



**Procès-verbal résumé
de la 159^e Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.
du 16 avril 2026 à 14h30
SwissTech Convention Center EPFL
Rue Louis-Favre 2, 1024 Ecublens / Lausanne, Suisse**

Présidence: Pablo Isla, Président du Conseil d'administration

Procès-verbal: David Frick, Secrétaire du Conseil d'administration

Représentant indépendant conformément à l'article 689c du Code des obligations:
Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires, case postale, 1701 Fribourg.

Organe de révision:

L'organe de révision Ernst & Young SA, succursale de Renens, était représenté par Jeanne Boillet et André Schaub.

Présence:

A 14h30, 1'150 actionnaires étaient présents ou représentés, ce qui correspond à 1'407'686'111 votes (74.6% des actions ayant le droit de vote, respectivement 54.6% du capital-actions), dont :

Actionnaires ou leurs représentants	19'140'885 votes	1.4%
Représentant indépendant	1'388'545'226 votes	98.6%

Ordre du Jour

1 Rapport de gestion 2025

1.1 Rapport annuel, comptes de Nestlé S.A. et comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2025

Le Conseil d'administration a proposé l'approbation du Rapport annuel, des comptes de Nestlé S.A. et des comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2025.

Interventions : 6

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 693 553	
Majorité absolue	703 846 777	
Oui	1 399 491 195	99.42 %
Non	4 480 190	0.32 %
Abstentions	3 722 168	0.26 %

1.2 Vote consultatif sur le Rapport de rémunération 2025

Le Conseil d'administration a proposé l'acceptation du Rapport de rémunération 2025 (vote consultatif).

Interventions : aucune

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 691 928	
Majorité absolue	703 845 965	
Oui	1 228 464 395	87.27 %
Non	171 145 617	12.16 %
Abstentions	8 081 916	0.57 %

1.3 Vote consultatif sur le Non-Financial Statement du groupe Nestlé pour l'exercice 2025

Le Conseil d'administration a proposé l'acceptation du Non-Financial Statement du groupe Nestlé pour l'exercice 2025 (vote consultatif).

Interventions : 1

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 642 378	
Majorité absolue	703 821 190	
Oui	1 254 893 521	89.15 %
Non	139 751 566	9.93 %
Abstentions	12 997 291	0.92 %

2 Décharge au Conseil d'administration et à la Direction

Le Conseil d'administration a proposé de donner décharge aux membres du Conseil d'administration et de la Direction pour l'exercice 2025.

Interventions : aucune

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 404 860 518	
Majorité absolue	702 430 260	
Oui	1 280 317 106	91.14 %
Non	117 625 150	8.37 %
Abstentions	6 918 262	0.49 %

3 Emploi du bénéfice résultant du bilan de Nestlé S.A.

Le Conseil d'administration a proposé l'emploi du bénéfice résultant du bilan de Nestlé S.A. comme suit:

Bénéfice résultant du bilan

Bénéfice reporté de 2024	CHF	9 546 926 229
Dividende non distribués ^(a)	CHF	148 497 510
Destruction de 43 480 000 actions (rachat d'actions)	CHF	(3 909 741 246)
Bénéfice de l'exercice 2025	CHF	<u>39 258 193 811</u>
Total	CHF	<u>45 043 876 304</u>

Emploi proposé

Dividende pour 2025, CHF 3.10 par action sur 2 576 520 000 actions ^(b) (2024 : CHF 3.05 sur 2 620 000 000 actions)	CHF	<u>7 987 212 000</u>
--	-----	----------------------

Solde reporté à nouveau	CHF	<u>37 056 664 304</u>
--------------------------------	-----	-----------------------

Interventions : 1

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 643 622	
Majorité absolue	703 821 812	
Oui	1 397 892 276	99.30 %
Non	1 782 779	0.13 %
Abstentions	7 968 567	0.57 %

4 Elections

4.1 Réélections des membres et élection du Président du Conseil d'administration

Interventions : 1

4.1.1 Pablo Isla

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Pablo Isla comme membre et son élection en tant que Président du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 620 878	
Majorité absolue	703 810 440	
Oui	1 342 617 341	95.38 %
Non	42 031 778	2.99 %
Abstentions	22 971 759	1.63 %

^(a)Comprenant les dividendes non distribués pour 2024 sur 46 697 991 actions propres détenues par le groupe Nestlé à la date de paiement du dividende ainsi que les dividendes non réclamés dont le droit au paiement est prescrit.

