

Instructions de vote au Représentant indépendant

	Oui	Non	Abstention
1.1 Approbation du Rapport annuel, des comptes de Nestlé S.A. et des comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.2 Acceptation du Rapport de rémunération 2025 (vote consultatif)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.3 Acceptation du Non-Financial Statement du groupe Nestlé 2025 (vote consultatif)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 Décharge aux membres du Conseil d'administration et de la Direction pour l'exercice 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3 Emploi du bénéfice résultant du bilan de Nestlé S.A. (proposition de dividende) pour l'exercice 2025	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1 Réélections des membres et élection du Président du Conseil d'administration			
4.1.1 Pablo Isla, comme membre et Président	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.2 Dick Boer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.3 Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.4 Renato Fassbind	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.5 Patrick Aebischer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.6 Dinesh Paliwal	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.7 Lindiwe Majele Sibanda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.8 Chris Leong	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.9 Luca Maestri	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.10 Rainer Blair	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.11 Geraldine Matchett	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.2 Elections au Conseil d'administration			
4.2.1 Ma. Fatima D. (Fama) Francisco	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.2.2 Thomas Jordan	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.3 Elections des membres du Comité de rémunération			
4.3.1 Dinesh Paliwal	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.3.2 Dick Boer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.3.3 Patrick Aebischer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.3.4 Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.3.5 Renato Fassbind	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.3.6 Luca Maestri	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4 Election de l'organe de révision Ernst & Young SA, succursale de Renens	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.5 Election du Représentant indépendant Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.1 Approbation de la rémunération du Conseil d'administration	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.2 Approbation de la rémunération de la Direction du Groupe	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

En cas de **nouvelle proposition ou modification de proposition encore inconnue faite par un actionnaire** lors de l'Assemblée générale, je mandate le Représentant indépendant de voter selon l'instruction suivante :

- Oui (voter en faveur de la proposition encore inconnue)
 Non (voter contre la proposition encore inconnue)
 Abstention

Le Conseil d'administration recommande de voter «Non» à une telle proposition encore inconnue.