Nestlé Good food, Good life

Kurzprotokoll
der 159. ordentlichen Generalversammlung der Nestlé AG
vom 16. April 2026 um 14.30 Uhr
SwissTech Convention Center EPFL
Rue Louis-Favre 2, 1024 Ecublens / Lausanne, Suisse

Vorsitz: Pablo Isla, Präsident des Verwaltungsrats
Protokoll: David Frick, Sekretär des Verwaltungsrats

Unabhängiger Stimmrechtsvertreter gemäss Artikel 689c Obligationenrecht:
Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, 1701 Freiburg.

Revisionsstelle:
Die Revisionsstelle Ernst & Young AG, Zweigniederlassung Renens, wurde durch Jeanne Boillet und André Schaub vertreten.

Präsenz:
Um 14.30 Uhr waren 1'150 Aktionäre anwesend oder vertreten, entsprechend 1'407'686'111 Stimmen (d.h. 74.6% der stimmberechtigten Aktien, bzw. 54.6% des Aktienkapitals), davon:

Aktionäre oder deren Vertreter	19'140'885 Stimmen	1.4%
Unabhängiger Stimmrechtsvertreter	1'388'545'226 Stimmen	98.6%

Traktanden

1 Geschäftsbericht 2025

1.1 Lagebericht, Jahresrechnung der Nestlé AG und Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2025

Der Verwaltungsrat beantragte die Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung der Nestlé AG und der Konzernrechnung der Nestlé-Gruppe 2025.

Wortmeldungen: 6

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 693 553	
Absolutes Mehr	703 846 777	
Ja-Stimmen	**1 399 491 195**	**99.42 %**
Nein-Stimmen	4 480 190	0.32 %
Enthaltungen	3 722 168	0.26 %

1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025

Der Verwaltungsrat beantragte die Zustimmung zum Vergütungsbericht 2025 (Konsultativabstimmung).

Wortmeldungen: keine

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 691 928	
Absolutes Mehr	703 845 965	
Ja-Stimmen	**1 228 464 395**	**87.27 %**
Nein-Stimmen	171 145 617	12.16 %
Enthaltungen	8 081 916	0.57 %

1.3 Konsultativabstimmung über das Non-Financial Statement der Nestlé-Gruppe 2025

Der Verwaltungsrat beantragte die Zustimmung zum Non-Financial Statement der Nestlé-Gruppe 2025 (Konsultativabstimmung).

Wortmeldungen: 1

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 642 378	
Absolutes Mehr	703 821 190	
Ja-Stimmen	**1 254 893 521**	**89.15 %**
Nein-Stimmen	139 751 566	9.93 %
Enthaltungen	12 997 291	0.92 %

2 Entlastung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragte, den Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Konzernleitung Entlastung für das Geschäftsjahr 2025 zu erteilen.

Wortmeldungen: keine

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 404 860 518	
Absolutes Mehr	702 430 260	
Ja-Stimmen	**1 280 317 106**	**91.14 %**
Nein-Stimmen	117 625 150	8.37 %
Enthaltungen	6 918 262	0.49 %

3 Verwendung des Bilanzgewinns der Nestlé AG

Der Verwaltungsrat beantragte, den Bilanzgewinn der Nestlé AG wie folgt zu verwenden:

Bilanzgewinn		
Gewinnvortrag 2024	CHF	9 546 926 229
Nicht ausbezahlte Dividenden [(a)]	CHF	148 497 510
Vernichtung von 43 480 000 Aktien (Aktienrückkauf)	CHF	(3 909 741 246)
Jahresgewinn 2025	CHF	39 258 193 811
Total	CHF	45 043 876 304
Beantragte Verwendung		
Dividende für 2025, CHF 3.10 pro Aktie auf 2 576 520 000 Aktien [(b)] (2024: CHF 3.05 auf 2 620 000 000 Aktien)	CHF	7 987 212 000
Vortrag auf neue Rechnung	CHF	37 056 664 304

Wortmeldungen: 1

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 643 622	
Absolutes Mehr	703 821 812	
Ja-Stimmen	**1 397 892 276**	**99.30 %**
Nein-Stimmen	1 782 779	0.13 %
Enthaltungen	7 968 567	0.57 %

4 Wahlen

4.1 Wiederwahlen der Mitglieder und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrats

Wortmeldungen: 1

4.1.1 Pablo Isla

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Pablo Isla als Mitglied und seine Wahl als Präsident des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 620 878	
Absolutes Mehr	703 810 440	
Ja-Stimmen	**1 342 617 341**	**95.38 %**
Nein-Stimmen	42 031 778	2.99 %
Enthaltungen	22 971 759	1.63 %

[(a)] Beinhaltend die nicht ausbezahlten Dividenden für 2024 auf 46 697 991 eigenen Aktien, die von der Nestlé-Gruppe am Dividenden-Auszahlungstag gehalten wurden, sowie die nicht beanspruchten Dividenden, deren Zahlungsanspruch verjährt ist.

