé du monde entier, je tiens à vous remercier, nos actionnaires, pour votre confiance et votre soutien.

Avec mes salutations les meilleures,

A handwritten signature in black ink, consisting of the letters 'P', 'I', and 'C' in a stylized, cursive font. The signature is positioned above a solid horizontal line.

Pablo Isla
Président du Conseil d'administration

Ordre du jour et propositions du Conseil d'administration

1 Rapport de gestion 2025

1.1 Rapport annuel, comptes de Nestlé S.A. et comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2025

Proposition

Approbation du Rapport annuel, des comptes de Nestlé S.A. et des comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2025

Explication

Conformément aux statuts de Nestlé S.A., le Conseil d'administration soumet le Rapport annuel, les comptes de Nestlé S.A. et les comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2025 au vote des actionnaires. Le Rapport annuel, les comptes de Nestlé S.A. et les comptes consolidés du groupe Nestlé ainsi que les rapports de révision font partie du Rapport de gestion de Nestlé et sont disponibles sur internet (www.nestle.com/investors/publications) ou auprès du Bureau des actions à Cham.

Dans ses rapports de révision, Ernst & Young SA recommande d'approuver les comptes de Nestlé S.A. et les comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2025.

1.2 Vote consultatif sur le Rapport de rémunération 2025

Proposition

Acceptation du Rapport de rémunération 2025 (vote consultatif)

Explication

Conformément aux statuts de Nestlé S.A., le Conseil d'administration soumet le Rapport de rémunération 2025 à un vote consultatif des actionnaires. Le Rapport de rémunération fait partie du Rapport sur le Gouvernement d'entreprise inclus dans le Rapport de gestion. Il est disponible sur internet (www.nestle.com/investors/publications) ou auprès du Bureau des actions à Cham.

Ernst & Young SA a audité le Rapport de rémunération comme exigé par la loi et confirme que le Rapport de rémunération 2025 est conforme au droit suisse et aux statuts.

1.3 Vote consultatif sur le Non-Financial Statement du groupe Nestlé pour l'exercice 2025

Proposition

Acceptation du Non-Financial Statement du groupe Nestlé pour l'exercice 2025 (vote consultatif)

Explication

Conformément aux statuts de Nestlé S.A., le Conseil d'administration a établi le Non-Financial Statement 2025 en application de l'article 964b du Code des Obligations

suisse. Le Non-Financial Statement est disponible en anglais sur internet (www.nestle.com/investors/publications).

Ernst & Young SA a fourni une assurance limitée sur certains indicateurs de performance, tels que mentionnés aux pages 151 ss du Non-Financial Statement 2025, et a évalué si le Non-Financial Statement 2025 est conforme à l'article 964b du Code des Obligations suisse. Ernst & Young SA a conclu sans réserve une assurance limitée à cet égard.

2 Décharge au Conseil d'administration et à la Direction

Proposition

Décharge aux membres du Conseil d'administration et de la Direction pour l'exercice 2025

Explication

Selon les statuts de Nestlé S.A., le Conseil d'administration propose aux actionnaires de donner décharge aux membres du Conseil d'administration et de la Direction pour l'exercice 2025.

3 Emploi du bénéfice résultant du bilan de Nestlé S.A.

Proposition

Bénéfice résultant du bilan

Bénéfice reporté de 2024	CHF	9 546 926 229
Dividendes non distribués ^(a)	CHF	148 497 510
Destruction de 43 480 000 actions (rachat d'actions)	CHF	(3 909 741 246)
Bénéfice de l'exercice 2025	CHF	<u>39 258 193 811</u>
Total	CHF	<u>45 043 876 304</u>

Emploi proposé

Dividende pour 2025, CHF 3.10 par action

sur 2 576 520 000 actions ^(b)

(2024: CHF 3.05 sur 2 620 000 000 actions)

CHF 7 987 212 000

Solde reporté à nouveau

CHF 37 056 664 304

(a) Comprenant les dividendes non distribués pour 2024 sur 46 697 991 actions propres détenues par le groupe Nestlé à la date de paiement du dividende ainsi que les dividendes non réclamés dont le droit au paiement est prescrit.

