

Nestlé S.A. - Assemblée générale ordinaire 2015

Procuration et instructions de vote au Représentant indépendant

Je mandate, par la présente, le Représentant indépendant, Hartmann Dreyer Avocats et Notaires, pour représenter mes actions à l'Assemblée générale et exercer mon droit de vote selon les instructions suivantes:

Veillez ne cocher qu'une case par proposition ☒

	Oui	Non	Abstention
1.1 Approbation du Rapport annuel, des comptes de Nestlé S.A. et des comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2014	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.2 Acceptation du Rapport de rémunération 2014 (vote consultatif)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 Décharge aux membres du Conseil d'administration et de la Direction	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3 Emploi du bénéfice résultant du bilan de Nestlé S.A. (proposition de dividende) pour l'exercice 2014	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1 Réélections au Conseil d'administration			
4.1.1 M. Peter Brabeck-Letmathe	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.2 M. Paul Bulcke	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.3 M. Andreas Koopmann	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.4 M. Beat Hess	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.5 M. Daniel Borel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.6 M. Steven G. Hoch	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.7 Mme Naïna Lal Kidwai	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.8 M. Jean-Pierre Roth	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.9 Mme Ann M. Veneman	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.10 M. Henri de Castries	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.11 Mme Eva Cheng	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Continue au verso

Suite du recto

	Oui	Non	Abstention
4.2 Elections au Conseil d'administration			
4.2.1 Mme Ruth Khasaya Oniang'o	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.2.2 M. Patrick Aebischer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.2.3 M. Renato Fassbind	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.3 Election du Président du Conseil d'administration			
M. Peter Brabeck-Letmathe	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4 Election des membres du Comité de rémunération			
4.4.1 M. Beat Hess	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4.2 M. Daniel Borel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4.3 M. Andreas Koopmann	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4.4 M. Jean-Pierre Roth	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.5 Election de l'organe de révision KPMG SA, succursale de Genève	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.6 Election du Représentant indépendant Hartmann Dreyer Avocats et Notaires	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.1 Approbation de la rémunération du Conseil d'administration	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.2 Approbation de la rémunération de la Direction du Groupe	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6 Réduction du capital (par annulation d'actions)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

F 2

En cas de **nouvelle proposition ou modification de proposition** faite lors de l'Assemblée générale par un actionnaire, je mandate le Représentant indépendant de voter selon l'instruction suivante:

- ☐ voter pour la proposition du Conseil d'administration
- ☐ voter contre la proposition du Conseil d'administration
- ☐ s'abstenir

Important: Sans instructions spécifiques sur la façon de voter concernant un ou plusieurs objets énoncés ci-dessus, je mandate par la présente le Représentant indépendant de voter en faveur des propositions du Conseil d'administration quant aux objets à l'ordre du jour et quant à toute nouvelle proposition ou modification de proposition faite lors de l'Assemblée générale.

Date:

Signature:

Ces instructions doivent être signées, datées et renvoyées dans l'enveloppe ci-jointe au Représentant indépendant, Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires, Boulevard de Pérolles 7, 1701 Fribourg, Suisse, d'ici le 9 avril 2015.