^(b)En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende (17 avril 2026). Aucun dividende n'est versé sur les propres actions détenues par le groupe Nestlé.

4.1.2 Dick Boer

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Dick Boer comme membre du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 620 878	
Majorité absolue	703 810 440	
Oui	1 330 263 789	94.51 %
Non	59 730 699	4.24 %
Abstentions	17 626 390	1.25 %

4.1.3 Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch comme membre du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 620 878	
Majorité absolue	703 810 440	
Oui	1 371 486 594	97.43 %
Non	22 210 141	1.58 %
Abstentions	13 924 143	0.99 %

4.1.4 Renato Fassbind

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Renato Fassbind comme membre du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 620 878	
Majorité absolue	703 810 440	
Oui	1 345 080 775	95.56 %
Non	53 780 158	3.82 %
Abstentions	8 759 945	0.62 %

4.1.5 Patrick Aebischer

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Patrick Aebischer comme membre du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 620 878	
Majorité absolue	703 810 440	
Oui	1 375 766 757	97.74 %
Non	21 809 830	1.55 %
Abstentions	10 044 291	0.71 %

4.1.6 Dinesh Paliwal

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Dinesh Paliwal comme membre du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 620 878	
Majorité absolue	703 810 440	
Oui	1 368 881 921	97.25 %
Non	27 454 675	1.95 %
Abstentions	11 284 282	0.80 %

4.1.7 Lindiwe Majale Sibanda

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Lindiwe Majale Sibanda comme membre du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 620 878	
Majorité absolue	703 810 440	
Oui	1 388 441 899	98.63 %
Non	10 214 742	0.73 %
Abstentions	8 964 237	0.64 %

4.1.8 Chris Leong

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Chris Leong comme membre du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 620 878	
Majorité absolue	703 810 440	
Oui	1 384 401 708	98.35 %
Non	10 678 478	0.76 %
Abstentions	12 540 692	0.89 %

4.1.9 Luca Maestri

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Luca Maestri en tant que membre du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 620 878	
Majorité absolue	703 810 440	
Oui	1 364 085 307	96.91 %
Non	21 577 814	1.53 %
Abstentions	21 957 757	1.56 %

4.1.10 Rainer Blair

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Rainer Blair en tant que membre du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 620 878	
Majorité absolue	703 810 440	
Oui	1 378 928 059	97.96 %
Non	19 300 870	1.37 %
Abstentions	9 391 949	0.67 %

4.1.11 Geraldine Matchett

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Geraldine Matchett en tant que membre du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 620 878	
Majorité absolue	703 810 440	
Oui	1 383 706 774	98.30 %
Non	14 974 049	1.06 %
Abstentions	8 940 055	0.64 %

4.2 Elections au Conseil d'administration

Interventions : 1

4.2.1 Ma. Fatima D. (Fama) Francisco

Le Conseil d'administration a proposé l'élection de Ma. Fatima D. (Fama) Francisco en tant que membre du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 624 311	
Majorité absolue	703 812 156	
Oui	1 322 177 841	93.93 %
Non	75 931 365	5.39 %
Abstentions	9 515 105	0.68 %

4.2.2 Thomas Jordan

Le Conseil d'administration a proposé l'élection de Thomas Jordan en tant que membre du Conseil d'administration pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 623 123	
Majorité absolue	703 811 562	
Oui	1 390 976 007	98.82 %
Non	7 913 060	0.56 %
Abstentions	8 734 056	0.62 %

4.3 Elections des membres du Comité de rémunération

Interventions : aucune

4.3.1 Dinesh Paliwal

Le Conseil d'administration a proposé l'élection de Dinesh Paliwal en tant que membre du Comité de rémunération pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 622 493	
Majorité absolue	703 811 247	
Oui	1 319 931 012	93.77 %
Non	75 735 886	5.38 %
Abstentions	11 955 595	0.85 %