[(b)] Abhängig von der Anzahl Aktien, die am letzten zur Dividende berechtigenden Handelstag ausgegeben sind (17. April 2026). Auf von der Nestlé-Gruppe gehaltenen Aktien wird keine Dividende ausbezahlt.

4.1.2 Dick Boer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Dick Boer als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 620 878	
Absolutes Mehr	703 810 440	
Ja-Stimmen	**1 330 263 789**	**94.51 %**
Nein-Stimmen	59 730 699	4.24 %
Enthaltungen	17 626 390	1.25 %

4.1.3 Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 620 878	
Absolutes Mehr	703 810 440	
Ja-Stimmen	**1 371 486 594**	**97.43 %**
Nein-Stimmen	22 210 141	1.58 %
Enthaltungen	13 924 143	0.99 %

4.1.4 Renato Fassbind

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Renato Fassbind als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 620 878	
Absolutes Mehr	703 810 440	
Ja-Stimmen	**1 345 080 775**	**95.56 %**
Nein-Stimmen	53 780 158	3.82 %
Enthaltungen	8 759 945	0.62 %

4.1.5 Patrick Aebischer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Patrick Aebischer als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 620 878	
Absolutes Mehr	703 810 440	
Ja-Stimmen	**1 375 766 757**	**97.74 %**
Nein-Stimmen	21 809 830	1.55 %
Enthaltungen	10 044 291	0.71 %

4.1.6 Dinesh Paliwal

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Dinesh Paliwal als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 620 878	
Absolutes Mehr	703 810 440	
Ja-Stimmen	**1 368 881 921**	**97.25 %**
Nein-Stimmen	27 454 675	1.95 %
Enthaltungen	11 284 282	0.80 %

4.1.7 Lindiwe Majale Sibanda

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Lindiwe Majele Sibanda als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 620 878	
Absolutes Mehr	703 810 440	
Ja-Stimmen	**1 388 441 899**	**98.63 %**
Nein-Stimmen	10 214 742	0.73 %
Enthaltungen	8 964 237	0.64 %

4.1.8 Chris Leong

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Chris Leong als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 620 878	
Absolutes Mehr	703 810 440	
Ja-Stimmen	**1 384 401 708**	**98.35 %**
Nein-Stimmen	10 678 478	0.76 %
Enthaltungen	12 540 692	0.89 %

4.1.9 Luca Maestri

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Luca Maestri als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 620 878	
Absolutes Mehr	703 810 440	
Ja-Stimmen	**1 364 085 307**	**96.91 %**
Nein-Stimmen	21 577 814	1.53 %
Enthaltungen	21 957 757	1.56 %

4.1.10 Rainer Blair

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Rainer Blair als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 620 878	
Absolutes Mehr	703 810 440	
Ja-Stimmen	**1 378 928 059**	**97.96 %**
Nein-Stimmen	19 300 870	1.37 %
Enthaltungen	9 391 949	0.67 %

4.1.11 Geraldine Matchett

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Geraldine Matchett als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 620 878	
Absolutes Mehr	703 810 440	
Ja-Stimmen	**1 383 706 774**	**98.30 %**
Nein-Stimmen	14 974 049	1.06 %
Enthaltungen	8 940 055	0.64 %

4.2 Wahlen in den Verwaltungsrat

Wortmeldungen: 1

4.2.1 Ma. Fatima D. (Fama) Francisco

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Ma. Fatima D. (Fama) Francisco als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 624 311	
Absolutes Mehr	703 812 156	
Ja-Stimmen	**1 322 177 841**	**93.93 %**
Nein-Stimmen	75 931 365	5.39 %
Enthaltungen	9 515 105	0.68 %

4.2.2 Thomas Jordan

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Thomas Jordan als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 623 123	
Absolutes Mehr	703 811 562	
Ja-Stimmen	**1 390 976 007**	**98.82 %**
Nein-Stimmen	7 913 060	0.56 %
Enthaltungen	8 734 056	0.62 %