(b) En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende (17 avril 2026). Aucun dividende n'est versé sur les propres actions détenues par le groupe Nestlé.

Explication

Conformément aux statuts de Nestlé S.A., le Conseil d'administration propose aux actionnaires d'approuver le dividende de CHF 3.10 par action. Dans son rapport de révision, Ernst & Young SA confirme que l'emploi proposé du bénéfice est conforme au droit suisse et aux statuts.

Dans la mesure où la proposition du Conseil d'administration est approuvée, le dividende brut sera de CHF 3.10 par action, soit un montant net de CHF 2.015 par action après paiement de l'impôt fédéral suisse anticipé de 35%.

Le dernier jour de négoce avec droit au dividende est le 17 avril 2026. Les actions seront négociées ex-dividende dès le 20 avril 2026. Le dividende net sera versé à partir du 22 avril 2026.

4 Elections

4.1 Réélections des membres et élection du Président du Conseil d'administration

Proposition

Réélections individuelles de Pablo Isla comme membre, y compris son élection en tant que Président du Conseil d'administration, de Dick Boer, Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch, Renato Fassbind, Patrick Aebischer, Dinesh Paliwal, Lindiwe Majele Sibanda, Chris Leong, Luca Maestri, Rainer Blair ainsi que Geraldine Matchett comme membres du Conseil d'administration (chacun pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante)

Explication

Lors de l'Assemblée générale ordinaire 2025, les actionnaires ont élu tous les membres du Conseil d'administration pour un mandat d'un an conformément aux statuts. Leurs mandats vont ainsi arriver à échéance à la fin de l'Assemblée générale du 16 avril 2026.

Paul Bulcke, élu Président et membre du Conseil d'administration lors de l'Assemblée générale ordinaire 2025, a quitté le Conseil d'administration avec effet au 1^{er} octobre 2025. Le Conseil d'administration souhaite exprimer sa gratitude à Paul Bulcke pour ses nombreuses années de service. Paul Bulcke a rejoint Nestlé en 1979 et a été nommé à la Direction du Groupe en 2004. Il a exercé les fonctions de CEO de Nestlé S.A. de 2008 à 2016 et de Président du Conseil d'administration de Nestlé S.A. de 2017 à 2025.

À compter du 1^{er} octobre 2025, le Conseil a nommé Pablo Isla, Vice-Président et Lead Independent Director, en qualité de Président pour la durée restante du mandat, jusqu'à la fin de l'Assemblée générale ordinaire 2026. Le Conseil a également nommé Dick Boer en tant que Vice-Président et Lead Independent Director ainsi que Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch en tant que Vice-Présidente.

Conformément aux statuts de Nestlé S.A., le Conseil d'administration propose la réélection individuelle de chacun des administrateurs mentionnés ci-après, lesquels ont rendu de précieux services à la Société comme membres du Conseil d'administration ^(a):

- 4.1.1 Pablo Isla, citoyen espagnol, né en 1964, Président, Président du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise et du Comité de nomination ainsi que membre du Comité de rémunération. Pablo Isla était de 2005 à 2022 le Président exécutif et CEO d'Inditex, Espagne, un des plus grands détaillants de mode au monde détenant des marques comme Zara. Il est l'ancien Co-Président exécutif d'Altadis et était le Secrétaire Général et membre exécutif de Banco Popular, tous les deux en Espagne. Le Conseil d'administration propose de réélire Pablo Isla en tant que membre et de l'élire en tant que Président du Conseil d'administration en un seul vote.
- 4.1.2 Dick Boer, citoyen néerlandais, né en 1957, Lead Independent Director et Vice-Président, Président du Comité de rémunération et membre du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise et du Comité de durabilité, a été Président et CEO d'Ahold Delhaize N.V., Pays-Bas, jusqu'en 2018. Avant la fusion d'Ahold et de Delhaize en 2016, il était Président et CEO d'Ahold N.V., Pays-Bas. Dick Boer est membre du Conseil d'administration de Shell plc, Royaume-Uni. Il est également Président du Conseil de surveillance du Royal Concertgebouw N.V., ainsi que membre non-exécutif du Conseil d'administration de SHV Holdings N.V., les deux aux Pays-Bas.
- 4.1.3 Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch, citoyenne suisse, née en 1961, Vice-Présidente, membre du Comité de nomination, était Secrétaire d'Etat et Directrice du Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO) en Suisse de 2011 à 2022. De 2007 à 2011, elle a été ambassadrice et déléguée du Conseil fédéral aux accords commerciaux et, à ce titre, négociatrice en chef de la Suisse auprès de l'Organisation mondiale du commerce (OMC). Elle a été également cheffe de la division du commerce international et membre de la direction du SECO. Auparavant, elle a occupé différentes fonctions au sein du SECO, à la Direction des affaires économiques extérieures, à la Banque Mondiale aux Etats-Unis, et chez McKinsey & Company en Suisse. Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch est membre des Conseils d'administration de KIBAG Holding AG, Schweizerische Mobiliar Genossenschaft, F.G. Pfister AG et BVZ Holding AG, toutes en Suisse.