4.3.2 Dick Boer

Le Conseil d'administration a proposé l'élection de Dick Boer en tant que membre du Comité de rémunération pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 622 493	
Majorité absolue	703 811 247	
Oui	1 308 842 096	92.99 %
Non	86 344 077	6.13 %
Abstentions	12 436 320	0.88 %

4.3.3 Patrick Aebischer

Le Conseil d'administration a proposé l'élection de Patrick Aebischer en tant que membre du Comité de rémunération pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 622 493	
Majorité absolue	703 811 247	
Oui	1 353 859 920	96.18 %
Non	44 537 873	3.16 %
Abstentions	9 224 700	0.66 %

4.3.4 Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch

Le Conseil d'administration a proposé l'élection de Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch en tant que membre du Comité de rémunération pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 622 493	
Majorité absolue	703 811 247	
Oui	1 370 043 715	97.33 %
Non	26 309 751	1.87 %
Abstentions	11 269 027	0.80 %

4.3.5 Renato Fassbind

Le Conseil d'administration a proposé l'élection de Renato Fassbind en tant que membre du Comité de rémunération pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 622 493	
Majorité absolue	703 811 247	
Oui	1 345 589 886	95.59 %
Non	52 583 783	3.74 %
Abstentions	9 448 824	0.67 %

4.3.6 Luca Maestri

Le Conseil d'administration a proposé l'élection de Luca Maestri en tant que membre du Comité de rémunération pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 622 493	
Majorité absolue	703 811 247	
Oui	1 359 732 436	96.59 %
Non	25 425 263	1.81 %
Abstentions	22 464 794	1.60 %

4.4 Election de l'organe de révision

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Ernst & Young SA, succursale de Renens, en tant qu'organe de révision pour l'exercice 2026.

Interventions : aucune

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 601 993	
Majorité absolue	703 800 997	
Oui	1 357 805 296	96.46 %
Non	38 449 007	2.73 %
Abstentions	11 347 690	0.81 %

4.5 Election du Représentant indépendant

Le Conseil d'administration a proposé la réélection de Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires, Fribourg, Suisse, en tant que Représentant indépendant, pour un mandat qui s'achève à la fin de l'Assemblée générale ordinaire suivante.

Interventions : aucune

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 622 893	
Majorité absolue	703 811 447	
Oui	1 398 849 548	99.37 %
Non	937 413	0.07 %
Abstentions	7 835 932	0.56 %

5 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe

5.1 Rémunération du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration a proposé l'approbation, de manière prospective, pour la période allant de l'Assemblée générale ordinaire 2026 à l'Assemblée générale ordinaire 2027, d'une rémunération totale pour les 13 membres non-exécutifs du Conseil d'administration (y compris le Président) de CHF 10.0 millions, dont environ CHF 4.7 millions en espèces, CHF 4.7 millions en actions Nestlé S.A. (bloquées pendant 3 ans) et CHF 0.6 million au titre de cotisations de sécurité sociale et autres honoraires.

Interventions : aucune

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 621 993	
Majorité absolue	703 810 997	
Oui	1 280 844 843	91.00 %
Non	115 065 396	8.17 %
Abstentions	11 711 754	0.83 %

5.2 Rémunération de la Direction du Groupe

Le Conseil d'administration a proposé l'approbation, de manière prospective, pour la période allant du 1^{er} janvier 2027 au 31 décembre 2027, d'une rémunération totale maximale pour les 11 membres de la Direction du Groupe (y compris le CEO) de CHF 55 millions, dont environ CHF 13 millions à titre de salaire de base, CHF 20.5 millions pour le bonus à court terme (calculé sur la base d'une réalisation maximale de tous les objectifs), CHF 14 millions pour les plans de participation à long terme (sur la base de la valeur du marché au moment de l'attribution), CHF 2.5 millions pour les futures prestations de prévoyance et CHF 5 millions pour les cotisations de sécurité sociale, indemnités diverses et dépenses imprévues.

Interventions : aucune

L'Assemblée générale a approuvé la proposition du Conseil d'administration comme suit:

Votes	1 407 616 893	
Majorité absolue	703 808 447	
Oui	1 247 065 269	88.60 %
Non	147 979 453	10.51 %
Abstentions	12 572 171	0.89 %

Clôture de l'Assemblée générale ordinaire: 17h15