4.3 Wahlen der Mitglieder des Vergütungsausschusses

Wortmeldungen: keine

4.3.1 Dinesh Paliwal

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Dinesh Paliwal als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 622 493	
Absolutes Mehr	703 811 247	
Ja-Stimmen	**1 319 931 012**	**93.77 %**
Nein-Stimmen	75 735 886	5.38 %
Enthaltungen	11 955 595	0.85 %

4.3.2 Dick Boer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Dick Boer als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 622 493	
Absolutes Mehr	703 811 247	
Ja-Stimmen	**1 308 842 096**	**92.99 %**
Nein-Stimmen	86 344 077	6.13 %
Enthaltungen	12 436 320	0.88 %

4.3.3 Patrick Aebischer

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Patrick Aebischer als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 622 493	
Absolutes Mehr	703 811 247	
Ja-Stimmen	**1 353 859 920**	**96.18 %**
Nein-Stimmen	44 537 873	3.16 %
Enthaltungen	9 224 700	0.66 %

4.3.4 Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 622 493	
Absolutes Mehr	703 811 247	
Ja-Stimmen	**1 370 043 715**	**97.33 %**
Nein-Stimmen	26 309 751	1.87 %
Enthaltungen	11 269 027	0.80 %

4.3.5 Renato Fassbind

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Renato Fassbind als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 622 493	
Absolutes Mehr	703 811 247	
Ja-Stimmen	**1 345 589 886**	**95.59 %**
Nein-Stimmen	52 583 783	3.74 %
Enthaltungen	9 448 824	0.67 %

4.3.6 Luca Maestri

Der Verwaltungsrat beantragte die Wahl von Luca Maestri als Mitglied des Vergütungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 622 493	
Absolutes Mehr	703 811 247	
Ja-Stimmen	**1 359 732 436**	**96.59 %**
Nein-Stimmen	25 425 263	1.81 %
Enthaltungen	22 464 794	1.60 %

4.4 Wahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Ernst & Young AG, Zweigniederlassung Renens, als gesetzliche Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026.

Wortmeldungen: keine

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 601 993	
Absolutes Mehr	703 800 997	
Ja-Stimmen	**1 357 805 296**	**96.46 %**
Nein-Stimmen	38 449 007	2.73 %
Enthaltungen	11 347 690	0.81 %

4.5 Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Verwaltungsrat beantragte die Wiederwahl von Hartmann Dreyer, Rechtsanwälte und Notare, Freiburg, Schweiz, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.

Wortmeldungen: keine

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 622 893	
Absolutes Mehr	703 811 447	
Ja-Stimmen	**1 398 849 548**	**99.37 %**
Nein-Stimmen	937 413	0.07 %
Enthaltungen	7 835 932	0.56 %

5 Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

5.1 Vergütung des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragte die vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum von der ordentlichen Generalversammlung 2026 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2027, einer Gesamtvergütung für die 13 nicht-exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrats (einschliesslich des Präsidenten) von CHF 10,0 Millionen, wovon ungefähr CHF 4,7 Millionen in bar, CHF 4,7 Millionen in Nestlé AG Aktien (während einem Zeitraum von 3 Jahren gesperrt) und CHF 0,6 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge und andere Entschädigungen.

Wortmeldungen: keine

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 621 993	
Absolutes Mehr	703 810 997	
Ja-Stimmen	**1 280 844 843**	**91.00 %**
Nein-Stimmen	115 065 396	8.17 %
Enthaltungen	11 711 754	0.83 %

5.2 Vergütung der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragte die vorgängige Genehmigung, für den Zeitraum vom 1. Januar 2027 bis 31. Dezember 2027, einer maximalen Gesamtvergütung für die 11 Mitglieder der Konzernleitung (einschliesslich des CEO) von CHF 55 Millionen, wovon ungefähr CHF 13 Millionen als Grundgehalt, CHF 20,5 Millionen als kurzfristiger Bonus (basierend auf der Erreichung des maximalen Zielwerts), CHF 14 Millionen für langfristige Vergütungspläne (basierend auf dem Marktwert bei Zuteilung), CHF 2,5 Millionen für Beiträge an zukünftige Vorsorgeleistungen und CHF 5 Millionen für Sozialversicherungsbeiträge, andere Leistungen und unvorhergesehene Ausgaben.

Wortmeldungen: keine

Die Generalversammlung stimmte dem Antrag des Verwaltungsrats wie folgt zu:

Stimmen	1 407 616 893	
Absolutes Mehr	703 808 447	
Ja-Stimmen	**1 247 065 269**	**88.60 %**
Nein-Stimmen	147 979 453	10.51 %
Enthaltungen	12 572 171	0.89 %

Schluss der ordentlichen Generalversammlung: 17.15 Uhr