(a) L'appartenance aux Comités reflète la structure actuelle des Comités. Comme annoncé, les responsabilités des Comités seront réorganisées à compter de l'Assemblée générale ordinaire 2026.

- 4.1.4 Renato Fassbind, citoyen suisse, né en 1955, Président du Comité de contrôle et membre du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise. Renato Fassbind était membre de différents Conseils d'administration, notamment de Kühne + Nagel International S.A. et Swiss Re SA, auprès de cette dernière comme Vice-Président.
- 4.1.5 Patrick Aebischer, citoyen suisse, né en 1954, Président du Comité de durabilité et membre du Comité de rémunération. Il est le Président émérite de l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL). Patrick Aebischer est Vice-Président et Lead Independent Director de PolyPeptide Group AG, Suisse, et était membre du Conseil d'administration de Logitech International S.A., Suisse, jusqu'en octobre 2024.
- 4.1.6 Dinesh Paliwal, citoyen américain titulaire de l'Overseas Citizenship of India, né en 1957, membre du Comité de rémunération et du Comité de nomination, était Senior Advisor du Conseil d'administration de Harman International Industries Inc./Samsung et CEO jusqu'en décembre 2020, après avoir été le CEO de Harman entre 2007 et avril 2020. Dinesh Paliwal est Partenaire de KKR & Co. Inc. aux Etats-Unis. Il est également Président non-exécutif de Marelli & Koki Holding Co. Ltd., Japon.
- 4.1.7 Lindiwe Majele Sibanda, citoyenne zimbabwéenne, née en 1963, membre du Comité de durabilité, est Professeure extraordinaire à l'Université de Pretoria, Afrique du Sud. Lindiwe Majele Sibanda est Directrice générale de Linds Agriculture Services Pvt Ltd., Harare, Zimbabwe, et Présidente du Conseil de la National University of Science and Technology (NUST). Elle est membre du Conseil de Geneva Science and Diplomacy Anticipator Foundation, Suisse et Co-Présidente du Curt Bergfors Food Planet Prize, Suède.
- 4.1.8 Chris Leong, citoyenne malaisienne, née en 1967, membre du Comité de durabilité, est Directrice générale et Chief Marketing and Innovation Officer de Ecolab, Inc. USA, depuis juin 2025. Auparavant, elle était Chief Sustainability Officer et membre du Comité exécutif de Schneider Electric SE, France, après avoir été Chief Marketing Officer de Schneider Electric de 2015 à 2024. Avant de rejoindre Schneider Electric en 2012, elle a dirigé au sein de Nokia la région de la Grande Chine, de la Corée et du Japon. Auparavant, Chris Leong a travaillé chez WPP plc, Royaume-Uni, gérant notamment leurs agences de publicité basées en Asie.

