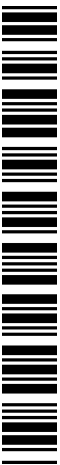


**Stimminstruktionen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter****Ja    Nein    Enthaltung**

- |        |   |                                     |                                     |                                     |
|--------|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.1    | Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung der Nestlé AG und der Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2025 | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 1.2    | Zustimmung zum Vergütungsbericht 2025 (Konsultativabstimmung)   | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 1.3    | Zustimmung zum Non-Financial Statement der Nestlé-Gruppe 2025 (Konsultativabstimmung)                         | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 2      | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung für 2025                                 | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 3      | Verwendung des Bilanzgewinns der Nestlé AG (beantragte Dividende) für das Geschäftsjahr 2025                  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 4.1    | Wiederwahlen der Mitglieder und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats                                      |                                     |                                     |                                     |
| 4.1.1  | Pablo Isla, als Mitglied und Präsident  | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| 4.1.2  | Dick Boer   | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 4.1.3  | Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch  | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| 4.1.4  | Renato Fassbind   | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.1.5  | Patrick Aebischer   | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.1.6  | Dinesh Paliwal  | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.1.7  | Lindiwe Majele Sibanda  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.1.8  | Chris Leong   | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.1.9  | Luca Maestri  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.1.10 | Rainer Blair  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.1.11 | Geraldine Matchett  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.2    | Wahlen in den Verwaltungsrat  |                                     |                                     |                                     |
| 4.2.1  | Ma. Fatima D. (Fama) Francisco  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.2.2  | Thomas Jordan   | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.3    | Wahlen der Mitglieder des Vergütungsausschusses   |                                     |                                     |                                     |
| 4.3.1  | Dinesh Paliwal  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.3.2  | Dick Boer   | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.3.3  | Patrick Aebischer   | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.3.4  | Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.3.5  | Renato Fassbind   | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.3.6  | Luca Maestri  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.4    | Wahl der Revisionsstelle Ernst & Young AG, Zweigniederlassung Renens  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 4.5    | Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare                         | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 5.1    | Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats   | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |
| 5.2    | Genehmigung der Vergütung der Konzernleitung  | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            |

**DB**

Im Falle eines **noch unbekanntem neuen oder geänderten Antrags durch einen Aktionär** während der Generalversammlung beauftrage ich den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, gemäss der folgenden Instruktion zu stimmen:

- Ja (Zustimmung zu einem solchen noch unbekanntem Antrag)  
 Nein (Ablehnung eines solchen noch unbekanntem Antrags)  
 Stimmenthaltung

**Der Verwaltungsrat empfiehlt, «Nein» zu einem solchen noch unbekanntem Antrag zu stimmen.**