- 4.1.9 Luca Maestri, citoyen italien et américain, né en 1963, membre du Comité de contrôle, était Senior Vice President et Directeur financier (CFO) d'Apple Inc. de 2014 à 2024 et dirige maintenant les équipes de services corporatifs d'Apple. Avant de rejoindre Apple, Luca Maestri était le CFO de Xerox Corporation, Etats-Unis, de 2011 à 2013 et de Nokia Siemens Networks, Allemagne, de 2008 à 2011. Il a débuté sa carrière chez General Motors Europe, Suisse.
- 4.1.10 Rainer Blair, citoyen américain, né en 1964, membre du Comité de contrôle, est le Président et Directeur Général depuis 2020 de Danaher Corporation, une entreprise internationale à la pointe de la science et de la technologie. Il a rejoint Danaher en 2010 et a occupé des fonctions exécutives dans plusieurs de ses sociétés opérationnelles avant d'être nommé Executive Vice President de Danaher Life Sciences en 2017. Avant de rejoindre Danaher, Rainer Blair était le Président et Directeur Général de MAPEI Americas, une multinationale spécialisée dans les produits chimiques pour le secteur du bâtiment. Il a occupé différents rôles de direction au sein du groupe BASF, durant 15 ans, sur trois continents.
- 4.1.11 Geraldine Matchett, citoyenne suisse, britannique et française, née en 1972, membre du Comité de contrôle, a été co-Directrice Générale et Directrice financière de DSM-Firmenich AG, Suisse, de 2020 à 2023. De 2014 à 2020, elle était CFO chez Royal DSM N.V., Pays-Bas. Avant de rejoindre DSM, elle était CFO mondiale et membre du Conseil des opérations de SGS S.A., Suisse. Geraldine Matchett est membre du Conseil d'administration d'ABB Ltd. et de Swiss Re Ltd, les deux en Suisse.

Pour plus de détails sur les candidats et leurs qualifications, veuillez vous référer aux biographies dans le Rapport sur le Gouvernement d'entreprise 2025 ou sur notre site internet (www.nestle.com/investors/corporate-governance/management/board-directors).

4.2 Elections au Conseil d'administration

Proposition

Elections individuelles de Ma. Fatima D. (Fama) Francisco et de Thomas Jordan comme membres du Conseil d'administration (chacun pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante)

Explication

Le Conseil d'administration propose l'élection des candidats ci-après en tant que membres du Conseil d'administration:

4.2.1 Ma. Fatima D. (Fama) Francisco, citoyenne américaine née aux Philippines en 1968, est membre du Global Leadership Team de Procter & Gamble (P&G) où elle dirige les activités mondiales du secteur Global Baby, Feminine and Family Care. P&G est une entreprise mondiale leader dans les biens de consommation.

Au cours de sa carrière chez P&G, tant aux Etats-Unis qu'à l'international, Fama Francisco a occupé des postes à responsabilités croissantes, débutant comme Directrice des ventes, puis occupant plusieurs fonctions de Directrice Marketing, avant de devenir Directrice Générale du secteur Global Baby Care Innovation, puis Présidente de Global Feminine Care, Global Baby Care et CEO du secteur Global Baby & Feminine Care.

Elle est titulaire d'un Bachelor en Business Administration and Marketing de la University of the Philippines.

Fama Francisco est membre du Conseil d'administration de HP Inc., un leader mondial dans les produits, logiciels et solutions technologiques, où elle est membre du Comité des ressources humaines et de rémunération, ainsi que du Comité de nomination, gouvernance et de responsabilité sociale.

Le Conseil d'administration estime que sa vaste expérience en analyse des consommateurs, en développement de marques, en innovation de produit et en opérations internationales apportera une contribution importante au Conseil d'administration de Nestlé.

4.2.2 Thomas Jordan, citoyen suisse, né en 1963, est l'ancien Président de la Direction générale de la Banque nationale suisse (BNS), la banque centrale de la Suisse. Il a rejoint la BNS en 1997 et a occupé divers postes clés, notamment Responsable de la recherche (1999), membre suppléant de la Direction générale et Chief Investment Officer (2004), Membre de la Direction générale (2007) et Vice-Président (2010). Il a été Président de la Direction générale de la BNS de 2012 à septembre 2024. A ce titre, il était également Gouverneur pour la Suisse au Fonds monétaire international et membre du Conseil d'administration de la Banque des règlements internationaux, où il présidait le Comité bancaire et de gestion des risques. En outre, il représentait la Suisse au sein du Conseil plénier et du Comité de pilotage du Conseil de stabilité financière, dont il présidait le Comité du budget et des ressources.

Thomas Jordan est titulaire d'un Master en économie et administration des affaires ainsi que d'un doctorat en économie de l'Université de Berne. En outre, l'Université de Bâle lui a décerné un doctorat *honoris causa*.

Thomas Jordan est membre du Conseil d'administration de Zurich Insurance Group et est professeur honoraire à l'Université de Berne.

Grâce à sa vaste expérience financière et macroéconomique, Thomas Jordan apportera une contribution importante à l'expertise financière et stratégique du Conseil d'administration de Nestlé.

Pour plus de détails sur les candidats, ainsi que sur leurs qualifications et leurs mandats, veuillez vous référer à leur biographie sur notre site internet (www.nestle.com/investors/corporate-governance/annualgeneralmeeting).

4.3 Elections des membres du Comité de rémunération

Proposition

Elections individuelles de Dinesh Paliwal, Dick Boer, Patrick Aebischer, Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch, Renato Fassbind et Luca Maestri en tant que membres du Comité de rémunération (chacun pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante)

Explication

Le Conseil d'administration propose l'élection individuelle des candidats ci-dessous, pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante. S'il est élu, Dinesh Paliwal sera nommé Président du Comité de rémunération.

4.3.1 Dinesh Paliwal

4.3.2 Dick Boer

4.3.3 Patrick Aebischer

4.3.4 Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch

4.3.5 Renato Fassbind

4.3.6 Luca Maestri

4.4 Election de l'organe de révision

(Révision des comptes de Nestlé S.A. et des comptes consolidés 2026 du groupe Nestlé et assurance sur des rapports de durabilité 2026 du groupe Nestlé)

Proposition

Réélection d'Ernst & Young SA, succursale de Renens, en tant qu'organe de révision pour l'exercice 2026

Explication

Conformément aux statuts de Nestlé S.A., le Conseil d'administration propose aux actionnaires d'élire Ernst & Young SA, succursale de Renens, en tant qu'organe de révision pour l'exercice 2026. L'élection de Ernst & Young comprend leur nomination en tant que cabinet d'audit pour fournir l'assurance sur des rapports de durabilité 2026 du groupe Nestlé.

4.5 Election du Représentant indépendant

Proposition

Réélection de Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires, Fribourg, Suisse, en tant que Représentant indépendant (pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante)

Explication

Conformément aux statuts de Nestlé S.A., le Conseil d'administration propose aux actionnaires de réélire Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires, en tant que Représentant indépendant pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

5 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe

Conformément aux statuts de Nestlé S.A., le Conseil d'administration soumet la rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe à l'approbation des actionnaires.

5.1 Rémunération du Conseil d'administration

Proposition

Approbation, de manière prospective, pour la période allant de l'Assemblée générale ordinaire 2026 à l'Assemblée générale ordinaire 2027, d'une rémunération totale pour les 13 membres non-exécutifs du Conseil d'administration (y compris le Président) de CHF 10,0 millions, dont environ CHF 4,7 millions en espèces, CHF 4,7 millions en actions Nestlé S.A. (bloquées pendant 3 ans) et CHF 0,6 million au titre de cotisations de sécurité sociale et autres honoraires

Explication

Veillez vous référer au Rapport du Conseil d'administration concernant les propositions de rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe qui est disponible sur internet (www.nestle.com/investors/corporate-governance/annualgeneralmeeting).

5.2 Rémunération de la Direction du Groupe

Proposition

Approbation, de manière prospective, pour la période allant du 1^{er} janvier 2027 au 31 décembre 2027, d'une rémunération totale maximale pour les 11 membres de la Direction du Groupe (y compris le CEO) de CHF 55 millions, dont environ CHF 13 millions à titre de salaire de base, CHF 20,5 millions pour le bonus à court terme (calculé sur la base d'une réalisation maximale de tous les objectifs), CHF 14 millions pour les plans de participation à long terme (sur la base de la valeur du marché au moment de l'attribution), CHF 2,5 millions pour les futures prestations

de prévoyance et CHF 5 millions pour les cotisations de sécurité sociale, indemnités diverses et dépenses imprévues

Explication

Veillez vous référer au Rapport du Conseil d'administration concernant les propositions de rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe qui est disponible sur internet (www.nestle.com/investors/corporate-governance/annualgeneralmeeting).

Informations générales

Invitation, Droits de vote

Seuls les actionnaires inscrits au registre des actions avec droit de vote en date du 9 avril 2026 à 12h00 (HAEC) pourront exercer leur droit de vote. L'enregistrement des actions afin de déterminer le droit de vote n'a pas d'effet sur la négociabilité des actions en question.

Les actionnaires inscrits au registre des actions avec droit de vote en date du 26 mars 2026 recevront automatiquement une invitation à l'Assemblée générale.

Les actionnaires dont l'inscription au registre des actions avec droit de vote est effectuée à partir du 27 mars 2026 et qui souhaitent assister à l'Assemblée générale ou donner procuration au Représentant indépendant sont priés de s'adresser au Bureau des actions.

Seuls les actionnaires ou leurs représentants dûment autorisés pourront assister à l'Assemblée générale.

Retransmission en direct

En tant qu'actionnaire, vous avez la possibilité de suivre l'Assemblée générale dans son intégralité via la retransmission diffusée en direct en accédant au portail électronique des actionnaires «GVMANAGER-Live» via www.gvmanager-live.ch/nestle (en utilisant votre code d'accès personnel ou le code QR fourni dans la Lettre d'invitation).

Procuration au Représentant indépendant

Si vous souhaitez que vos droits de vote soient exercés par le Représentant indépendant Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires, Fribourg, Suisse, veuillez donner vos instructions de vote par voie électronique en accédant au portail électronique des actionnaires «GVMANAGER-Live» via www.gvmanager-live.ch/nestle (en entrant votre code d'accès personnel ou en utilisant le code QR fourni dans la Lettre d'invitation). Alternativement, vous avez la possibilité d'utiliser le Bulletin-réponse et de le renvoyer signé jusqu'au 9 avril 2026 à Nestlé S.A. c/o Devigus Shareholder Services en utilisant l'enveloppe ci-jointe.

Carte d'entrée

Vous pouvez commander une carte d'entrée pour vous-même ou pour un représentant individuel en accédant au portail électronique des actionnaires «GVMANAGER-Live» via www.gvmanager-live.ch/nestle (en entrant votre code d'accès personnel ou en utilisant le code QR fourni dans la Lettre d'invitation) ou au moyen du Bulletin-réponse, lequel doit être renvoyé signé à Nestlé S.A. c/o Devigus Shareholder Services jusqu'au 9 avril 2026, en utilisant l'enveloppe ci-jointe.

Documentation

Pour des informations détaillées sur les résultats financiers et sur les secteurs d'activité de notre entreprise, nous vous invitons à consulter le Rapport de gestion 2025 (qui inclut le Rapport sur le Gouvernement d'entreprise et le Rapport de rémunération 2025) sur notre site internet (www.nestle.com/investors/publications). Vous trouverez sur le même site internet notre Non-Financial Statement 2025 en anglais.

Vous pouvez commander une copie du Rapport de gestion 2025 en cochant la case correspondante sur le Bulletin-réponse. A l'aide du même document, vous pouvez également pré-commander le rapport semestriel janvier – juin 2026 qui paraîtra au mois de juillet 2026. Ces documents sont aussi à votre disposition sur notre site internet.

Nous vous prions d'adresser toute correspondance concernant l'Assemblée générale ordinaire au Bureau des actions de Nestlé S.A., case postale, 6330 Cham, Suisse, téléphone +41 41 785 20 20 ou courriel shareregister@nestle.com.

Information

Toutes les informations destinées aux actionnaires sont disponibles sur www.nestle.com/investors.

Nestlé S.A.
Le Conseil d'administration
Cham et Vevey (Suisse), 17 mars 2026



Nestlé

© 2026, Nestlé S.A., Cham et Vevey (Suisse)

NES011F